

Энергетическое сотрудничество нефтегазовых компаний РФ и Вьетнама. Перспективы и вызовы

Гюльнар О. Халова

*Российский государственный университет нефти и газа
имени И.М. Губкина, Москва, Россия, khalovag@yandex.ru*

Нгуен Ань Фыонг

*Российский государственный университет нефти и газа
имени И.М. Губкина, Москва, Россия, ar@vbc.com*

Аннотация. В статье показана история развития энергетического сотрудничества нефтегазовых компаний (НГК) Российской Федерации (РФ) и Социалистической Республики Вьетнам (СРВ) на континентальном шельфе Вьетнама в Южно-Китайском море. Несмотря на богатейшие запасы природных ресурсов и, в частности, углеводородов на территории Вьетнама, было разведано немного менее половины потенциальных запасов нефти и около трети потенциальных запасов природного газа. Стремление руководства Вьетнама к развитию взаимоотношений в нефтегазовой сфере с зарубежными странами привело к привлечению иностранных нефтегазовых компаний к поиску, разведке и разработке нефтегазовых месторождений на шельфе СРВ в Южно-Китайском море. Одними из ключевых партнеров Вьетнама в области добычи углеводородов являются российские нефтегазовые компании. В статье показаны сферы сотрудничества российских и вьетнамских нефтегазовых компаний, его перспективы и риски. Авторы отмечают, что не только российские нефтегазовые компании ведут свою деятельность во Вьетнаме, но и вьетнамские нефтегазовые компании получили доступ к российским месторождениям и на территории РФ.

Ключевые слова: Вьетнам, Россия, Юго-Восточная Азия, нефть, газ, переработка

Для цитирования: Халова Г.О., Нгуен Ань Фыонг. Энергетическое сотрудничество нефтегазовых компаний РФ и Вьетнама. Перспективы и вызовы // Вестник РГГУ Серия «Экономика. Управление. Право». 2021. № 3. С. 110–119. DOI: 10.28995/2073-6304-2021-3-110-119

Energy cooperation between oil and gas companies of the Russian Federation and Vietnam.

Prospects and challenges

Gul'nar O. Khalova

*Gubkin Russian State University of Oil and Gas, Moscow, Russia,
khalovag@yandex.ru*

Phuong Anh Nguyen

*Gubkin Russian State University of Oil and Gas, Moscow, Russia,
ap@vbc.com*

Abstract. The article shows the history of the energy cooperation development between oil and gas companies (OGC) of the Russian Federation (RF) and the Socialist Republic of Vietnam (SRV) on the continental shelf of Vietnam in the South China Sea. Despite the richest reserves of natural resources and, in particular, hydrocarbons in the territory of Vietnam, slightly less than half of the potential oil reserves and about a third of the potential natural gas reserves have been explored. The desire of the Vietnamese leadership to develop relations in the oil and gas sector with foreign countries has led to the attraction of foreign oil and gas companies to the search, exploration and development of oil and gas fields on the shelf of the SRV in the South China Sea. Russian oil and gas companies are among the key partners in hydrocarbon production. The article shows the spheres of cooperation between Russian and Vietnamese oil and gas companies, its prospects and risks. The authors note that not only Russian oil and gas companies operate in Vietnam, but Vietnamese oil and gas companies have also gained access to Russian fields in the Russian Federation.

Keywords: Vietnam, Russia, Southeast Asia, oil, gas, processing

For citation: Khalova, G.O. and Phuong A. Nguyen (2021), "Energy cooperation between oil and gas companies of the Russian Federation and Vietnam. Prospects and challenges", *RSUH/RGGU Bulletin "Economics. Management. Law" Series*, no. 3, pp. 110–119, DOI: 10.28995/2073-6304-2021-3-110-119

Энергетическое сотрудничество Социалистической Республики Вьетнам (СРВ) и Российской Федерации (РФ) началось еще со времен Советского Союза. Да и сегодня СРВ является одним из основных партнеров России в Азиатско-Тихоокеанском регионе. Особое место в развитии сотрудничества двух стран занимает нефтегазовая отрасль.

Еще в начале 70-х гг. XX в. советскими специалистами в северной части Вьетнама началось проведение геологоразведочных работ западными нефтегазовыми компаниями. В южной части Вьетнама

в тот же период проводились разведочные работы, которые привели к открытию одного из крупнейших в стране месторождений нефти «Белый тигр». Данное открытие стало одним из главных факторов интенсификации разведочных работ в Южно-Китайском море. Летом 1975 г. советские специалисты начали работу в южной части страны.

Уже в 1980 г. Россия и Вьетнам для укрепления двустороннего сотрудничества заключили Соглашение о сотрудничестве в области разведки и добычи углеводородов на шельфе Вьетнама [Воронин 2013].

Летом 1981 г. было заключено еще одно соглашение, которое укрепило энергетическое сотрудничество двух стран: было создано совместное предприятие (СП) «Вьетсовпетро». Уставный капитал «Вьетсовпетро» поровну принадлежал как советской стороне в лице Зарубежнефти, так и вьетнамской в лице Петровьетнам [Воронин 2013].

Деятельности Зарубежнефти во Вьетнаме свойственны следующие черты¹:

- взаимное участие компаний двух стран в сфере нефте-газо-добычи;
- активное участие российских нефтегазовых компаний в модернизации энергетической инфраструктуры Вьетнама;
- формирование цен на энергетические ресурсы на взаимных договоренностях, отличающихся от рыночных.

В принятой в 2001 г. декларации о стратегическом сотрудничестве двух стран отмечалось, что высокий уровень эффективности «Вьетсовпетро» в области разведки и добычи углеводородов на шельфе Вьетнама является одним из важнейших факторов развития экономических взаимоотношений².

Существовавший формат отношений между двумя странами продолжился и после развала СССР.

На вьетнамские рынки вышли российские нефтегазовые компании. Отметим, что активный выход российских нефтегазо-

¹ *Тюрин А.* Вьетнам уходит от нефтегазового диктата Запада с помощью российских госкомпаний // Однако [Электронный ресурс]. URL: <http://www.odnako.org/blogs/vietnam-uhodit-ot-neftegazovogo-diktata-zapada-s-promoshchyu-rossiyskih-goskompaniy/> (дата обращения 12 февраля 2020).

² Декларация о стратегическом партнерстве между Российской Федерацией и Социалистической Республикой Вьетнам // Мин-во иностранных дел Российской Федерации [Электронный ресурс]. URL: http://www.mid.ru/ru/maps/vn/-/asset_publisher/a6q3L9Hzzxu2/content/id/589248 (дата обращения 4 марта 2021).

вых компаний на зарубежные рынки несет ряд положительных моментов:

- 1) создание совместных предприятий и дочерних организаций российскими нефтегазовыми компаниями за рубежом свидетельствует об их зрелости, а также высоком уровне заинтересованности в диверсификации направлений бизнеса;
- 2) расширение числа организаций за рубежом, входящих в число российских нефтегазовых компаний, становится основой расширения сотрудничества, в том числе обмена опытом между российскими нефтегазовыми компаниями и принимающей стороной;
- 3) еще один положительный момент – это рост уровня защиты прав российских нефтегазовых компаний, являющихся участниками международного права.

В конце 2010 г. соглашение между странами было пролонгировано, что привело к преобразованию СП «Вьетсовпетро» в общество с ограниченной ответственностью, в результате чего вьетнамская сторона получила необходимый для контрольного пакета акций 1%, у российской стороны осталось 49% в уставном капитале организации³ [Воронин 2013].

Преобразование совместного предприятия «Вьетсовпетро» в общество с ограниченной ответственностью позволило компании развивать и другие направления сотрудничества, в особенности с вьетнамскими нефтегазовыми компаниями. Так, в мае 2016 г. «Вьетсовпетро» и вьетнамские PVER, Битекско, Совико в рамках соглашения о разделе продукции (СРП) получили возможность вести добычу с блока 16-1/15, находящегося в Южно-Китайском море [Рогалев, Рубан 2016].

Кроме того, с 2008 г. уже на территории России действует зеркальное Вьетсовпетро совместное предприятие – «Русьвьетпетро», участниками которого также стали Зарубежнефть и Петровьетнам, однако в данном случае 51% уставного капитала обладает российская сторона, а вьетнамской стороне принадлежит 49% [Воронин 2013].

В 1987 г. во Вьетнаме был принят закон «Об иностранных инвестициях», который позволил заключить Петровьетнаму около полусотни соглашений с зарубежными нефтегазовыми компаниями [Buszynski, Szalán 2007, p. 157].

Помимо нефтяных месторождений, с начала XXI в. в стране ведется активная разработка газовых месторождений. Это значитель-

³ Следует отметить падение доли добычи «Вьетсовпетро» в общей доле добычи нефти во Вьетнаме с 60% в 2004 г. до менее 50% в 2020 г.

но повлияло на привлечение нефтегазовых компаний из России к работе на шельфе Вьетнама.

Очевидно, что вывоз капитала российскими НГК несет определенные цели, выделим главные:

- получение конкурентных преимуществ как внутри страны, так и за рубежом;
- увеличение объема сырьевой базы;
- обход ограничений, которые вызваны таможенной и тарифной политикой;
- снижение затрат на производство и транспортировку углеводородов.

Конкуренцию Зарубежнефти во Вьетнаме сегодня оказывает Газпром, начавший свою деятельность в северной части страны. В 2002 г. Газпромом совместно с Петровьетнам было создано СП «Вьетгазпром». Уже в 2008 г. «Вьетгазпром» начал работать на месторождениях, расположенных на юге континентального шельфа Вьетнама. Оценочные запасы нефти и газа на данных месторождениях оцениваются в 1154,5 млн т и 1432,5 млрд куб. м соответственно [Рогалев, Рубан 2016]. За достаточно короткий срок – всего пять лет разрабатываемые месторождения вышли на планируемые объемы добычи [Рогалев, Рубан 2016].

Уже к концу 2009 г. Газпром и Петровьетнам заключили соглашение о сотрудничестве. Его итогом стало формирование на территории России ООО «Газпромвьет». Вьетнамская Пьетровьетнам начала расширять участие в российских нефтегазовых проектах.

Деятельность вьетнамских компаний на территории России стала возможной после визита Президента России В.В. Путина во Вьетнам. С 2012 г. несколько нефтегазоконденсатных месторождений России, расположенных в Оренбургской области и ЯНАО, находятся в разработке у ООО «Газпромвьет»⁴.

Так как компания действует на территории России, то ключевой пакет акций в 51% находится в руках Газпрома, а вьетнамской стороне принадлежит 49% акций. Помимо участия двух стран в разработке нефтегазовых проектов, по условиям Соглашения страны также обязуются взаимодействовать в рамках нефтегазовых проектов в других странах [Воронин 2013].

С другой стороны, в этом же году Газпром и Петровьетнам подписали СРП на блоках 05.2 и 05.3, которые находятся на шельфе

⁴ Газпромвьет. Перспективы // Газпромвьет [Электронный ресурс]. URL: <http://www.gazpromviet.com/about/perspektivi> (дата обращения 1 марта 2021).

Вьетнама. Запасы месторождений превышают 55 млрд куб. м природного газа [Воронин 2013].

Важным направлением деятельности Газпрома во Вьетнаме стала поставка СПГ, что было обусловлено интенсивным строительством регазификационных терминалов во Вьетнаме. В результате расширилось двустороннее сотрудничество, укрепилось положение Газпрома в стране⁵.

Еще одна российская компания – Лукойл – приступила к работе во Вьетнаме в 2011 г. Компания «Лукойл оверсиз» (дочка Лукойла) приступила к работе во Вьетнаме в 2011 г., купив 50% в блоке НТ-02 [Рогалев, Рубан 2016].

В 2011 г. в страну пришла российская ТНК-ВР, которая была поглощена Роснефтью. Роснефть получила более трети доли на газовом блоке 06.1, а также треть доли трубопровода «Нам Кон Шон», по которому газ с блока поступает на берег [Рогалев, Рубан 2016].

Впервые участие Роснефти в исключительной экономической зоне страны произошло в результате участия компании в качестве оператора на блоке 06.1. В 2015 г. объемы добычи газа с данного блока обеспечивали порядка 12% от общего объема потребления энергии во Вьетнаме⁶.

Укреплению позиций нефтегазовых компаний из России на территории Вьетнама также способствует то, что российские компании получили возможность самостоятельно разрабатывать нефтегазовые месторождения на территории страны. Это обеспечивает им полноценный доступ к нефтегазовым ресурсам континентального шельфа Южно-Китайского моря⁷.

Стоит отметить, что на месторождениях Вьетнама активно развивается также многостороннее сотрудничество.

Например, в 2002 г. между российской Зарубежнефтью, вьетнамской Петровьетнам и японской И데미цу был создан концерн,

⁵ *Топорков А.* «Газпром» и «Новатэк» начали борьбу за рынок Вьетнама // Ведомости [Электронный ресурс]. URL: <https://www.vedomosti.ru/business/articles/2017/12/04/743988-gazprom-novatek-vietnam> (дата обращения 4 марта 2021).

⁶ Роснефть расширила сотрудничество с вьетнамской компанией // Энергетика и промышленность России [Электронный ресурс]. URL: <https://www.eprussia.ru/news/base/2016/3462327.htm> (дата обращения 11 марта 2021).

⁷ *Самофалова О.* В обмен на Печорское // Взгляд. Деловая газета [Электронный ресурс]. URL: <https://vz.ru/economy/2013/11/12/659248.html> (дата обращения 21 февраля 2021).

деятельность которого была направлена на разработку месторождения 09-3 [Во Дай Льюк 2013].

К тому же месторождения Лан Тай и Лан До, находящиеся во Вьетнаме, также разрабатывались в трехстороннем порядке с участием индийской нефтегазовой компании ONGC [Тригубенко 2016].

По мнению отечественных специалистов, активное участие нефтегазовых компаний из России позволяет не только диверсифицировать их деятельность, но и перенять опыт разработки шельфовых месторождений у азиатских партнеров⁸.

Таким образом, за всю историю сотрудничества двух стран они смогли не только сохранить, но и приумножить его, в особенности в реализации проектов континентального шельфа Вьетнама.

Сотрудничество между странами уже в постсоветский период развивается последовательно, расширяется сотрудничество в экономике, энергетике и др. направлениях, однако деятельность российских нефтегазовых компаний на шельфе Вьетнама в современных условиях часто сталкивается со специфическими трудностями.

Во-первых, Вьетнам, проводя политику привлечения иностранных инвестиций, создает выгодные условия для работы зарубежных нефтегазовых компаний в своей акватории. В результате растет конкуренция как между зарубежными, так и российскими нефтегазовыми компаниями за нефтегазовые ресурсы страны. Одновременно растет и конкуренция между российскими компаниями в данном регионе. К тому же за работу на месторождениях СРВ вьетнамские компании стремятся получить для себя определенные преференции при заключении соглашений по их участию в нефтегазовых проектах на российской территории.

Во-вторых, если во времена СССР Советское государство было ключевым игроком в энергетической отрасли Вьетнама, то на сегодняшний день роль России несколько ослабла.

Российским компаниям целесообразно развивать новые формы сотрудничества для усиления своих позиций. Например, в такой сфере, как нефте- и газохимия.

В-третьих, имеются внешнеполитические риски, связанные с конфликтом между Вьетнамом и Китаем в Южно-Китайском море.

Активное расширение участия российских нефтегазовых компаний на шельфе Вьетнама затрагивает китайские интересы

⁸ *Самофалова О.* В обмен на Печорское // Взгляд. Деловая газета [Электронный ресурс]. URL: <https://vz.ru/economy/2013/11/12/659248.html> (дата обращения 21 февраля 2021).

в Южно-Китайском море. Речь идет о нефтегазовых месторождениях в акватории Южно-Китайского моря, на которые претендуют как Вьетнам, так и Китай. В данном контексте привлечение инвестиций в разработку нефтегазовых месторождений Южно-Китайского моря становится своего рода политическим инструментом для вьетнамской стороны.

В связи с тем, что как Вьетнам, так и Китай являются стратегическими партнерами России, РФ при реализации нефтегазовых проектов целесообразно учитывать интересы обеих стран.

Деятельность российских нефтегазовых компаний во Вьетнаме насчитывает всего порядка тридцати лет, однако за этот короткий период нефтегазовые компании России вошли в список стран-лидеров по объемам инвестиций в зарубежные проекты страны.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что для полноценной реализации политики российских НГК требуется формирование политики, позволяющей простимулировать вывоз капитала в активы зарубежных нефтегазовых компаний (в том числе дочерних).

В связи с этим предлагаются следующие направления политики вывоза капитала для российских нефтегазовых компаний:

- достижение взаимовыгодных условий между российскими нефтегазовыми компаниями и принимающей инвестиции стороной. Необходимо обеспечение высокого уровня защиты прав интересов инвесторов, которые позволят значительно сократить некоммерческие риски;
- привлечение государства к инвестированию за рубежом, в том числе в государственные корпорации;
- формирование институтов, которые позволят ускорить реализацию политики инвестирования в зарубежные активы.

Литература

- Во Дай Лыок 2013 – *Во Дай Лыок*. Этапы и направления двусторонних отношений в 1990-е гг. // Российско-вьетнамские отношения: история и современность: Взгляд двух сторон. М.: ИДВ РАН, 2013. С. 82–103.
- Воронин 2013 – *Воронин А.С.* Энергетическое сотрудничество: история, современность, перспективы // Российско-вьетнамские отношения: история и современность: Взгляд двух сторон. М.: ИДВ РАН, 2013. С. 160–181.
- Рогалев, Рубан 2016 – *Рогалев Н.Д., Рубан Л.С.* Развитие сотрудничества в сфере энергетики между Россией и Вьетнамом: проблемы и перспективы // Юго-Восточная Азия: актуальные проблемы развития. 2016. № 31. С. 34–41.

- Тригубенко 2016 – Тригубенко М.Е. Основные направления формирования комплексной инфраструктуры Вьетнама: Итоги за 2011–2015 годы и планы на будущее // XII съезд компартии Вьетнама: Документы и экспертные оценки. М.: Форум, 2016. С. 296–310.
- Buszynski, Szalán 2007 – Buszynski L., Szalán I. Maritime Claims and Energy Cooperation in the South China Sea // Contemporary Southeast Asia. A Journal of International and Strategic Affairs. 2007. Vol. 29. No. 1. P. 143–171.

References

- Buszynski L., Szalán I. (2007), “Maritime Claims and Energy Cooperation in the South China Sea”, *Contemporary Southeast Asia, A Journal of International and Strategic Affairs*, vol. 29, no. 1, pp. 143–171.
- Rogalev, N.D. and Ruban, L.S. (2016), “Development of the cooperation in the energy sphere between Russia and Vietnam. Challenges and prospects”, *Southeast Asia: topical development problems*, no. 31, pp. 34–41.
- Trigubenko, M.E. (2016), “The main directions in the formation of the Vietnam integrated infrastructure. Results for 2011–2015 and plans for the future”, *XII s'ezd kompartii Vjetnama: Dokumenty i ekspertnye otsenki* [XII Congress of the Communist Party of Vietnam. Documents and expert assessments], Forum, Moscow, Russia, pp. 296–310.
- Vo Dai Lyok (2013), “Stages and directions of bilateral relations in the 1990s”, *Rossiisko-v'etnamskie otnosheniya: istoriya i sovremennost': Vzglyad dvukh storon* [Russian-Vietnamese relations. History and the present time. Views of two sides], pp. 82–103.
- Voronin, A.S. (2013), “Energy cooperation. History, the present time, prospects”, *Rossiisko-v'etnamskie otnosheniya: istoriya i sovremennost': Vzglyad dvukh storon* [Russian-Vietnamese relations: history and the present time. Views of two sides], pp. 160–181.

Информация об авторах

Гюльнар О. Халова, доктор экономических наук, профессор, РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, Москва, Россия; 119991, Москва, Ленинский проспект, д. 65; khalovag@yandex.ru

Нгуен Ань Фьонг, аспирант, РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, Москва, Россия; 119991, Москва, Ленинский проспект, д. 65; ap@vbc.com

Information about the authors

Gul'nar O. Khalova, Dr. of Sci. (Economics), professor, Gubkin Russian State University of Oil and Gas, Moscow, Russia; bld. 65, Leninskii Avenue, Moscow, Russia, 119991; khalovag@yandex.ru

Phuong Anh Nguyen, postgraduate student, Gubkin Russian State University of Oil and Gas, Moscow, Russia; bld. 65, Leninskii Avenue, Moscow, Russia, 119991; ap@vbc.com