

УДК 338(574)

DOI: 10.28995/2073-6304-2019-2-69-80

## Диверсификация экономики Казахстана и формирование глобальных трендов его дальнейшего развития

Болат Б. Иманбаев

*Генеральное консульство Республики Казахстан,  
Санкт-Петербург, Россия ibol68@mail.ru*

*Аннотация.* В статье представлен авторский подход к системно трансформирующейся экономике Казахстана, имеющей в своей основе евразийский тренд и сбалансированность с государствами АТР. Проведен анализ взаимодействия Казахстана и Китая как ключевого участника и партнера в дальнейшей эволюции казахстанских отраслей экономики.

Определена дорожная карта делового межгосударственного сотрудничества Казахстана и Беларуси. Сделаны выводы о будущем региона и дальнейшем влиянии инвесторов на развитие Казахстана, как ключевого игрока между АТР и Евразийскими участниками глобальной экономики.

*Ключевые слова:* Казахстан, Китай, ЕАЭС, Беларусь, энергоресурсы, трубопровод, горнодобывающая промышленность

*Для цитирования:* Иманбаев Б.Б. Диверсификация экономики Казахстана и формирование глобальных трендов его дальнейшего развития // Вестник РГГУ. Серия «Экономика. Управление. Право». 2019. № 2. С. 69–80. DOI: 10.28995/2073-6304-2019-2-69-80

## Diversification of Kazakhstan's economy and the formation of global trends in its further development

Bolat B. Imanbaev

*Consulate General of the Republic of Kazakhstan in St. Petersburg,  
Russia, ibol68@mail.ru*

*Abstract.* The article presents the author's approach to the system transformation in the economy of Kazakhstan, having at its root the Eurasian trend and the balance with the APR States. The author gives an analysis of the interaction between Kazakhstan and China as a key participant and partner in the further evolution of Kazakhstan's economic sectors.

---

© Иманбаев Б.Б., 2019

The road map for the business interstate cooperation between Kazakhstan and Belarus is defined. Conclusions are made about the future of the region and the further influence of investors on the development of Kazakhstan as a key player between the Asia-Pacific region and the Eurasian participants of the global economy.

*Keywords:* Kazakhstan, China, EAEU, Belarus, energy resources, pipeline, mining industry

*For citation:* Imanbaev BB. Diversification of Kazakhstan's economy and the formation of global trends in its further development. *RSUH/RGGU Bulletin. «Economics. Management. Law» Series.* 2019;269-80. DOI: 10.28995/2073-6304-2019-2-69-80

## *Введение*

Казахстан на современном этапе своего развития активно формирует индустриально-инновационную основу для обеспечения роста конкурентоспособности. Одной из важнейших задач на пути достижения этой цели является проведение кардинальных изменений в структуре экономики. Рост доли перерабатывающего сектора в валовом внутреннем продукте страны может быть обеспечен, в частности, за счет диверсификации в сторону усиления базового значения реального сектора экономики. Аргументами в пользу проведения форсированной диверсификации экономики является возрастающая волатильность мировых рынков энергоносителей, что приводит к макроэкономической дестабилизации экономики Казахстана.

Проведение диверсификации экономики должно происходить как за счет тщательного осмысления конкурентных преимуществ, так и при условии установления взаимовыгодного стратегического партнерства. В этой связи возникает необходимость проведения анализа перспектив изменения специализации казахстанской экономики, а также определения направлений инвестиционного сотрудничества и международной интеграции Казахстана, в том числе с участниками АТР и Евразийского пространства.

## *Направления развития казахстанско-китайского экономического сотрудничества*

Продолжающиеся процессы структурной перестройки национальных экономик ЕАЭС вызваны не только интеграцией и сопутствующими ей мультипликативными эффектами новых производственно-транспортных цепочек взаимодействия постсоветских

государств, но и также все более усиливающейся диверсификацией глобальных отраслей, введением стандартов цифровой экономики, поиском новых товаров и услуг на стихийно переформирующихся и эволюционирующих рынках, в том числе и согласно теории «голубого океана». Каждая страна выступает не только за минимизацию издержек, за использование ресурсосберегающих и экологически безвредных технологий, за повышение качества и сложности создаваемых изделий, их инновационности и уникальности, но и пытается через расширение доли своего участия в наукоемких отраслях осваивать высокотехнологичные и турбулентно-формируемые рынки через расширение совместной кооперации в стратегических альянсах на уровне национальных экономик и ведущих ТНК, а также в поддержании точек роста отраслевых слияний и поглощений с целью дальнейшей унификации и международной востребованности продуктов отечественного происхождения. Это одновременно является лекарством от технологической автаркии и прививкой, в дальнейшем, во всевозрастающем участии в глобальной диверсификации отраслей на макро- и мегауровнях, способствующих не только росту ВВП и развитию несырьевых секторов национальной экономики, но и созданию новых рабочих мест и реверса в усиливающемся мейнстриме глобальной «утечки мозгов», – трудно заставить специалистов с уникальными компетенциями и знаниями оставаться в рамках тех экономик, которые не отражают веяний глобальных рынков по созданию, применению и освоению новых глобальных цепочек с добавленной стоимостью, с точки зрения НТР и соответствующих им новых товаров и услуг все возрастающего мирового спроса. Это и виртуальная экономика природоподобных технологий НБИКС, обеспечивающих наступление 6-го технологического уклада через расширение идей и механизмов 4-й научно-промышленной революции, и борьба с потерей кадрового и научного потенциала, и рынки товаров и услуг искусственного интеллекта в управлении самой экономикой в частности и государства в целом.

Исходя из данных глобальных трендов с каждым годом Казахстан делает все более мощные рывки по продвижению и сохранению культурного наследия, планомерно усиливает свое государственное оздоравливающее и концентрированное воздействие в разных областях: образовании, инфраструктуре, экономике и финансах, транспорте, космосе и обороне, социальном обеспечении и т. д.

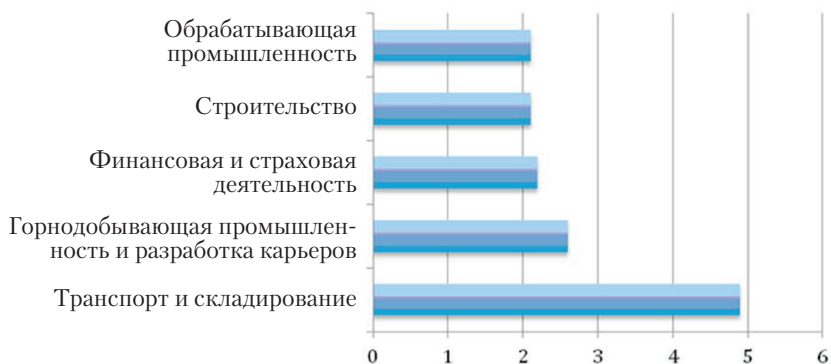
При этом стоит особо отметить, что одним из главных партнеров Казахстана является Китай<sup>1</sup>.

---

<sup>1</sup> Kazakhstan GDP 1990–2018 [Электронный ресурс]. URL: <https://tradingeconomics.com/kazakhstan/gdp> (дата обращения 14 янв. 2019).

К концу первого полугодия 2018 г. объем китайских инвестиций составлял 15,6 млрд долларов США. Пять отраслей экономики Казахстана привлекают китайских инвесторов больше всего. Наибольшее количество средств вкладывается в складирование и транспорт (4,9 млрд долл.), горнодобывающую промышленность (2,6 млрд долл.), страховую и финансовую деятельность (2,2 млрд долл.), в обрабатывающую промышленность (2,1 млрд долл.) и строительство (2,1 млрд долл.). Следом идет оптово-розничная торговля (83 361 млрд долл.) (рис. 1 и 2).

Приток китайских инвестиций в данные отрасли составляет 88,9% (14 млрд долл.) от всего объема инвестиций Китая, в 2014 г. доля инвестиций в данные сектора составляла 68,4%<sup>2</sup>.



*Рис. 1. ТОП-5 инвестиций КНР по отраслям по состоянию на конец I полугодия 2018 г., в млрд долл. США (составлено автором)<sup>3</sup>*

В период с 2015 по 2017 г. в Казахстане было запущено три совместных проекта с Китаем, общий объем инвестиций по которым составил 53,5 млн долл. США.

Первый проект – завод по производству порошкового полипропилена, стоимость которого 12 млн долл. США, расположен в Павлодарской области.

<sup>2</sup> DKN World News. 11 казахстанско-китайских проектов будет реализовано до конца 2019 г. [Электронный ресурс]. URL: <https://dknews.kz/selkovyi-put/11-kazhastansko-kitaiskih-proektov-budet-realizovano-dokonca-2019-goda.html> (дата обращения 17 янв. 2019).

<sup>3</sup> Независимое агентство аккредитации и рейтинга [Электронный ресурс]. URL: <http://www.iaar.kz/ru/mezhdunarodnaya-deyatelnost/mezhdunarodnye-proekty> (дата обращения 17 янв. 2019).

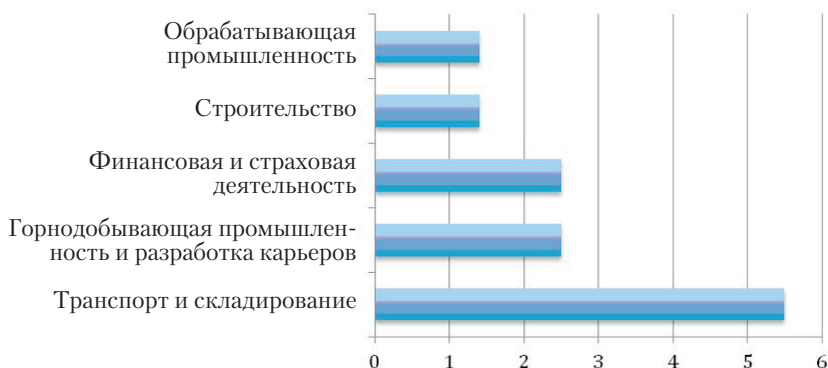


Рис. 2. ТОП-5 инвестиций КНР по отраслям по состоянию на конец I полугодия 2017 г., в млрд долл. США (составлено автором)<sup>4</sup>

Второй проект, по производству автомобилей марки JAC методом крупноузловой сборки, обошелся инвестором в 22,5 млн долл. Количество выпускаемых автомобилей варьируется от 1,5 тысяч до 3 тысяч единиц в год. Данная марка автомобилей экспортируется в страны СНГ, такие как: Россия, Таджикистан и другие. Стоит отметить намерение основного инвестора завода China National Vehicles Important Export Corporation вложить в данную марку отечественного автопрома свыше 1 млрд долл. в течение 10 лет<sup>5</sup>.

Третий проект находится в Северо-Казахстанской области. Это совместный завод по производству рапсового масла, объем производства доходит до 1 млн тонн. Масло экспортируется в КНР. Совокупный объем инвестиций составил 19 млн долл.

Главным результатом объединения производства двух стран является создание 400 новых рабочих мест, 399 которых занимают граждане Казахстана.

План экономического развития предусматривает создание шести проектов на общую сумму 363 млн долл. США, в таких отраслях, как химическая промышленность, агропромышленный комплекс, горно-металлургическая промышленность. Планируется

<sup>4</sup> Независимое агентство аккредитации и рейтинга [Электронный ресурс]. URL: <http://www.iaar.kz/ru/mezhdunarodnaya-deyatelnost/mezhdunarodnye-proekty> (дата обращения 17 янв. 2019).

<sup>5</sup> Индустриальная политика Республики Казахстан: опыт реализации [Электронный ресурс]. URL: <https://articlekz.com/article/15190> (дата обращения 14 янв. 2019).

производство металлопроката, сухого верблюжьего и кобыльего молока, трубной продукции, продукции треххлористого фосфора и глифосата, штапельного волокна<sup>6</sup>.

Также предусмотрено строительство пяти новых заводов в таких областях, как АПК, инфраструктура, химическая промышленность, энергетика.

Реализация проектов контролируется национальными компаниями и государственными органами. Импортёрами по выпускаемой продукции будут страны Центральной Азии и Европы, а также сам Китай. Планируется создание более 1,4 млн новых рабочих мест.

За последний год объем портфельных инвестиций и производных финансовых инструментов вырос и составил 2,1 млн долл.

Однако главным инвестиционным инструментом в 2018 г. стали прямые инвестиции (рис. 3). В конце первого полугодия их сумма составила 9,5 млрд долл. (60,3% от всех инвестиций).



Рис. 3. Инвестиции КНР в экономику РК по состоянию на конец I полугодия 2018 г., в млн долл. США (составлено автором)<sup>7</sup>

<sup>6</sup> Государственная программа индустриально-инновационного развития Республики Казахстан на 2015–2019 гг. [Электронный ресурс]. URL: [https://smkz.kz/government\\_programs/gpfir/](https://smkz.kz/government_programs/gpfir/) (дата обращения 14 янв. 2019).

<sup>7</sup> Независимое агентство аккредитации и рейтинга [Электронный ресурс]. URL: <http://www.iaar.kz/ru/mezhdunarodnaya-deyatelnost/mezhdunarodnye-proekty> (дата обращения 17 янв. 2019).

В планах обоих государств находится реализация 11 проектов, срок по которым установлен до 2019 г. Предполагаемый бюджет для реализации составляет 4,4 млрд долл.

Количество реализуемых проектов на данный момент между двумя странами составляет более полусотни. Общий объем инвестиций превышает 27 млрд долл. В период с 2018 по 2019 г. будет реализовано еще 11 проектов, совокупный объем инвестиций по которым составит 4,4 млрд долл. Реализация данных проектов создаст более 20 тыс. рабочих мест<sup>8</sup>.

Основным межгосударственным проектом является проект «Пояс и Путь». За пять лет реализации проекта в эксплуатацию были введены такие крупные инфраструктурные проекты, как сухой порт «Хоргос – Восточные ворота» на границе с Китаем; порт Ляньюньган; порт Актау на Каспийском море; было завершено строительство нового железнодорожного коридора Казахстан–Туркменистан–Иран, общая протяженность которого составила 900 км. Коридор соединил Порт Бендер-Аббас на юге Ирана, Персидский залив и страны Центральной Азии. Также знаменательно введение в эксплуатацию международного транзитного коридора Западная Европа – Западный Китай, часть которого пролегает через Казахстан. «Пояс и Путь» позволил создать свыше 80 зон по торгово-экономическому сотрудничеству, а также обеспечил более 200 тысяч рабочих мест<sup>9</sup>.

Казахстан является одной из крупнейших инвестиционных площадок, способствующих дальнейшей глобализации и диверсификации финансовых рынков. Международные инвесторы принимают активное участие в деятельности Международного финансового центра Астаны (МФЦА). Одним из главных участников в развитии рынка капитала в Казахстане является тот же Китай. Только в 2012 г. было подписано пять меморандумов и соглашений на базе финансового хаба (за период с 2016 по 2018 г. – 13).

Главная цель данных меморандумов и соглашений – это развитие трансграничного бизнеса для того, чтобы обеспечить высококачественный сервис и разработать новые финансовые услуги, позволить использовать новые финансовые инструменты для по-

---

<sup>8</sup> DKN World News. 11 казахстанско-китайских проектов будет реализовано до конца 2019 г. [Электронный ресурс]. URL: <https://dknews.kz/selkovyi-put/11-kazahstansko-kitaiskih-proektov-budet-realizovano-dokonca-2019-goda.html> (дата обращения 17 янв. 2019).

<sup>9</sup> Об итогах внешней торговли товарами Евразийского экономического союза. Январь–декабрь 2017 г. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.eurasiancommission.org> (дата обращения 17 янв. 2019).

вышения эффективности дальнейшей диверсификации экономики самого Казахстана. Бизнес-ориентированность Казахстана к 2019 г. стала выше на восемь позиций, заняв 28-е место. Для сравнения, в рейтинге легкости ведения бизнеса в 2018 г. Казахстан занимал 36-е место. К 2019 г. Казахстан стал лучшей в регионе страной для ведения бизнеса, обогнав партнеров из ЕАЭС, рейтинг которых занимает с 31-го по 70-е места. Позиция же самого Китая в данном рейтинге – 4 (в 2018 – 5).

При этом Китай является одним из главных партнеров для Казахстана, доля товарооборота с которым составляет 12,1% от совокупного объема (68,2 млрд долл. США). По итогам девяти месяцев 2018 года внешнеторговый оборот Китая и Казахстана составил 8,2 млрд долл. США (годом ранее – 7,4 млрд долл. США). В паритете находится импорт и экспорт казахстанских товаров и услуг в Китай: импорт – 4 млрд долл. (+17,2%), экспорт – 4,2 млрд долл. (+6,6%). В 2017 г. Китай стал вторым крупнейшим партнером для Казахстана по товарообороту – 10,5 млрд долл. США.

В числе потенциально возможных и востребованных проектов для Казахстана смог бы стать газопровод «Южный газовый коридор» (ЮГК), который усилил бы позиции Казахстана на геополитической и энергетической карте. Евросоюз планирует получать дополнительные объемы газа из Туркменистана и Казахстана, поскольку азербайджанского газа будет недостаточно для полной работы ЮГК. Сам маршрут трубопровода лежит через Каспий. В начальной стадии проекта предполагалось участие России. Изначально транспортировка предполагала до 30 млрд кубометров газа в год из Туркменистана, а поставка из Казахстана до 10 млрд кубометров в год<sup>10</sup>.

Более того, в планах Казахстана была поставка собственных углеводородов ВПС через Азербайджан. В 2017 г. было принято решение министром энергетики Казахстана о создании двух рабочих групп, которые будут заниматься организацией транспортировки казахстанских углеводородов на мировые рынки через Азербайджан.

Собственный газопровод – альтернативный путь поставки казахстанского газа, поскольку исторически республика поставляла свой газ через Российскую Федерацию. Первым и важным шагом является поставка 5 млрд кубометров газа в Китай.

В 2016 г. насчитывалось 28,5 млрд кубометров произведенного товарного газа, в 2017 г. этот показатель вырос до 29 млрд кубо-

---

<sup>10</sup> Индустриальная политика Республики Казахстан: опыт реализации [Электронный ресурс]. URL: <https://articlekz.com/article/15190> (дата обращения 14 янв. 2019).



метров, при условии, что валовая добыча газа составила 48 млрд кубометров. В 2017 г. было экспортировано порядка 13,7 млрд кубометров с крупнейших месторождений, которые обеспечивают основную долю добычи газа: Карачаганак (49%), Тенгиз (31%) и Кашаган (14%).

Главным риском проекта является рост цен на внутреннем рынке, к которому приведут новые объемы экспорта газа. Согласно ВТО и ЕАЭС, цены на энергоносители должны быть равно доходные, это касается и природного газа.

Интерес к казахстанскому газу подкрепляется желанием Европы сократить зависимость от российского газа. Положительный опыт Астаны и европейских столиц по нефтяному вопросу делает сотрудничество по газу вполне возможным и перспективным. Решение данного вопроса также является возрастающей экономической и политическая стабильность Казахстана, устойчивость и дальнейший рост национальной экономики Казахстана.

Данный проект не вызывает расхождения с Россией на сегодняшний день, поскольку Россия так же заинтересована в развитии энергетического рынка ЕАЭС, его диверсификации и взаимодополняемости с точки зрения участников, а сам Казахстан не обладает теми объемами, которые необходимы для охвата всего Европейского рынка.

Такой повышенный спрос к данному газовому проекту объясняется тем, что диверсификация маршрутов поставки является благоприятным моментом для экономики, а также возможностью для страны, занимающейся экспортом нефти, открыть новое экспортное направление. Прогноз по осуществлению данного проекта положительный, поскольку в ближайшие годы спрос на газ будет выше, чем спрос на нефть, по расчетам специалистов.

На сегодняшний день данный проект обозначен лишь пунктиром на картах с маршрутами газопровода. Однако, согласно прогнозу Минэнерго Казахстана, к 2025 г. добыча нефти в Казахстане увеличится до 100 млн тонн в год, а газа – до 60 млрд кубометров.

Некоторые из аналитиков полагают, что для поставки газа из Казахстана отсутствует соответствующая инфраструктура. Такие специалисты вносят предложения по объединению строительства инфраструктуры для поставки газа Казахстана и Туркменистана. Предполагается, что газ будет сжижаться в Казахстане, а разжигаться в Азербайджане. Объединение с Туркменистаном поможет избежать форс-мажорных обстоятельств, которые могут возникнуть в России, при этом объединенное строительство и кооперация нескольких стран-участниц проекта сократит издержки и диверсифицирует рыночные риски.

## *Торгово-экономическое сотрудничество Казахстана и Беларуси*

Еще одним партнером Казахстана, позволяющим все более успешно отстаивать интересы диверсификации казахской экономики на глобальных рынках, является Республика Беларусь. На сегодняшний момент готовится новый пилотный межгосударственный проект по выпуску беспилотников.

Это лишь начало партнерства в IT-сфере, поиск новых точек развития технологий НБИКС. Новые значимые проекты будут появляться постепенно и эволюционно, а темпы роста партнерства увеличиваться и диверсифицироваться на уровне кооперации ведущих экономических субъектов Казахстана и Беларуси. На данный момент пристальное внимание уделяется развитию таких отраслей, как транспорт, сельское хозяйство и промышленная кооперация. Новый проект позволит охватить новыми потоками инвестиций в сотрудничество и взаимодействие в информационной области, а также в области высоких технологий и космоса. Совместные промышленные инфраструктурные проекты особо привлекают белорусскую сторону. Лидерами двух стран озвучена инициатива совместного использования в качестве самостоятельного направления или как составной части китайско-белорусского сотрудничества закладка индустриального парка «Великий камень» и свободной экономической зоны «Хоргос-восточные ворота», которая располагается на казахстанско-китайской границе<sup>11</sup>.

Все препятствия для партнерства Казахстана и Беларуси устранены начиная с ЕЭП и включая все более гармонизирующиеся регламенты ЕЭК в рамках ЕАЭС, что делает возможным взаимное инвестирование, создание новых совместных межгосударственных проектов, которые будут нацелены на работу с европейскими странами и Китаем. Казахстан заинтересован в поставках экспортных товаров на рынок Беларуси, в дальнейшем увеличении инвестиционных потоков и в приращении объемов контейнерных перевозок в направлении Китай-Европа-Китай. Ожидается подписание дорожной карты межгосударственного развития на ближайшие два года между государствами.

Казахстан является динамично развивающейся республикой, ВВП которой растет каждый год. К декабрю 2018 г. этот показа-

---

<sup>11</sup> Итоги заседания межправкомиссии Правительства Беларуси и Казахстана [Электронный ресурс]. URL: <http://www.government.by/ru/content/8429> (дата обращения 19 янв. 2019).

тель держался на уровне 4,1% в течение трех месяцев. С января по август показатель ВВП держался на уровне 4,3%. Рост пришелся на транспортный сектор благодаря увеличению активности производства в сельском хозяйстве и промышленности. Низкий уровень инфляции позволяет стране увеличить рост торговли. 2,3% роста ВВП составил сектор услуг, который увеличился на 4%. К концу 2018 г. внешнеторговый оборот увеличился на 21,6%. Благодаря увеличению поставок продукции АПК, медных алюминиевых руд, нефтяных газов и нефти экспорт увеличился на 28,2%<sup>12</sup>.

Опыт Казахстана, его инновационные технологии, успешное многовекторное партнерство с многими странами Евросоюза, ЕАЭС и с Китаем позволяют Казахстану выйти на новый уровень экономического развития, стать одним из главных и влиятельнейших игроков на геополитической карте АТР и Евразийского пространства.

Умение четко видеть ориентиры и диверсифицировать риски, создавать временные и долгосрочные альянсы и стратегически просчитывать новые точки роста на рынках Средней Азии и в коллаборации с соседями по региону укрепляют не только сами связи Казахстана, как ведущего участника новых рынков и транспортных потоков, логистически ориентированного на сквозные решения географически оправданного положения государства, но и синергетически создают предпосылки для дальнейшей диверсификации экономики страны и привлечения в кооперацию все более интересных партнеров и инвесторов. Низкая политическая волатильность, четкая суверенность и прогнозируемость развития общества, сбалансированная экономическая политика, участие в торговых соглашениях глобального и регионального уровня обеспечивают казахскую промышленность новыми заказами и рынками сбыта. Многовекторность ориентации на ключевых лидеров мировой экономики и кадровая политика национально ориентированной элиты позволяет через осуществление механизма «мягкой силы» все больше делать мир казахского бизнеса безопасным, транспарентным и перспективным. Данный же тренд поддерживается соответствующими эволюционными изменениями в социуме и гибком правовом сопровождении всех заинтересованных сторон.

---

<sup>12</sup> Kazakhstan GDP per capita PPP 1990–2018 [Электронный ресурс]. URL: <https://tradingeconomics.com/kazakhstan/gdp-per-capita-ppp> (дата обращения 14 янв. 2019).

*Информация об авторе*

*Болат Б. Иманбаев*, Генеральное консульство Республики Казахстан, Санкт-Петербург, Россия; 191123, Россия, Санкт-Петербург, ул. Рылеева, д. 10; ibol68@mail.ru

*Information about the author*

*Bolat B. Imanbaev*, Consulate General of the Republic of Kazakhstan, Saint Peterburg, Russia; bld. 10, Ryleev Str., Saint Peterburg, Russia, 191123, ibol68@mail.ru