

## Современное состояние и перспективы развития нефтегазовой отрасли в контексте обеспечения экономической безопасности

Юлия А. Назарова

*Российский государственный университет нефти и газа НИУ  
имени И.М. Губкина, Москва, Россия, j.a.nazarova@mail.ru*

Алина А. Лышко

*ООО «Стройинвесттрубопровод»  
Москва, Россия, alino4k19986843@mail.ru*

Иван О. Горюнов

*ООО «Стройинвесттрубопровод»  
Москва, Россия, goryunovivan@gmail.com*

*Аннотация.* Статья посвящена вопросу современного состояния, особенностей, значений и перспектив развития нефтегазовой отрасли в контексте обеспечения экономической безопасности. Актуальность выбранной темы подтверждается неоднозначным положением нефтегазовой отрасли России в современных условиях и различными мнениями в научном сообществе по ее роли в экономике страны. С одной стороны, нефтегазовая отрасль – основа российской экономики, ее опора. С другой – нестабильность цен на мировых рынках углеводородов, неопределенность курса валют не позволяют в полной мере раскрыть отраслевой потенциал. Критический износ основных фондов также привносит элемент нестабильности в нефтегазовую отрасль, а истощение существующих месторождений приводит к необходимости расширения ресурсного потенциала, что связано с большими инвестициями. Нефтегазовая отрасль – мощная отрасль России, которая существенно влияет на формирование платежного баланса страны и доходов бюджета, обеспечивает поддержание курса национальной валюты и валютные поступления, имеет огромное влияние на все сферы национальной экономики Российской Федерации. В статье особое внимание отводится современному состоянию, особенностям и значимости нефтегазовой отрасли для страны. Также в работе раскрывается суть вертикально-интегрированных компаний. Сделан акцент на анализе состояния нефтегазовой отрасли. Ставится вопрос об изучении основных направлений государственной поддержки нефтегазовой отрасли. К тому же, несмотря на указанные недостатки, на текущий момент имен-

но российская нефтегазовая отрасль отличается значительной конкурентоспособностью на мировом рынке. Таким образом, проведенное исследование позволяет выявить наиболее значимые проблемы на сегодняшний день, следовательно, на основе полученных данных были рассмотрены перспективы развития нефтегазовой отрасли России.

*Ключевые слова:* нефтегазовая отрасль России, нефтегазовые компании, современное состояние, государственная поддержка, перспективы развития, экономическая безопасность

*Для цитирования:* Назарова Ю.А., Лышко А.А., Горюнов И.О. Современное состояние и перспективы развития нефтегазовой отрасли в контексте обеспечения экономической безопасности // Вестник РГГУ. Серия «Экономика. Управление. Право». 2022. № 3. С. 75–87. DOI: 10.28995/2073-6304-2022-3-75-87

## The current state prospects of the development of the oil and gas industry in the context of ensuring economic security

Yuliya A. Nazarova

*Gubkin Russian State University of Oil and Gas (National Research University)  
Moscow, Russia, j.a.nazarova@mail.ru*

Alina A. Lyshko

*LLC "Stroyinvesttruboprovod", Moscow, Russia, alino4k19986843@mail.ru*

Ivan O. Goryunov

*LLC "Stroyinvesttruboprovod", Moscow, Russia, goryunoivan@gmail.com*

*Abstract.* The article deals with an issue of the current state, features, values and prospects for the development of the oil and gas industry in the context of ensuring economic security. The relevance of the chosen topic is confirmed by the ambiguous position of the Russian oil and gas industry in present-day conditions and various opinions in the scientific community on its role in the country's economy. On the one hand, the oil and gas industry is the basis of the Russian economy, its support. On the other hand, the instability of prices on the world hydrocarbon markets, the uncertainty of the exchange rate do not allow to fully unlock the industry potential. Critical depreciation of fixed assets also introduces an element of instability in the oil and gas industry, and the depletion of existing fields leads to the need to expand the resource potential, which is associated with large investments. The oil and gas industry is a powerful industry in Russia, which significantly affects the formation of the country's balance of payments and budget revenues, ensures the maintenance of the national currency exchange rate and foreign exchange earnings. It has a huge impact on all spheres of the national economy of the Russian Federation. The article pays special attention to the current state, features and importance of the oil and gas industry for the country. In addition, the work reveals the es-

sence of vertically integrated companies. The emphasis is placed on the analysis of the state of the oil and gas industry. The question is raised about the study of the main directions of state support for the oil and gas industry. In addition, despite the said shortcomings, at the moment it is the Russian oil and gas industry that is significantly competitive in the world market. Thus, the conducted research makes it possible to identify the most significant issues to date, therefore, on the basis of the data obtained, the prospects for the development of the Russian oil and gas industry were considered.

*Keywords:* oil and gas industry of Russia, oil and gas companies, current state, state support, development trend, economic security

*For citation:* Nazarova, Yu.A., Lyshko, A.A. and Goryunov, I.O. (2022), "The current state prospects of the development of the oil and gas industry in the context of ensuring economic security", *RSUH/RGGU Bulletin. "Economics. Management. Law" Series*, no. 3, pp. 75-87, DOI: 10.28995/2073-6304-2022-3-75-87

Экономическое развитие, рост, повышение эффективности – приоритеты любого государства. Для России одной из ведущих отраслей, определяющей промышленный потенциал, является нефтегазовая отрасль [Меркулов, Ткаченко 2015]. Экспертами отмечается, что в течение очень длительного времени нефтегазовые предприятия играют ключевую роль не только в российской, но и в мировой экономике [Трофимов 2020; Артемкина, Сопилко 2017].

Как отмечается в работе [Борисова, Кислицын 2017], значительный ресурсный и производственный потенциал нефтегазовой отрасли позволяет достигать обеспечения значительных показателей в экономике России: более 16% ВВП страны; около 25% налоговых и таможенных поступлений в государственный бюджет; более 30% валютной выручки. Нефтегазовая отрасль даже в нестабильное кризисное время отличается устойчивостью работы всего производственного комплекса.

Использование топливных ресурсов играет роль в обеспечении энергией совокупности промышленных предприятий любого государства, а также в обеспечении всех сфер человеческой жизнедеятельности, чем и определяется важное значение нефтегазовой отрасли для экономики. Главным элементом топливно-энергетического комплекса (ТЭК) Российской Федерации являются предприятия нефтегазового сектора.

Целью данной статьи является оценка современного состояния, особенностей, значения и перспектив развития нефтегазовой отрасли в контексте обеспечения экономической безопасности. Для

получения желаемого результата требуется решить задачи, такие как: провести анализ современного состояния нефтегазовой отрасли России; отразить направления поддержки нефтегазовой отрасли со стороны государства; выявить перспективные направления развития нефтегазовой отрасли.

Для решения указанных задач были использованы следующие научные подходы: анализ, синтез, группировка, обобщение, что позволило обеспечить реализацию цели и задач исследования.

Нефтегазовая отрасль играет значимую роль в экономике России по нескольким причинам: формирование доходов бюджета и экспортных доходов; обеспечение функционирования других отраслей экономики; мультипликативный эффект по развитию других секторов и отраслей национальной экономики; соотношение величины национальной валюты от мировых цен на нефть.

Стоит отметить, что во многом нефтегазовая отрасль стратегически важна для развития страны, так как это основа, поддерживающая стабильность государства, и опора для остальных отраслей экономики. Современный мир зависит от топлива: транспорт передвигается с использованием нефтепродуктов, изготовление полимеров происходит из природного газа; в результате переработки полезных ископаемых появляются медикаменты и детские игрушки. Исходя из чего можно сделать вывод, что углеводороды – одни из самых полезных и ценных ресурсов как топливной промышленности, так и остальных сфер [Сопилко 2015].

Нефтегазовая отрасль российской экономики – системообразующее звено между Россией и мировой экономикой в целом. Следовательно, доходы от нефти и газа в бюджете РФ важны. Предусматривается деление на нефтегазовые доходы и базовые нефтегазовые доходы. Такое деление присутствует не в каждой стране. Согласно данным за 2021 г., ожидаются в объеме 5 987,2 млрд руб. (5,2% к ВВП) федеральные бюджетные поступления от нефтегазовых доходов. А объем базовых нефтегазовых доходов (без учета снижения объемов добычи нефти в рамках соглашения ОПЕК+) планируется на уровне 6 078,3 млрд рублей. Из этого следует, что в 2021 г. недополученные доходы могут составить 91,1 млрд руб.<sup>1</sup>

На период 2022–2023 гг. объем нефтегазовых доходов ожидается 6 884, 3 млрд руб. (5,5% к ВВП) и 7 489,8 млрд руб. (5,6% к ВВП), среди которых базовые нефтегазовые доходы составят

---

<sup>1</sup> Бюджет для граждан: к Федеральному закону о федеральном бюджете на 2021 г. и на плановый период 2022 и 2023 гг. [Электронный ресурс]. URL: <https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2020/12/main/2021-2023.pdf/> (дата обращения 2 ноября 2021).

6 181,6 млрд руб. и 6 702,5 млрд руб., а также дополнительные нефтегазовые доходы – 702,7 млрд руб. и 787,3 млрд руб. соответственно. В 2021–2023 гг. базовые нефтегазовые доходы должны быть рассчитаны на основании базовой цены на нефть – 43,3, 44,2 и 45,0 долл. за баррель соответственно.

Перейдем к вопросу о состоянии нефтегазовой отрасли в Российской Федерации. Важными показателями в условиях жесткой мировой конкуренции являются такие показатели, как объемы запасов, добычи и экспорта, так как любые колебания спроса и предложения оказывают значительное влияние на цены энергоносителей [Гапоненко, Алабердеев 2019].

Проводя анализ нефтегазовой отрасли, стоит отметить 2020 год, именно этот год стал знаковым в мировой истории вследствие влияния коронавируса. Цена на нефть впервые в истории имела отрицательное значение, что пагубным образом сказалось на экономике России, которая понесла ущерб не только от значительного снижения цен на нефть, но и от пандемии.

Е.Д. Шевченко [Шевченко 2019], автор статьи «Особенности развития нефтегазовой отрасли в России», считает, что важная роль в ценообразовании на мировом рынке нефти отводится ОПЕК, целью которой является формирование взвешенной политики по согласованию цен на нефть, наиболее приемлемых для производителей. От решений ОПЕК во многом зависит его текущее положение и перспективы развития.

В ходе очередной сделки ОПЕК + Российской Федерации необходимо было принять на себя самые большие обязательства – сокращение добычи нефти (26% от всего объема сокращения).

На официальном сайте Министерства энергетики Российской Федерации представлена информация по добыче нефти и газа. Добыча нефти и газового конденсата по итогам 2020 г. составила 512,8 млн т. По сравнению с прошлогодним показателем объем производства снизился на 48,4 млн т (–8,6%). Добыча нефти и газового конденсата в 2021 г. ожидается примерно на уровне 2020 г.<sup>2</sup>

Состояние нефтяного рынка влияет непосредственным образом на газовую промышленность. Падение мировых цен на нефть сказалось на ценах природного газа, но жестких ограничений не принимали. В марте 2020 г. цена нефти Brent обрушилась более чем на 27%, опустившись ниже 32 долл. за баррель. Американские и европейские валюты взлетели на международном валютном рынке.

---

<sup>2</sup> Министерство энергетики Российской Федерации [Электронный ресурс]. URL: <https://minenergo.gov.ru/> (дата обращения 2 ноября 2021).

Объемы добычи газа в России показывали отрицательный рост еще до пандемии, а по итогам 2020 г. можно выделить следующие показатели:

- добыча природного и попутного нефтяного газа – 692,9 млрд куб. м (что ниже уровня 2019 г. на 6,1%);
- экспорт нефти – 232,4 млн т;
- экспорт газа – 257,0 млрд куб. м.

Слабый спрос из-за теплой погоды зимой; усиление конкуренции на газовом рынке Европы со стороны альтернативных поставщиков, наращивающих поставки сжиженного газа; высокий уровень запасов газа в хранилищах Европы, сохраняющийся с предшествующих периодов; снижение цен на газ (в т. ч. трубопроводный) на европейском газовом рынке привели к снижению поставок российского газа в Европу, что в свою очередь отразилось на высокой наполненности подземных газохранилищ.

Таким образом, нефтегазовая отрасль потерпела две неудачи: падение мирового спроса на нефть и отсутствие ценовых приглашений. Минимум цен на нефть и газ был пройден весной, а до конца года ожидали стабилизацию или планомерный рост за счет восстановления спроса и сдерживания предложения (нефти – за счет ОПЕК+, газа – за счет ухода с рынка некоторого объема СПГ из-за низкой цены). При этом существует неопределенность по поводу темпов восстановления спроса, прежде всего из-за пандемии COVID-19 и скорости открытия международных границ.

### *Особенности структуры нефтегазовой отрасли*

В результате изучения различных источников стоит отметить, что структуру нефтегазовой отрасли России можно представить через промышленные предприятия, которые затрагивают такие направления: добыча, транспортировка, переработка, а также распределение конечного продукта переработки нефти и газа.

По мнению С.В. Размановой [Разманова 2018] контроль значительной части запасов углеводородного сырья и их добычи находится у вертикально интегрированных компаний (далее ВИНК).

Этого же мнения придерживаются авторы [Жуков, Коровин 2020], которые в своей работе отмечают особенность российской нефтегазовой отрасли – доминирование ВИНК, в их состав входят предприятия нефтегазодобывающей и нефтегазоперерабатывающей индустрии, по всей цепочки добавленной стоимости.

По информации Министерства энергетики Российской Федерации по состоянию на 01.01.2021 г. добычу нефти и газового конденсата вели 285 организации (есть лицензии на право пользования недрами), в том числе 98 организаций входит в состав 11 ВИНК и 184 независимых организаций, не входящие в состав ВИНК, а также три компании, работающие на основе соглашения о разделе продукции, специальной концессионной модели, позволяющей привлечь иностранные инвестиции для разработки российских месторождений нефти и газа.

По состоянию на 01.01.2021 в России 260 добывающих предприятий, занимающихся добычей природного и попутного нефтяного газа, среди которых:

- 76 компаний, которые входят в ВИНК;
- 15 дочерних компаний в составе ПАО «Газпром»;
- 8 структурных подразделений ПАО «НОВАТЭК»;
- 158 независимых нефтегазодобывающих компаний;
- 3 предприятия-оператора СРП.

### *Государственная поддержка, проблемы и перспективы развития нефтегазовой отрасли*

Нефтегазовая отрасль – это та отрасль, в которой сфокусировано почти 80% всех иностранных инвестиций в Российской Федерации. Стратегическое значение отрасли и ее влияние на национальную энергетическую и экономическую безопасность заключается в необходимости контроля и принятия мер поддержки от государства, если это необходимо.

Главные направления государственной помощи нефтегазовой отрасли Российской Федерации в своей работе отмечает Б.Б. Абдурасулов [Абдурасулов 2020]:

- 1) антимонопольное регулирование для пресечения и предупреждения злоупотреблений доминирующим положением со стороны вертикально-интегрированных компаний и антиконкурентных сговоров;
- 2) ускоренная амортизация оборудования;
- 3) совершенствование законодательной базы;
- 4) поддержка проектов, которые направлены на сохранение благоприятной экологической среды;
- 5) стимулирование торговли;
- 6) определение порядка доступа к транспортной инфраструктуре;
- 7) формирование налоговых льгот.

По мнению авторов [Шаркова и др. 2021], эффективное государственное регулирование в нефтегазовой отрасли позволяет обеспечить рост объемов финансирования государственных программ развития отраслей топливно-энергетического комплекса, контролировать выполнение компаниями по поставкам энергоресурсов потребителям на внутреннем рынке в условиях необходимости сглаживания колебаний спроса и предложения, а также обеспечить повышение качества отечественных энергоресурсов в результате обновления и модернизации основных фондов, а также использования механизма максимально рационального природопользования и эффективного технологического развития в ходе хозяйственной деятельности энергетических компаний на основе внедрения практики наилучших доступных технологий.

Таким образом, государство не только контролирует нефтегазовую отрасль, но и предоставляет меры государственной поддержки с целями реализации системообразующих проектов, ускорения товарооборота нефтепродуктов и формирования ведущей роли нефтегазовой отрасли Российской Федерации на международной арене.

Распоряжением Правительства РФ от 09.06.2020 г. № 1523-р была утверждена Энергетическая стратегия России на период до 2035 г. В данном документе отмечаются проблемы, факторы риска, цели, приоритеты и направления развития ТЭК.

Проведенное исследование позволяет выявить наиболее значимые проблемы:

- 1) повышение себестоимости добычи вследствие усложнения удержания достигнутых уровней добычи углеводородов из-за высокой выработанности существующих месторождений и увеличения доли трудноизвлекаемых запасов, вводимых в разработку;
- 2) увеличение транспортных расходов как для внутреннего рынка, так и на экспорт как следствие сокращения находящихся в разработке неглубоко залегающих запасов;
- 3) снижение физико-химических свойств добываемой нефти;
- 4) отсутствие конкурентного внутреннего рынка газа;
- 5) реформирование механизмов налогообложения нефтегазовой отрасли на долгосрочную перспективу;
- 6) продолжение торговли суррогатным топливом на внутреннем рынке;
- 7) реформирование законодательных и нормативно-правовых основ, определяющих правила функционирования внутреннего рынка сжиженного природного газа.



Помимо названных проблем, исследовательский центр компании «Делойт» представил «Обзор нефтесервисного рынка России – 2020», где выделены стратегические проблемы нефтегазовой отрасли<sup>3</sup> и их влияние на нефтегазовые компании. Так, по мнению экспертов, снижение объемов добычи нефти приводит к следующим результатам:

- падение спроса на услуги нефтесервисных предприятий;
- откладывание сроков реализации инвестиционных проектов;
- сокращение финансирования существующих проектов.

Другая проблема отрасли – расширение собственных сервисов нефтегазовыми компаниями, которые приводят к уменьшению объемов открытых рынков, а также к увеличению конкуренции между независимыми компаниями.

Компаниям стоит проводить программу технического перевооружения в условиях низкой рентабельности, отсутствия свободных инвестиционных средств, чтобы у заказчиков не росли требования к технологиям, к санкциям на покупку иностранного оборудования.

Рост выработанности существующих месторождений, падение качества запасов ведет к затруднению технологий работ на удаленных территориях, а также уменьшению доли добычи в традиционных регионах. В свою очередь, эта тенденция влияет на повышение себестоимости работ, а переход к ценовой конкуренции в большинстве рыночных сегментов вынуждает компании вводить действенные операционные модели, выполняющие работы с минимальной себестоимостью. Таким образом, стратегически важным становится контроль капитальных вложений и операционных затрат по реализуемым проектам и текущей деятельности.

Дополнительные риски несут в себе изменения мирового энергетического баланса с положительным результатом для возобновляемых источников энергии, что заставляет нефтегазовые компании пересматривать свой продуктовый портфель.

Несмотря на существующие проблемы, можно обозначить перспективы развития нефтегазовой отрасли, связанные с экономически эффективным возмещением внутренней и внешней потребности в углеводородном сырье, формированием политических интересов, а также обеспечением безопасности в энергетическом комплексе.

---

<sup>3</sup> Обзор нефтесервисного рынка – 2020 [Электронный ресурс]. URL: <https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/ru/Documents/energy-resources/Russian/oil-gas-survey-russia-2020.pdf> (дата обращения 2 ноября 2021).

В работе авторы [Абдурасулов и др. 2019] обращают внимание на обеспечение устойчивого развития страны и предлагают реализовать два основных направления:

- 1) улучшить экологические, экономические и социальные показатели развития комплекса;
- 2) учитывать последствия современной деятельности нефтегазовых предприятий на возможности реализации своих потребностей будущими поколениями.

В Энергетической стратегии перспективы развития отрасли связаны с необходимостью решить ряд вопросов: уменьшить расходы и потери на всех стадиях производственных процессов; модернизировать новые месторождения; обеспечить восстановление ресурсной базы нефтегазовой промышленности; сформировать нефтегазовые минерально-сырьевые центры; совершенствовать внутренний рынок высокотехнологичных сервисных услуг по изучению и освоению участков недр континентального шельфа; повышать оперативность системы транспортировки нефти и нефтепродуктов на базе внедрения передовых технологий; развивать магистральную газотранспортную инфраструктуру и использовать возможные маршруты транспортировки нефти речным и морским транспортом; повышать уровень газификации субъектов Российской Федерации, учитывая региональные топливно-энергетические балансы<sup>4</sup>.

Среди перспектив развития нефтегазовой отрасли можно отметить:

- 1) улучшение уровня качества нефтепродуктов;
- 2) технологическое развитие, в том числе импортозамещение;
- 3) улучшение технологических процессов обработки нефти;
- 4) финансирование научно-исследовательских работ и опытно-конструкторских разработок;
- 5) повышение объемов переработки газов, конденсатов и поиск новых видов товарной продукции;
- 6) поиск новых месторождений, финансирование геологоразведочных работ;
- 7) привлечение новых партнеров и компаний [Озерова, Кучеренко 2018].

Можно сделать вывод, что перспективы развития нефтегазовой отрасли напрямую связаны с ценами на углеводороды на мировых рынках, объемом налоговой нагрузки, развитием транспортной

---

<sup>4</sup> Об утверждении Энергетической стратегии РФ до 2035 г.: Распоряжение Правительства РФ от 09.06.2020 г. № 1523-р Ф [Электронный ресурс]. URL: <http://base.consultant.ru> (дата обращения 2 ноября 2021).

инфраструктуры, а также технологическими решениями в развитии новых месторождений. Стоимость углеводородов на мировом рынке будет зависеть не только от степени развития экономики на международном уровне, но и от эффективности использования альтернативных источников энергии.

Прогресс нефтегазовой отрасли дает максимальную результативность и эффективность в применении запасов полезных ископаемых.

### Литература

- Абдурашулов 2020 – *Абдурашулов Б.Б.* Специфика нефтегазовой отрасли РФ и ее значение на мировом рынке // *Modern Science*. 2020. № 2–1. С. 335–339.
- Абдурашулов и др. 2019 – *Абдурашулов Б.Б., Чуланов Н.И., Кузнецов В.В.* Нефтегазовый комплекс России: экономический и экологический аспекты // *Modern Science*. 2019. № 7–1. С. 212–216.
- Артемкина, Сопилко 2017 – *Артемкина Л.Р., Сопилко Н.Ю.* Оценка эффективности планирования реальных инвестиций в нефтегазодобывающих компаниях // *Экономика и предпринимательство*. 2017. № 4–1 (81). С. 698–701.
- Борисова, Кислицын 2017 – *Борисова А.Р., Кислицын С.В.* Влияние санкций США на топливно-энергетический комплекс России // *США и Канада: экономика, политика, культура*. 2017. № 3. С. 84–96.
- Гапоненко, Алабердеев 2019 – *Гапоненко В.Ф., Алабердеев Р.Р.* Ключевые особенности нефтегазовой отрасли в России // *Systems and Management*. 2019. Т. 1. № 2. С. 23–38.
- Жуков, Коровин 2020 – *Жуков И.Ф., Коровин Э.В.* Современное состояние российского нефтегазового комплекса // *Экономический вектор*. 2020. № 1 (20). С. 51–57.
- Меркулов, Ткаченко 2015 – *Меркулов В.Н., Ткаченко Л.И.* Проблемы управления нефтегазовым комплексом России с учетом влияния новых геополитических факторов // *Вестник РГГУ. Серия: Экономика. Управление. Право*. № 1 (1). С. 61–65.
- Озерова, Кучеренко 2018 – *Озерова Е.В., Кучеренко С.В.* Современное состояние нефтегазового комплекса мира и России // *Булатовские чтения*. 2018. Т. 5. С. 235–237.
- Разманова 2018 – *Разманова С.В.* Динамика и механизмы интеграционных процессов нефтегазовых компаний в условиях трансформации отрасли: Автореф. дис. ... д-ра экон. наук. СПб., 2018. 41 с.
- Сопилко 2015 – *Сопилко Н.Ю.* Развитие производственных связей России в условиях региональной интеграции // *Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Экономика*. 2015. № 2. С. 14–24.

- Трофимов 2020 – *Трофимов С.Е.* Государственное регулирование нефтегазового комплекса: состояние, проблемы и перспективы. М.: ИНФРА-М, 2020. 156 с.
- Шаркова и др. 2021 – *Шаркова А.В., Новоселова И.Ю., Кириченко О.С., Крейденко Т.Ф., Лебедева Н.Е.* Экономика организаций топливно-энергетического комплекса. М.: Дашков и К, 2021. 578 с.
- Шевченко 2019 – *Шевченко Е.Д.* Особенности развития нефтегазовой отрасли в России // Устойчивое развитие науки и образования. 2019. № 4. С. 46–50.

## References

---

- Abdurasulov, B.B. (2020), “Specifics of the oil and gas industry of the Russian Federation and its importance on the world market”, *Modern Science*, no. 2–1, pp. 335–339.
- Abdurasulov, B.B., Chulanov, N.I. and Kuznetsov, V.V. (2019), “Oil and gas complex of Russia. Economic and environmental aspects”, *Modern Science*, no. 7–1, pp. 212–216.
- Artemkina, L.R. and Sopilko, N.Yu. (2017), “Assessment of the effectiveness of planning real investments in oil and gas companies”, *Ekonomika i predprinimatel'stvo*, no. 4–1 (81), pp. 698–701.
- Borisova, A.R. and Kislitsyn, S.V. (2017), “The impact of US sanctions on the fuel and energy complex of Russia”, *USA and Canada: economics, politics, culture*, no. 3, pp. 84–96.
- Gaponenko, V.F. and Alaberdeev, R.R. (2019), “Key features of the oil and gas industry in Russia”, *Systems and Management*, vol. 1, no. 2, pp. 23–38.
- Merkulov, V. and Tkachenko, L. (2015), “Management issues of Russian oil and gas complex in view of new geopolitical factors influence”, *RSUH/RGGU BULLETIN. “Economics. Management. Law” Series*, no. 1, pp. 61–65.
- Ozerova, E.V. and Kucherenko, S.V. (2018), “The current state of the oil and gas complex of the world and Russia”, *Bulatov readings*, vol. 5, pp. 235–237.
- Razmanova, S.V. (2018), Dynamics and mechanisms of integration processes of oil and gas companies in the conditions of industry transformation, Abstract of Dr. Sc. Dissertation. Saint Petersburg, Russia.
- Trofimov, S.E. (2020), *Gosudarstvennoe regulirovanie neftegazovogo kompleksa: sostoyaniye, problemy i perspektivy* [State regulation of the oil and gas complex. State, issues and prospects], INFRA-M, Moscow, Russia.
- Sharkova, A.V., Novoselova, I.Yu., Kirichenko, O.S., Kreidenko, T.F. and Lebedeva, N.E. (2021), *Ekonomika organizatsii toplivno-energeticheskogo kompleksa* [Economics of the fuel and energy complex organizations], Dashkov and K, Moscow, Russia.
- Shevchenko, E.D. (2019), “Features of the development of the oil and gas industry in Russia”, *Ustoichivoe razvitie nauki i obrazovaniya*, no. 4, pp. 46–50.
- Sopilko, N.Yu. (2015), “The development of industrial relations in Russia in the context of regional integration”, *RUDN Journal of Economics*, no. 2, pp. 14–24.
- Zhukov, I.F. and Korovin, E.V. (2020), “The current state of the Russian oil and gas complex”, *Economic vector*, no. 1 (20), pp. 51–57.

*Информация об авторах*

*Юлия А. Назарова*, кандидат экономических наук, доцент, Российский государственный университет нефти и газа НИУ имени И.М. Губкина, Москва, Россия; 119991, Россия, Москва, Ленинский пр., д. 65; j.a.nazarova@mail.ru

*Алина А. Лышко*, ООО «Стройинвесттрубопровод», Москва, Россия; 117449, Россия, Москва, ул. Шверника, д. 17, корп. 3; alino4k19986843@mail.ru

*Иван О. Горюнов*, ООО «Стройинвесттрубопровод», Москва, Россия; 117449, Россия, Москва, ул. Шверника, д. 17, корп. 3; goryunoivan@gmail.com

*Information about the authors*

*Yuliya A. Nazarova*, Cand. of Sci. (Economics), Gubkin Russian State University of Oil and Gas (National Research University), Russia; bld. 65, Leninsky Avenue, Moscow, Russia, 119991; j.a.nazarova@mail.ru

*Alina A. Lyshko*, LLC “Stroiinvesttruboprovod”, Moscow, Russia; bld. 17-3, Shvernik Street, Moscow, Russia, 117449; alino4k19986843@mail.ru

*Ivan O. Goryunov*, LLC “Stroiinvesttruboprovod”, Moscow, Russia; bld. 17-3, Shvernik Street, Moscow, Russia, 117449; goryunoivan@gmail.com