

УДК 346.548

DOI: 10.28995/2073-6304-2023-3-39-49

Комплексный подход к обеспечению экономической безопасности предприятий в современных условиях

Ирина П. Салманова

*Технологический университет им. А.А. Леонова, Королев,
Московская область, Россия, grachevartn@yandex.ru*

Марина В. Самошкина

*Технологический университет им. А.А. Леонова, Королев,
Московская область, Россия, samoshkina@ut-mo.ru*

Аннотация. В статье рассматриваются основы обеспечения экономической безопасности предприятий в современных условиях цифровой трансформации бизнеса. Исследованы внутренние, внешние и косвенные факторы, влияющие на индикаторы экономической безопасности в рамках различных направлений защиты экономических интересов. Разработан алгоритм внедрения и реализации программы по защите экономических интересов организации, который предполагает реализацию системного подхода к процессу управления экономической безопасностью, состоящий из планомерной и поэтапной реализации определенного набора действий. На основании проведенных исследований предлагается модель комплексной оценки системы обеспечения экономической безопасности, предполагающей тесную взаимосвязь всех соответствующих подразделений для обеспечения ее эффективности. Выделены основные стратегии, способствующие повышению или поддержанию уровня экономической безопасности хозяйствующего субъекта.

Ключевые слова: экономическая безопасность, защита экономических интересов, внешние и внутренние угрозы экономической безопасности, стратегии управления экономической безопасностью

Для цитирования: Салманова И.П., Самошкина М.В. Комплексный подход к обеспечению экономической безопасности предприятий в современных условиях // Вестник РГГУ. Серия «Экономика. Управление. Право». 2023. № 3. С. 39–49. DOI: 10.28995/2073-6304-2023-3-39-49

An integrated approach to the economic security ensuring of enterprises in modern conditions

Irina P. Salmanova

University of technology, Korolev, Moscow region, Russia
grachevsn@yandex.ru

Marina V. Samoshkina

University of technology, Korolev, Moscow region, Russia
samoshkina@ut-mo.ru

Abstract. The paper discusses the basics of the economic security ensuring of enterprises in the current conditions of digital business transformation. It studies the internal, external and indirect factors influencing the indicators of economic security within the framework of various areas of the economic interests protection. An algorithm for the introduction and implementation of a program which aim is to protect the economic interests of an organization is developed. It involves the implementation of systematic approach to economic security managing process, consisting of a systematic and phased introduction of a certain set of actions. The authors propose a model for a comprehensive assessment of the economic security system based on the studies. It implies a close relationship of all relevant departments to ensure its effectiveness. The main strategies that contribute to increasing or maintaining the level of economic security of an economic entity are identified.

Keywords: economic security, protection of economic interests, external and internal threats to economic security, economic security management strategies

For citation: Salmanova, I.P. and Samoshkina, M.V. (2023), “An integrated approach to the economic security ensuring of enterprises in modern conditions”, *RSUH/RGGU Bulletin. “Economics. Management. Law” Series*, no. 3, pp. 39–49, DOI: 10.28995/2073-6304-2023-3-39-49

В настоящее время эффективное управление и успешное функционирование бизнеса предполагает применение различных инновационных инструментов, позволяющих оперативно перестраивать и налаживать внутренние процессы с учетом стремительного развития и необходимости внедрения цифровых технологий. В условиях глобальной цифровой трансформации вопросы обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов

различных масштабов и форм собственности приобретают особую актуальность.

В последнее время на отечественных предприятиях наметилась активизация деятельности в области управления экономической безопасностью [Яцкова, Никитина 2019]. В современных рыночных условиях, характеризующихся нестабильностью макроэкономической ситуации, а также разнообразием внешних и внутренних угроз, высоким уровнем конкуренции в отраслях, устойчивое функционирование и развитие российских предприятий предполагает проведение анализа дестабилизирующих факторов, а также своевременной разработки современных способов защиты от различных видов рисков.

Процесс управления экономической безопасностью предприятия затрагивает многие аспекты деятельности хозяйствующего субъекта, в том числе производственную, рыночную, финансовую, кадровую, налоговую и прочие, поэтому является комплексной проблемой и требует системного подхода [Глеков 2022]. Специалистами в области экономической безопасности отмечается, что сущность данного понятия заключается в обеспечении благоприятных условий функционирования и развития бизнеса, а также нейтрализации угроз и рисков [Азарская 2019; Бушмакин 2022; Котова 2017].

Следует отметить, что зачастую многие отечественные предприятия, использующие современные цифровые технологии, сталкиваются с различными внешними и внутренними рисками и угрозами, проблемами с обеспечением информационной безопасности данных, их конфиденциальности и целостности. В табл. 1. представлены факторы, которые необходимо учитывать, анализировать и оценивать при разработке и внедрении системы экономической безопасности на предприятии.

По данным табл. 1, внешние угрозы зачастую связаны с нестабильностью макроэкономической ситуации, несовершенством нормативно-законодательной базы, высоким уровнем конкуренции на рынке и промышленным шпионажем, а также коррупционными нарушениями и мошенничеством. Внутренние дестабилизирующие факторы сопряжены с недостаточным уровнем финансовой устойчивости многих российских предприятий, техническими, технологическими и кадровыми проблемами, недостатком средств защиты информации.

Таблица 1

Факторы, влияющие на экономическую безопасность
предприятия

Факторы макросреды		
1	Политические	– политические угрозы и противостояния внутри государства; – внешнеполитическая ситуация; – регулирование экспортно-импортной деятельности; – государственное регулирование отраслей экономики
2	Экономические	– нестабильность мировой экономики и несовершенство регулирования экономических процессов; – состояние глобального производственного рынка; – ситуация на отечественном рынке продукции; – степень отраслевой конкуренции; – ценовая и валютная политика; – темпы роста инфляции и состояние банковской системы
3	Нормативно-правовые	– состояние государственной законодательно-правовой базы обеспечения экономической безопасности; – нормативное регулирование и обеспечение экономической безопасности на государственном уровне
4	Промышленный шпионаж	– государственная разведка; – частная разведка (сбор информации и НИОКР, выявление агентов конкурентов, сбор компромата и информации о кадровых ресурсах)
Факторы микросреды		
1	Производственные	– состояние основных фондов и оборотных средств; – уровень энерго- и трудоемкости производственного процесса; – состояние системы контроля качества продукции
2	Технико-технологические	– технологический режим работы оборудования; – уровень инновационной активности и НИОКР; – степень инвестиционной привлекательности; – уровень цифровизации бизнес-процессов

Окончание табл. 1

3	Финансово-экономические	– ликвидность активов; – структура капитала; – оценка финансовых показателей; – ассортиментная и ценовая политика;
4	Кадровые	– состояние системы управления человеческими ресурсами и кадровым потенциалом работников; – организация охраны труда на предприятии; – соответствие условий труда нормативно-правовым требованиям
5	Нормативно-правовые	– состояние локальной нормативно-правовой базы обеспечения экономической безопасности на предприятии; – организационно-функциональное обеспечение экономической безопасности на предприятии
Факторы косвенного влияния		
1	Социальные	– уровень доходов населения региона; – соотношение уровня оплаты труда к среднему отраслевому показателю; – состояние социальной инфраструктуры; – репутация в СМИ; – эффективность использования информационно-коммуникационных технологий
2	Экологические	– соответствие технологии производства экологическим требованиям; – участие в проведении природоохранных мероприятий; – риск получения штрафов, претензий, увеличенных экологических платежей за загрязнение окружающей природной среды
3	Информационные	– взлом и нарушение системы информационного обеспечения, сетевые атаки; – противоправные действия хакерских структур (мошенничество, хищение материальных средств)

Источник: составлено авторами.

Таким образом, при разработке стратегии развития предприятия и укрепления его экономической безопасности необходимо выявлять и учитывать внутренние и внешние риски макро- и микросреды, а также при оценке важно предусматривать возмож-

ное воздействие косвенных факторов, в том числе социальных, экологических и информационных. Так, последствия нарушений информационной безопасности могут привести не только к репутационным рискам компании, нарушениям законодательства, но и к значительным финансовым потерям.

Необходимым условием защиты экономических интересов предприятия в рамках управления экономической безопасностью является системный подход к данному процессу [Гунина 2018], который должен состоять из планомерной и поэтапной реализации определенных действий, представленных на рис. 1.

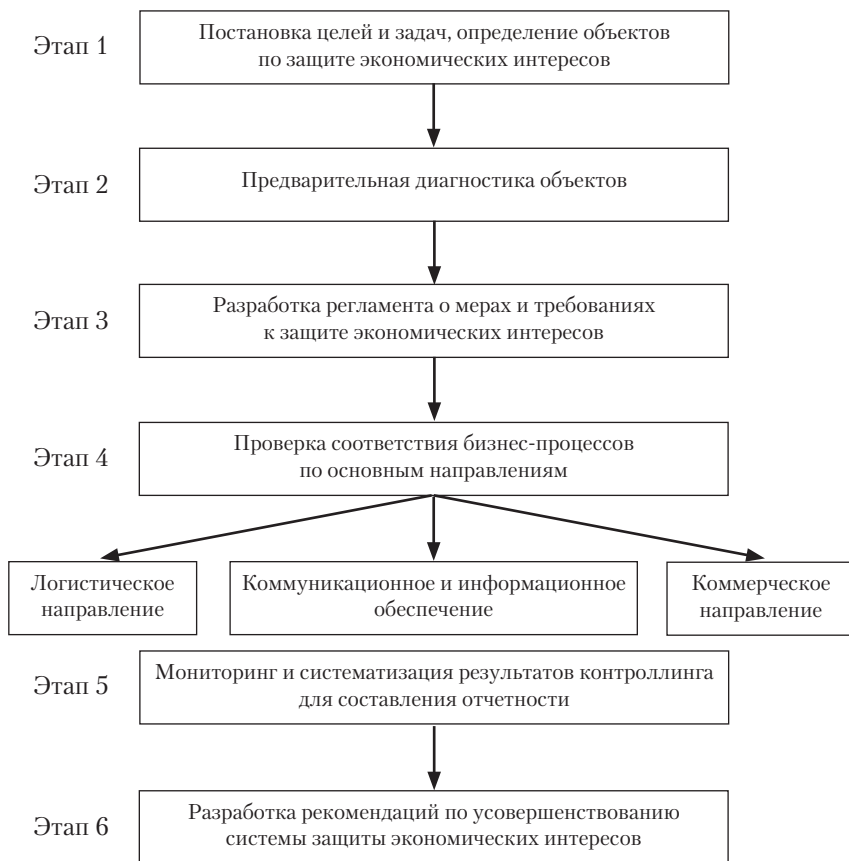


Рис. 1. Алгоритм внедрения и реализации программы по защите экономических интересов предприятия

Источник: составлено авторами

На рис. 1 предложена методика определения экономической и социальной эффективности системы защиты экономической безопасности на предприятии. Она предполагает своевременный мониторинг текущей ситуации, выявление недостатков в системе, разработку оперативных мер реагирования, позволяющих предотвращать ошибки, негативно влияющие не только на защиту экономических интересов, но и в целом на эффективность деятельности хозяйствующего субъекта.

Следует выделить особую важность четвертого этапа, который предполагает проведение проверки соответствия бизнес-процессов по указанным направлениям, так как каждое из них сопряжено с достаточно большим количеством рисков, способных негативно влиять на экономическую безопасность организации. В процессе анализа рисков логистического направления следует уделять особое внимание формам недобросовестной конкуренции, в том числе различным формам промышленного шпионажа и др. рискам [Минченкова, Федоров 2022]. Так, рисками, угрожающими экономическим интересам в рамках коммерческого направления, можно считать: риски, связанные с реализацией товаров и услуг; риски, возникающие в ходе приемки товаров или услуг покупателями; финансовые риски, связанные с покупательской способностью; риски, возникающие при форс-мажорных обстоятельствах. Коммуникационные и информационные риски зачастую связаны с незаконными контактами в социальных сетях и мессенджерах, спамом, вредоносными программами и т. д.

На основании проведенных исследований предлагается модель комплексной системы обеспечения экономической безопасности предприятия (рис. 2). Она построена на принципе комплексного подхода и позволяет осуществлять системную защиту экономических интересов организации.

Построение комплексной системы экономической безопасности на предприятии предполагает тесную взаимосвязь всех соответствующих подразделений, а также наличие необходимых средств и методов обеспечения экономической защиты, назначение ответственных на каждом этапе реализуемых мероприятий [Крохичева 2018].

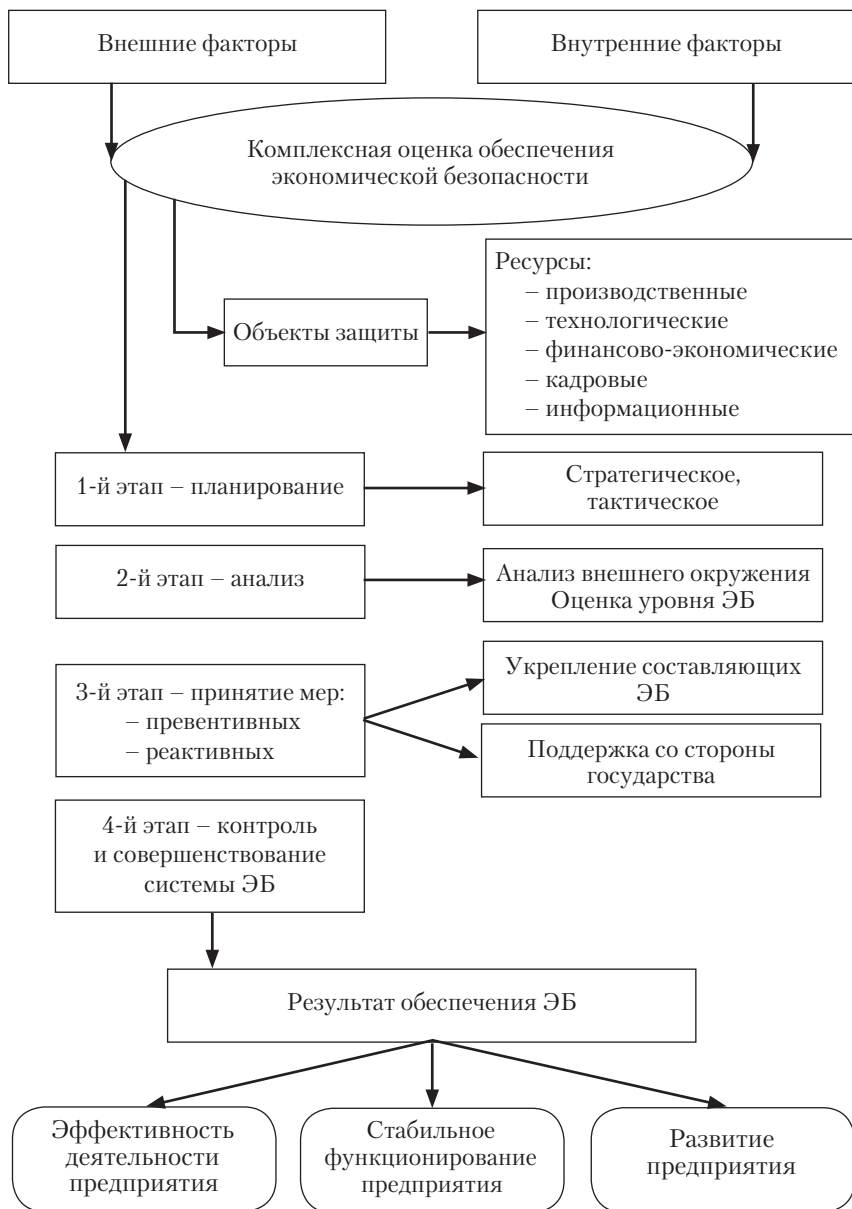


Рис. 2. Комплексная система оценки обеспечения экономической безопасности на предприятии

Источник: составлено авторами

На практике при обеспечении экономической безопасности на отечественных предприятиях используются основные типы стратегий [Рыбкина, Болознев 2017], в том числе стратегия стабилизации, стратегия усиления, стратегия адаптации и стратегия выживания. Если уровень экономической безопасности предприятия считается достаточно высоким, то применяется стратегия стабилизации. При необходимости незначительного улучшения показателей экономической защиты достаточно апробировать методы, которые используются при стратегии усиления. Стратегия адаптации применима при низких показателях уровня экономической безопасности и нацелена на оптимизацию затрат, повышение финансово-экономических показателей деятельности, а также повышение конкурентоспособности производимых товаров или реализуемых услуг. В условиях критического состояния системы экономической безопасности применяется стратегия выживания, которая предполагает стабилизацию деятельности хозяйствующего субъекта.

Выбор стратегии предполагает принятие управленческих решений по вопросам поддержания уровня экономической безопасности в текущем состоянии или повышения этого уровня за счет реализации мероприятий и применения современных методик и инструментария, способствующих укреплению слаборазвитой функциональной составляющей или совокупности таких составляющих.

Таким образом, выбор стратегии предполагает принятие управленческих решений по вопросам поддержания уровня экономической безопасности в текущем состоянии или повышения этого уровня за счет реализации мероприятий и применения современных методик и инструментария, способствующих укреплению слаборазвитой функциональной составляющей или совокупности таких составляющих. Предложенная в результате исследований модель комплексной системы управления экономической безопасностью позволит предприятию использовать свои возможности, своевременно оценивать и учитывать риски, а также повышать показатели эффективности деятельности в современных условиях хозяйствования.

Литература

Азарская 2019 – Азарская М.А. Информационное обеспечение управления рисками экономической безопасности предприятия // Вестник Тюменского государственного университета. Серия: Социально-экономические и правовые исследования. Т. 5. № 3 (19). С. 179–192.

- Бушмакин 2022 – Бушмакин А.М. Риски и угрозы экономической безопасности предприятия // Экономика и менеджмент инновационных технологий. 2022. № 6. URL: <https://ekonomika.snauka.ru/2022/06/19528> (дата обращения 24 февраля 2023).
- Глеков 2022 – Глеков Э.Я. Методы организации и управления обеспечением экономической безопасности коммерческого предприятия // Молодой ученый. 2022. № 3 (398). С. 158–159.
- Гунина 2018 – Гунина И.А., Посаженикова Ю.Н. Система управления экономической безопасностью предприятия // ЭКОНОМИНФО. 2018. № 1. С. 28–31.
- Котова 2017 – Котова Н.Н., Борчанинов В.В. Информационное обеспечение экономической безопасности бизнеса // Вестник ЮУрГУ. Серия: Экономика и менеджмент. 2017. № 1. С. 20–27.
- Крохичева 2018 – Крохичева Г.Е., Лесняк В.В., Аракельянц Э.С. Комплексная система обеспечения экономической безопасности организации // Kant. 2018. № 2 (27). С. 308–314.
- Минченкова, Федоров 2022 – Минченкова А.М., Федоров А.С. Карта рисков: выявление рисков и управление ими // Наука и искусство управления / Вестник Института экономики, управления и права Российского государственного гуманитарного университета. 2022. № 4. С. 90–99. DOI 10.28995/2782-2222-2022-4-90-99.
- Рыбкина, Болознев 2017 – Рыбкина О.В., Болознев В.В. Разработка стратегии экономической безопасности предприятия // ЭКОНОМИНФО. 2017. № 4. С. 28–32.
- Яцкова, Никитина 2019 – Яцкова В.В., Никитина Л.Н. Методы и подходы к обеспечению экономической безопасности предприятия // Московский экономический журнал. 2019. № 7. С. 478–485.

References

- Azarskaya, M.A. and Pozdeev, V.L. (2019), “Information support of economic security risk management of an enterprise”, *Tyumen State University Herald. Social, economic, and law research*, vol. 5, no. 3 (19), pp. 179–192.
- Bushmakina, A.M. (2022), “Risks and threats to the economic security of the enterprise”, *Economics and innovations management*, no. 6, available at: <https://ekonomika.snauka.ru/2022/06/19528> (Accessed 24 February 2023).
- Glekov, E.Ya. (2022), “Methods of the economic security organizing and managing of a commercial enterprise”, *Young scientist*, no. 3 (398), pp. 158–159.
- Gunina, I.A. and Posazhennikova, Yu.N. (2018), “Management system of economic safety of the enterprise”, *ECONOMINFO*, no. 1, pp. 28–31.
- Kotova, N.N., and Borchaninov, V.V. (2017), “The Information support for the economic security of business”, *Bulletin of the South Ural State University. Series: Economics and Management*, no. 1, pp. 20–27.

- Krokhicheva, G.E., Lesnyak, V.V., and Arakelians, E.S. (2018), "Integrated system for ensuring the company's economic safety", *Kant*, no. 2 (27), pp. 308–314.
- Minchenkova, A.M. and Fedorov, A.S. (2022), "Risk map: risk identification and management", *Science and Art of Management / Bulletin of the Institute of Economics, Management and Law of the Russian State University for the Humanities*, no. 4, pp. 90–99, DOI: 10.28995/2782-2222-2022-4-90-99.
- Rybkina, O.V. and Boloznev, V.V. (2017), "Development of a strategy for the economic security of an enterprise", *ECONOMINFO*, no. 4, pp. 28–32
- Yatskova, V.V. and Nikitina, L.N. (2021), "Methods and approaches to ensuring economic security of enterprise", *Moscow Economic Journal*, no. 7, pp. 478–485.

Информация об авторах

Ирина П. Салманова, кандидат экономических наук, доцент, Технологический университет имени дважды Героя Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова, Королев, Московская область, Россия; 141074, Россия, Московская область, Королев, ул. Гагарина, д. 42; grachevarn@yandex.ru

Марина В. Самошкина, кандидат экономических наук, доцент, Технологический университет имени дважды Героя Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова, Королев, Московская область, Россия; 141074, Россия, Московская область, Королев, ул. Гагарина, д. 42; samoshkina@ut-mo.ru

Information about the authors

Irina P. Salmanova, Cand. of Sci. (Economics), associate professor, Leonov Moscow Region University of Technology (UNITECH), Korolev, Moscow region, Russia; bld. 42, Gagarin Street, Korolev, Moscow region, Russia, 141074; grachevarn@yandex.ru

Marina V. Samoshkina, Cand. of Sci. (Economics), associate professor, Leonov Moscow Region University of Technology (UNITECH), Korolev, Moscow region, Russia; bld. 42, Gagarin Street, Korolev, Moscow region, Russia, 141074; samoshkina@ut-mo.ru