

Подходы к формированию комплексной системы управления экономической безопасностью предприятия

Наталья Ю. Сопилко

*Российский государственный гуманитарный университет
Москва, Россия, sheremett73@gmail.com*

Елена И. Кубасова

*Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова
Москва, Россия, kubasova.elena@mail.ru*

Аннотация. В статье описаны проблемы экономической безопасности на предприятиях в условиях глобальной цифровой трансформации бизнеса, которые связаны с активным применением современных информационно-коммуникационных и прочих инструментов, содержащих различные цифровые риски. Отмечено, что современные подходы к формированию комплексной системы экономической безопасности должны учитывать различные внешние и внутренние факторы воздействия на хозяйствующий субъект. Рассмотрены основные элементы структуры управления, а также приоритетные направления для формирования эффективной системы экономической безопасности предприятия, способствующей максимальному снижению угроз и рисков макро- и микросреды. Выделены основные этапы проведения оперативной оценки текущего уровня обеспечения экономической безопасности организации, которые необходимы для поддержания эффективного функционирования всей системы управления. Определены основные направления в управлении экономической безопасностью предприятий различных сфер деятельности, позволяющие достигать безопасности функционирования всех подразделений, а также реализация которых способствует повышению эффективности деятельности бизнеса.

Ключевые слова: цифровая трансформация, система управления предприятием, экономическая безопасность, информационная безопасность

Для цитирования: Сопилко Н.Ю., Кубасова Е.И. Подходы к формированию комплексной системы управления экономической безопасностью предприятия // Вестник РГГУ. Серия «Экономика. Управление. Право». 2024. № 1. С. 102–110. DOI: 10.28995/2073-6304-2024-1-102-110

Approaches to the integrated system formation for the economic security managing on enterprise

Natal'ya Yu. Sopilko

*Russian State University for the Humanities
Moscow, Russia, sheremett73@gmail.com*

Elena I. Kubasova

*Plekhanov Russian University of Economics
Moscow, Russia, kubasova.elena@mail.ru*

Abstract. The article outlines issues of economic security at enterprises in the context of global digital business transformation, which are associated with the active use of modern information and communication tools containing various digital risks. It is noted that modern approaches to the formation of a comprehensive system of economic security should take into account various external and internal factors of influence on the economic entity. The key elements of the management structure are considered, as well as priority directions for the formation of an effective system of economic security of the enterprise, contributing to the maximum reduction of threats and risks of macro and microenvironment. Authors highlight the main stages of operational assessment of the current level of economic security of the organization, which are necessary to maintain the effective functioning of the entire management system. The guidelines for economic security management are defined for enterprises of various spheres of business, which allows achieving the security of all the departments functioning, as well as their implementation contributes to improving the business activities efficiency.

Keywords: digital transformation, enterprise management system, economic security, information security

For citation: Sopilko, N.Yu. and Kubasova, E.I. (2024), "Upcoming trends of labor productivity growth in the EAEU countries", *RSUH/RGGU Bulletin. "Economics. Management. Law" Series*, no. 1, pp. 102-110, DOI: 10.28995/2073-6304-2024-1-102-110

На сегодняшний день трансформация отечественной экономики происходит в условиях глобальной цифровизации и характеризуется внедрением новых цифровых инструментов и сервисов в компаниях различных сфер деятельности [Еремичева и др. 2020]. Однако модернизация системы ведения и управления бизнесом с помощью перехода на инновационные технологии ведет к образованию различных цифровых рисков. В этой связи в настоящее время особую актуальность приобретает проблема обеспечения экономической безопасности предприятий, так как успешность бизнеса и бесперебойное функцио-

нирование различных цифровых систем управления зависит от степени их защищенности [Меркурьев, Назарян 2022]. Для создания эффективной системы безопасности необходимо понимание перечня объектов, которые должны быть под защитой, наличие разветвленной информационной инфраструктуры, способной обеспечивать своевременный и безопасный доступ к данным.

С одной стороны, автоматизация и применение современных информационно-коммуникационных технологий, интеграция интернета во все сферы деятельности значительно ускоряют многие бизнес-процессы на предприятиях, но в то же время создают угрозы экономической и информационной безопасности бизнеса [Батова 2021].

Следует отметить, что понятийный аппарат экономической безопасности состоит из двух составных частей – «экономика» и «безопасность», каждая из которых представляет совокупность понятий и категорий. Так, «экономика» определяет сферу деятельности, организационную структуру, хозяйственную жизнь, систему управления и прочие характеристики и аспекты хозяйствующего субъекта. Понятие «безопасность» относительно ее роли для предприятия определяется как состояние защищенности интересов от эндогенных и экзогенных угроз.

В связи с тем, что в отношении определения «экономическая безопасность» нет четкого подхода к пониманию значения, это ведет к тому, что раскрытие проблемы зачастую производится фрагментарно. Специалисты в этой области пытались решать задачи «точно», что приводило к большему развитию проблем, нежели к их решению, а также к полисемии (многозначности) явления «экономическая безопасность» [Поздеев 2015].

Многие эксперты расходятся во мнениях и трактуют это понятие по-разному. Некоторые полагают, что экономическая безопасность объединяет такие аспекты, как состояние и возможности экономики, защищенность (обеспечение этого процесса) и институциональная система [Азарская, Поздеев 2019].

Многие ученые концентрируются на том, что основной функцией системы экономической безопасности является обнаружение и предотвращение угроз. По мнению В.С. Панькова экономическая безопасность рассматривается на национальном уровне как возможность соблюдать и удовлетворять общественные интересы [Паньков 2010].

Отечественные специалисты в этой области в своей трактовке указывают на то, что «экономическая безопасность предприятия» должна обеспечивать защищенность всех структур-

ных компонентов компании и внутренних бизнес-процессов от нежелательных и непредвиденных изменений [Гуреева 2015].

То есть экономическую безопасность предприятия следует рассматривать как комплекс мероприятий, нацеленных на обеспечение защиты экономического потенциала от экзогенных и эндогенных угроз, укрепление рыночного положения и финансовых показателей хозяйствующего субъекта, снижение влияния факторов воздействия извне с целью получения конкурентных преимуществ на рынке.

С целью поиска решений относительно проблемы по повышению показателей экономической безопасности в современных рыночных условиях хозяйствования предприятиям требуется создание комплексной системы, которая имеет ряд особенностей [Луговкина, Козлов 2017]. Так, для каждого отдельного предприятия необходимо формировать уникальную систему безопасности, учитывающую специфику вида деятельности, географическое положение, организационно-правовой характер рынков снабжения и сбыта, логистику, инновационную технологичность, а также состояние материальных, технико-технологических, финансовых, человеческих ресурсов с учетом происходящих процессов цифровизации и множества других факторов [Сопилко, Мясникова 2021].

Несмотря на обособленность, на макроуровне системы обеспечения экономической безопасности отдельных компаний являются важными элементами в структуре системы государственной безопасности. На микроуровне они тесно взаимосвязаны с управленческой, производственной, финансовой, информационно-коммуникационной и другими системами организаций.

Функции системы управления в контексте экономической безопасности предприятия достаточно разнообразны. Помимо основных функций менеджмента необходимо не только своевременно выявлять и предупреждать реальные опасности, но и прогнозировать потенциальные угрозы, при этом обеспечивая безопасность человеческих ресурсов, сохранность активов, ликвидируя последствия полученного ущерба и т. д. [Филиппова, Филиппов 2021].

Основные направления и структурные элементы комплексной системы менеджмента в контексте экономической безопасности организации представлена на рис. 1.

Процесс организации планирования и прогнозирования на долгосрочную перспективу экономической безопасности выступает одним из базовых векторов данной концепции, выявление потенциальных рисков и угроз, их учет и предотвращение



Рис. 1. Функциональные элементы формирования системы экономической безопасности хозяйствующего субъекта
Источник: составлено авторами

является основной задачей на данном этапе. Разработку концепции управления корпоративными ресурсами необходимо производить с учетом влияния экзогенных и эндогенных факторов, а также следует принимать во внимание специфические особенности организационной и управленческой структуры каждого отдельного хозяйствующего субъекта, текущую конъюнктуру рынка и прочие факторы.

Одновременно со стратегическим планированием следует проводить оперативную оценку текущего уровня обеспече-

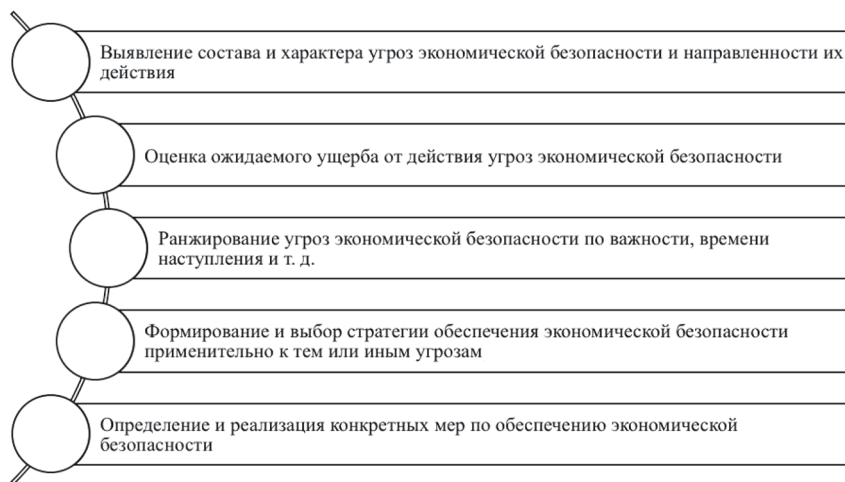


Рис. 2. Основные этапы проведения оперативной оценки текущего уровня экономической безопасности предприятия

Источник: составлено авторами

ния экономической безопасности предприятия. Такая оценка должна включать последовательные этапы, представленные на рис. 2.

Направления для обеспечения экономической безопасности на предприятии на основании комплексного подхода достаточно разнообразны и зависят от множества внутренних и внешних факторов, целесообразным является определение тех составляющих экономической безопасности, без которых эффективное функционирование предприятия, а также защита собственных интересов невозможна в условиях существующей конъюнктуры рынка.

На практике деятельность любого хозяйствующего субъекта осуществляется в условиях постоянно меняющейся среды, которая предполагает наличие большого количества различных рисков и факторов их влияния. В этой связи управление экономической безопасностью предприятий различных сфер деятельности приобретает особую актуальность и осуществляется в различных направлениях, приоритетными из которых являются:

- обеспечение финансовой устойчивости, эффективности и независимости предприятия;
- технологическая независимость, обеспечение конкурентоспособности и эффективное использование технического потенциала предприятия;

- повышение эффективности системы корпоративного управления, создание оптимальной организационной структуры предприятия;
- повышение уровня квалификации человеческих ресурсов и развитие кадрового потенциала;
- мониторинг и контроль за эколого-экономической безопасностью;
- контроль за соблюдением экономико-правовых основ безопасности предприятия (неразглашение коммерческой тайны, защита информации и информационная обеспеченность сотрудников различных подразделений и отделов);
- обеспечение безопасности персонала, активов предприятия, защита коммерческих интересов.

Таким образом, на предприятиях необходимо создавать и поддерживать такой режим функционирования системы экономической безопасности, который предполагает вовлечение в этот процесс не только отдельных служб, но и всех подразделений. Именно реализация широкого спектра направлений по комплексному обеспечению экономической безопасности предприятия позволяет достигать стабильности и слаженности функционирования всей системы управления, способствует повышению эффективности финансово-экономической деятельности хозяйствующего субъекта. Стратегия экономической безопасности организации должна быть направлена на достижение ее максимального уровня при эффективном распределении затрат, которые обеспечивают снижение различных видов риска при оптимальном использовании имеющихся ресурсов.

Такой подход способствует тому, что предприятия наряду с достижением стратегических целей и максимизацией прибыли могут своевременно защититься от экзогенных и эндогенных угроз, а также нивелировать негативное влияние факторов макро- и микросреды. Поэтому целью формирования комплексной системы управления экономической безопасностью предприятием является достижение безопасности функционирования всех подразделений в рамках имеющейся организационной структуры.

Литература

Азарская 2019 – Азарская М.А., Поздеев Л.В. Информационное обеспечение управления рисками экономической безопасности предприятия // Вестник Тюменского государственного университета. Социально-экономические и правовые исследования. 2019. Т. 5. № 3 (19). С. 179–192.

- Батова 2021 – Батова Б.З. Основные угрозы экономической безопасности России и пути их устранения // Фундаментальные исследования. 2021. № 11. С. 39–44.
- Гуреева 2015 – Гуреева М.А. Система экономической безопасности предприятия в условиях глобализации экономики // Символ науки. 2015. № 10 (1). С. 30–38.
- Еремичева и др. 2020 – Еремичева Т.В., Харланов А.С., Новиков М.Н. Цифровая экономика и эволюция искусственного интеллекта // Вестник РГГУ. Серия: Экономика. Управление. Право. 2020. № 1. С. 56–67. DOI: 10.28995/2073-6304-2020-1-56-67.
- Луговкина, Козлов 2017 – Луговкина О.А., Козлов В.Д. Экономическая безопасность предприятия в условиях цифровой экономики // АНИ: экономика и управление. 2017. № 4 (21). С. 163–166.
- Меркурьев, Назарян 2022 – Меркурьев Д.Е., Назарян А.А. Современное состояние экономической безопасности организаций в условиях цифровой экономики // Актуальные исследования. 2022. № 22 (101). С. 91–93.
- Паньков 2010 – Паньков В.С. Экономическая безопасность: сущность и проявления // Международная жизнь. 2010. № 12. С. 107–119.
- Поздеев 2015 – Поздеев В.Л. О понятии «экономическая безопасность предприятия»: аналитический аспект // Вестник СамГУПС. 2015. № 2–2 (28). С. 113–116.
- Сопилко, Мясникова 2021 – Сопилко Н.Ю., Мясникова О.Ю. Основные тренды цифровой трансформации экономики государств ЕАЭС // Вопросы региональной экономики. 2021. № 2 (47). С. 207–213.
- Филиппова, Филиппов 2021 – Филиппова И.А., Филиппов А.С. Основные функции системы экономической безопасности современной организации (теоретический аспект) // Основы ЭУП. 2021. № 4 (29). С. 35–39.

References

- Azarskaya, M.A. and Pozdeev, V.L. (2019), “Information support of economic security risk management of an enterprise”, *Tyumen State University Herald. Social, Economic, and Law Research*, vol. 5, no. 3 (19), pp. 179–192.
- Batova, B.Z. (2021), “The main threats to Russia’s economic security and ways to eliminate them”, *Fundamental research*, no. 11. pp. 39–44.
- Eremicheva, T.V., Kharlanov, A.S. and Novikov, M.M. (2020), “Digital economy and the evolution of artificial intelligence”, *RSUH/RGGU Bulletin. “Economics. Management. Law” Series*, no. 1, pp. 56–67, DOI: 10.28995/2073- 6304-2020-1-56-67.
- Filippova, I.A., and Filippov, A.S. (2021), “Main functions of the economic security system of a modern organization (theoretical aspect)”, *Economy, Governance and Law Basis*, no. 4 (29). pp. 35–39.
- Gureeva, M.A. (2015), “The system of economic security of the enterprise in the context of globalization of the economy”, *Symbol of science*, no. 10 (1), pp. 30–38.
- Lugovkina, O.A., and Kozlov, V.D. (2017), “Economic security of an enterprise in a digital economy”, *Azimuth of Scientific Research: Economics and Administration* no. 4 (21), pp. 163–166.

- Merkur'ev, D.E., and Nazaryan, A.A. (2022), "The current state of economic security of organizations in the digital economy", *Current research*, no. 22 (101), pp. 91–93.
- Pan'kov, V.S. (2010), "Economic security. Essence and manifestations", *The International Affairs*, no. 12, pp. 107–119.
- Pozdeev, V.L. (2015), "On the concept of "economic security of an enterprise". An analytical aspect", *Bulletin of Samara State University of Transport*, no. 2–2 (28), pp. 113–116.
- Sopilko, N.Yu., and Myasnikova, O.Yu. (2021) "The main trends of digital transformation in the economy of the EAEU countries", *Problems of regional economy*, no. 2 (47), pp. 207–213.

Информация об авторах

Наталья Ю. Сопилко, доктор экономических наук, доцент, Российский государственный гуманитарный университет, Москва, Россия; 125047, Россия, Москва, Миусская пл., 6; sheremett73@gmail.com

Елена И. Кубасова, кандидат экономических наук, доцент, Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова, Москва, Россия; 117997, Россия, Москва, Стремянный переулок, д. 36; kubasova.elena@mail.ru

Information about the authors

Natal'ya Yu. Sopilko, Dr. of Sci. (Economics), associate professor, Russian State University for the Humanities, Moscow, Russia; bld. 6, Miusskaya Square, Moscow, Russia, 125047; sheremett73@gmail.com

Elena I. Kubasova, Cand. of Sci. (Economics), associate professor, Plekhanov Russian University of Economics, Moscow, Russia; bld. 36, Stremyanniy Lane, Moscow, Russia, 117997; kubasova.elena@mail.ru