

Перспективные направления поддержки устойчивости развития страхового бизнеса в России

Сергей В. Титов

Университет «Синергия», Москва, Россия, tcb_2023_1013pr@mail.ru

Александр Ю. Анисимов

Университет «Синергия», Москва, Россия, anisimov_au@mail.ru

Аннотация. Внешняя среда современного бизнеса характеризуется глобальной нестабильностью и разнообразными вызовами, которые являются триггерами, запускающими механизмы реализации угроз. В такой ситуации принципы концепции устойчивого развития приобретают особое значение, поскольку становятся индикаторами, позволяющими разрабатывать эффективные стратегии развития. Все это в том числе характерно для страховой отрасли России. Страховой бизнес на данный момент переживает переходный период, который характеризуется полной перестройкой внутреннего страхового рынка России. Такая ситуация вынуждает ключевые страховые организации пересматривать свои стратегии устойчивого развития для их адаптации к новым требованиям внешней среды. Таким образом, оценка перспектив устойчивого развития страхового бизнеса является актуальным направлением научно-практических исследований. Целью исследования является разработка направлений поддержания устойчивого развития страховых организаций Российской Федерации и расширения их возможностей. Методами исследования выступают: компаративный анализ источников, классификация, SWOT-анализ, экспертные оценки. Результатом исследования является перечень направлений поддержания устойчивого развития страховых организаций Российской Федерации и расширения их возможностей. Авторы делают вывод, что на сегодняшний день внешняя среда страхового бизнеса Российской Федерации в большей степени характеризуется угрозами, нежели возможностями, и стратегии развития ключевых страховых компаний должны учитывать эту специфику рынка.

Ключевые слова: страховой бизнес, страховые организации, устойчивое развитие, SWOT-анализ, страховые бизнес-процессы

Для цитирования: Титов С.В., Анисимов А.Ю. Перспективные направления поддержки устойчивости развития страхового бизнеса в России // Вестник РГГУ. Серия «Экономика. Управление. Право». 2025. № 1. С. 82–99. DOI: 10.28995/2073-6304-2025-1-82-99

Promising areas of support for the sustainability of insurance business development in Russia

Sergey V. Titov

Synergy University, Moscow, Russia, tcb_2023_1013pr@mail.ru

Aleksandr Yu. Anisimov

Synergy University, Moscow, Russia, anisimov_au@mail.ru

Abstract. The external environment of modern business is characterized by global instability and a variety of challenges, which are triggers that start the threat implementation mechanisms. In such a situation, the principles of the concept of sustainable development take on special importance, since they become indicators enabling the working out of effective development strategies. Among other things, all that is typical for the insurance industry in Russia. The insurance business is currently going through a transition period, which is characterized by a complete restructuring of the internal insurance market in Russia. Such a setting forces key insurance companies to review their sustainable development strategies in order to adapt them to the new requirements of the external environment. Thus, the assessment of the prospects for the sustainable development of the insurance business is an urgent area of scientific and practical research. The purpose of the study is to determine directions for maintaining the sustainable development of insurance organizations in the Russian Federation and expanding their capabilities. The research methods are: comparative analysis of sources, classification, SWOT analysis, expert assessments. The result of the study is a list of directions for maintaining the sustainable development of insurance organizations in the Russian Federation and expanding their capabilities. The authors conclude that today the external environment of the insurance market of the Russian Federation is more characterized by threats than opportunities, and the development strategies of key insurance companies should take into account that specifics of the market.

Keywords: insurance industry, insurance organizations, sustainable development, SWOT analysis, insurance business processes

For citation: Titov, S.V. and Anisimov, A.Yu. (2025), "Promising areas of support for the sustainability of insurance business development in Russia", *RSUH/RGGU Bulletin. "Economics. Management. Law" Series*, no. 1, pp. 82-99, DOI: 10.28995/2073-6304-2025-1-82-99

Введение

Современная социально-экономическая ситуация характеризуется значительной скоростью изменения условий функционирования организаций, что обусловлено высокой степенью нестабильности и глобальными вызовами, являющимися триг-

герами, которые запускают механизмы реализации наиболее значимых рисков. С совокупность этих условий актуализирует концепцию устойчивого развития. Принципы устойчивого развития при этом приобретают особое значение, поскольку становятся индикаторами, позволяющими разрабатывать руководству организаций эффективные стратегии развития [Логвинова 2024]. Формируемая такими условиями внешняя среда является неоднозначной по отношению к страховому бизнесу в России. С одной стороны, страховой бизнес на данный момент переживает переходный период, который характеризуется полной перестройкой внутреннего страхового рынка России, что является дестабилизирующим фактором [Белозеров и др. 2022; Куровский и др. 2023]. С другой стороны, кризисные явления могут стать значимым стимулом развития страхового бизнеса, который в определенной степени является гарантом стабильности и обеспечения экономической безопасности страны [Гаврикова и др. 2022а; Елинсон 2023]. Однако для реализации потенциала устойчивого развития страхового бизнеса необходимо пересматривать стратегии ключевых страховых организаций для их адаптации к новым требованиям внешней среды. Все вышеизложенное позволяет заключить о высокой степени актуальности обозначенной темы исследования.

Целью исследования является разработка направлений поддержания устойчивого развития страховых организаций Российской Федерации и расширения их возможностей. Задачами исследования являются: выявление современного понимания концепции устойчивого развития; классификация принципов устойчивого развития; проведение SWOT-анализа страхового бизнеса в России; формулировка направлений поддержания устойчивого развития страховых организаций Российской Федерации и расширения их возможностей.

Обзор литературы

Анализ перспектив развития страхового бизнеса является широко обсуждаемой темой, многие отечественные и зарубежные авторы раскрывают тенденции развития страхового бизнеса в России и за рубежом. Среди российских авторов, исследующих страховой бизнес, можно выделить Г.Е. Артеменкова, С.А. Белозерова, Е.В. Злобина, И.Б. Котлобовского. Основной мыслью, объединяющей исследования данных авторов, является оценка современного состояния и перспектив развития страхового бизнеса в России.

Принципы устойчивого развития, применяемые в рамках российского страхового бизнеса, исследуются в работах следующих авторов: А.И. Гаврикова, Н.В. Гаврикова, А.Н. Литвиненко, М.С. Сутягина, А.О. Яковлева.

Среди зарубежных авторов, исследующих тему устойчивого развития в страховом бизнесе, можно выделить К. Ванамейкера и Ф. Си.

Несмотря на значительный интерес к теме устойчивого развития страхового бизнеса, на данный момент не определены направления поддержания устойчивого развития страховых организаций Российской Федерации и расширения их возможностей, что требует активизации научных исследований в данном направлении.

Методы исследования

Методический инструментарий, выбранный для исследования, составили: компаративный анализ, классификация, SWOT-анализ, экспертные оценки. Компаративный анализ источников был использован для выявления сущности понятия устойчивого развития и современного понимания сути концепции устойчивого развития. Необходимость использования компаративного анализа обуславливается значительным объемом исследуемого понятия и большим количеством подходов к интерпретации данного понятия. Исследование требовало приведения данных подходов к единому пониманию объема и глубины концепции устойчивого развития. Классификация была применена для упорядочивания принципов устойчивого развития. К настоящему моменту принципы устойчивого развития рассматриваются не в отдельности, а как часть определенного направления, охватываемого концепцией устойчивого развития, поэтому для использования принципов устойчивого развития необходимо провести их классификацию. SWOT-анализ был использован для оценки уровня устойчивого развития страхового бизнеса России. SWOT-анализ является наиболее подходящей методикой для оценки уровня устойчивого развития страхового бизнеса России, поскольку для исследования необходимо рассмотреть как внешние, так и внутренние факторы, влияющие на исследуемый объект. Экспертные оценки были использованы как неотъемлемая часть SWOT-анализа для оценки факторов, влияющих на развитие страхового бизнеса.

Результаты исследования

Развитие современного общества подвержено глобальным процессам, которые регулируются международными организациями. При этом важнейшими базовыми факторами являются экономические, социальные и экологические. Необходимость управления этими факторами в международном масштабе привела к появлению концепции устойчивого развития. Концепция устойчивого развития (далее – КУР) – это

...модель развития цивилизации, которая исходит из необходимости соблюдения баланса между решением социальных, технологических, экологических и экономических проблем и сохранением окружающей среды [Си 2022, с. 4].

Общество развивается благодаря научно-техническому прогрессу, однако он имеет не только положительные, но и негативные последствия, выражающиеся чаще всего в социальных и экологических аспектах. Именно поэтому появились предпосылки к появлению концепции устойчивого развития. Этот термин был впервые употреблен в 1987 г. в докладе Всемирной комиссии ООН, который был посвящен проблемам развития цивилизации и окружающей среды [Wanamaker 2018]. В этом докладе подчеркивались экологические аспекты, их взаимосвязь с экономическим развитием. Подходы к определению рассматриваемого понятия представлены ниже в хронологическом порядке.

В конце 80-х гг. XX в. под термином «устойчивое развитие» понималось:

...развитие, при котором достигается удовлетворение потребностей живущих людей и для будущих поколений сохраняется возможность удовлетворять свои потребности [Экономика и право 2021, с. 45].

В 90-х гг. XX в. устойчивое развитие стало входить в число интересов Организации Объединенных Наций и трактовалось как удовлетворение потребностей людей, т. е. начала развиваться социальная составляющая данной концепции [Маковецкий, Ситова 2022].

В начале XXI в. ученые и специалисты стали ориентироваться на следующее определение: устойчивое развитие – это

...достижение желательного равновесия между экономическим ростом, справедливым развитием человеческого потенциала и здоровыми продуктивными экосистемами [Литвиненко, Сутягин 2023, с. 195].

После кризисов 2008–2009 гг. в принципы концепции устойчивого развития добавилась экономическая составляющая [Маковецкий, Ситова 2022].

Затем понимание концепции устойчивого развития активно стало развиваться на международном уровне, охватывая все больше стран и углубляя свое содержание. Эта концепция постепенно приобретала стратегическое значение для базовых отраслей национальных экономик и, наконец, приобрела черты, отражаемые в следующем определении. Устойчивое развитие – это

...поступательное движение страны (региона) по избранной стратегической траектории, обеспечивающее достижение объективно прогрессивной системы общественных целей [Гаврикова и др. 2022b, с. 102].

Однако это определение было слишком общим и не отражало главной специфики концепции устойчивого развития, которая выражается в совместном гармоничном управлении социальными, экономическими, индустриальными и экологическими факторами. Поэтому на данный момент наиболее подходящим для данного исследования является следующее авторское определение. Концепция устойчивого развития выражается в целесообразном использовании плодов научно-технического прогресса с учетом достижения экономических и социальных целей и сохранения окружающей среды для будущих поколений.

Для отраслей национальных экономик следование концепции устойчивого развития, прежде всего, означает ориентацию на инновации. В частности, для России – это переход от сырьевой направленности экономики на инновационно-технологическую. Развитию подлежат технологии, которые гарантируют быстрое развитие общества без вреда для экологической обстановки. Именно поэтому концепция устойчивого развития включает в себя в том числе и процессы цифровизации. Все это позволяет сформулировать стратегические цели устойчивого развития цивилизации в трех наиболее важных ее аспектах (рис. 1).

Для достижения целей, представленных на рис. 1, необходимо решение определенных задач, которые были сформулированы Международной комиссией Организации Объединенных Наций (ООН) [Гаврикова и др. 2022b]. Для отдельных отраслей экономики устойчивое развитие проявляется по-разному, для страховой отрасли – это, в первую очередь, соблюдение политики безбумажного документооборота, то есть переход к оцифрованным бизнес-процессам [Хабаров и др. 2023].

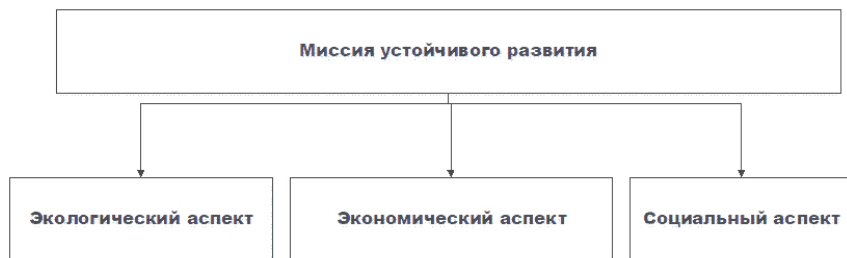


Рис. 1. Стратегические цели устойчивого развития цивилизации
Источник: [Гаврикова и др. 2022a]

Страховая отрасль Российской Федерации, как показывают результаты различных исследований [Белозеров и др. 2022; Елинсон 2023; Куровский и др. 2023], обладает значительным потенциалом в инновационной сфере. Однако, для того чтобы он был реализован, необходимо разработать программу повышения эффективности страховой отрасли Российской Федерации и ее ключевых организаций, а для этого, в свою очередь, необходимо увеличивать долю цифровых бизнес-процессов в страховых организациях [Открытые инновации 2024, с. 61]. Повышение уровня цифровизации страховых бизнес-процессов необходимо осуществлять параллельно с модернизацией отрасли, которая напрямую связана с инновационным подходом к ее управлению. В данный момент страховая отрасль является базой для повышения эффективности экономики России в целом и снижения ее основных рисков.

Таким образом, можно сделать вывод, что понятие устойчивого развития прошло за весь период существования три стадии становления: процесс, осуществляющий постоянное движение вперед (основной акцент – научно-технический прогресс); процесс, обеспечивающий блага для населения; процесс, обеспечивающий сохранение хорошей экологической ситуации. Следовательно, в преломлении к страховой отрасли эта концепция предполагает развитие цифровых бизнес-процессов и постепенное повышение их зрелости с точки зрения процессной модели управления. Кроме того, в рамках экологического аспекта устойчивого развития динамичное развитие получило «зеленое страхование», направленное на исследование влияния климатических рисков на деятельность страховщиков [Гаврикова и др. 2022a].

Достижение устойчивого развития и сохранение его на высоком уровне являются одними из основных действий прави-

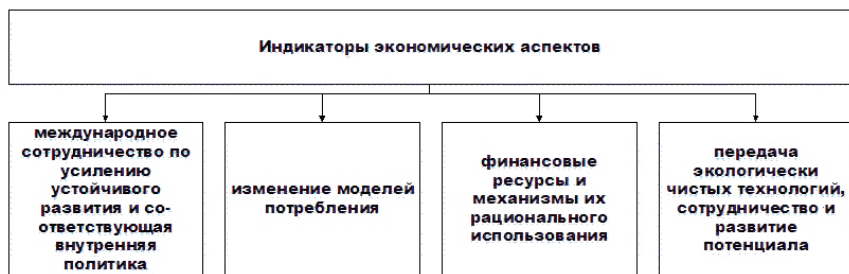


Рис. 2. Индикаторы экономических аспектов
концепции устойчивого развития
Источник: [Литвиненко, Сутягин 2023]

тельств во многих странах. Кроме того, следование принципам устойчивого развития, разработанным Организацией Объединенных Наций [Си 2022], приводит к развитию социально-экономических систем (от отдельных организаций до мировой экономики) в соответствии со стратегическими целями концепции устойчивого развития.

Для определения степени выполнения задач и достижения целей устойчивого развития была разработана система индикаторов, которые сгруппированы по следующим аспектам [Литвиненко, Сутягин 2023]:

- 1) социальный;
- 2) экономический;
- 3) экологический;
- 4) индустриальный.

В рамках социального аспекта разработаны определенные индикаторы, то есть социальный аспект оценивается по пяти направлениям, которые охватывают основные социальные проблемы мирового развития [Литвиненко, Сутягин 2023].

Индикаторы экономических аспектов представлены на рис. 2.

Как видно из данных рис. 2, экономический аспект оценивается по четырем индикаторам, характеризующим необходимую трансформацию экономических процессов в соответствии со стратегическими целями, указанными в концепции устойчивого развития.

Индикаторы экологических аспектов сгруппированы по четырем категориям, которые отражают сферы сохранения ресурсов и экосистем (рис. 3).

Наиболее важными ресурсами в глобальном понимании являются водные и земельные, поэтому большая часть индикаторов направлена на них. Также важной частью экологического



Рис. 3. Индикаторы экологических аспектов
концепции устойчивого развития
Источник: [Гаврикова и др. 2022b]

аспекта является применение технологических инноваций для сохранения и приумножения природных ресурсов.

Индикаторы индустриальных аспектов охватывают широкую сферу деятельности человека. Здесь учитывается и международное право, и уровень развития науки, и информационное обеспечение, а также уровень жизни населения.

Следовательно, можно прийти к выводу, что на данный момент концепция устойчивого развития, которая была предложена ООН и закреплена Парижским соглашением в 2015 г. [Си 2022], обладает полноценным методическим инструментарием, позволяющим контролировать степень достижения целей в процессе развития социально-экономических систем.

Международные нормы, касающиеся устойчивого развития страховой сферы, на данный момент представляют собой комплекс международно-правовых мер и механизмов, которые регулируют взаимоотношения в ней. Подавляющее большинство нормативно-правовых основ составляют соглашения, которые регулируют конкретные вопросы поддержания страховых норм внутри государства. Сфера разработки, использования и движения между государствами страховых норм в значительной степени контролируется государственными структурами, поэтому возникающие в данной сфере правоотношения очень важны и контролируются на международном уровне [Брызгалов, Шустров 2022; Шаяхметова и др. 2022]. Также значимым направлением исследований является обеспечение экономической безопасности, которая, в свою очередь, требует организованного взаимодействия между государствами. Нормативно-правовые основы устойчивого развития страховой сферы следует рассматривать в тесной взаимосвязи с документами, регламентирующими обеспечение устойчивого развития России в целом. Нормативно-правовая база по данному вопросу начала формироваться в России с 1992 г., в этот период началась активная ре-

ализация международных обязательств России и в том числе был разработан «Национальный план действий по охране окружающей среды»¹.

Следующий значимый документ был принят в 1994 г., а именно: «Государственная стратегия Российской Федерации по охране окружающей среды и обеспечению устойчивого развития», которая была утверждена Указом Президента РФ № 236 от 4 февраля 1994 г.² Стратегия была рассчитана на четыре года и предполагала реализацию 156 мероприятий, которые должны были обеспечить России соблюдение принципов устойчивого развития и международных обязательств.

Следующей важной вехой можно считать утверждение в 1996 г. указом Президента РФ Концепции перехода Российской Федерации к устойчивому развитию. Датой утверждения является 01.04.1996 г., Указ № 440³.

На основании вышеизложенного можно заключить, что нормативно-правовые основы российской страховой сферы значительно расширились с момента образования Российской Федерации, в целом на данный момент существует ряд документов, позволяющих регулировать вопросы устойчивого развития страховой сферы. Однако на международном уровне нормативно-правовые основы регулирования страховой сферы более разработаны, это означает, что российское законодательство необходимо развивать с учетом особенностей страховой сферы.

Проведем оценку устойчивости развития страховых организаций РФ, для этого проведем SWOT-анализ пяти страховых организаций с оценкой силы влияния каждого фактора внешней и внутренней среды на их деятельность. Для проведения исследования нами были выбраны следующие страховые организации:

¹ Национальный план действий по охране окружающей среды Российской Федерации на 1999–2001 годы. URL: [https://rulaws.ru/acts/Natsionalnyy-plan-deystviy-po-ohrane-okruzhayushchey-sredy-Rossiyskoy-Federatsii-na-1999---2001-gody-\(odob/](https://rulaws.ru/acts/Natsionalnyy-plan-deystviy-po-ohrane-okruzhayushchey-sredy-Rossiyskoy-Federatsii-na-1999---2001-gody-(odob/) (дата обращения 13 июня 2024).

² Указ Президента Российской Федерации от 04.02.1994 г. № 236 «О государственной стратегии Российской Федерации по охране окружающей среды и обеспечению устойчивого развития». URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/5422> (дата обращения 13 июня 2024).

³ Указ Президента Российской Федерации от 01.04.1996 г. № 440 «О Концепции перехода Российской Федерации к устойчивому развитию». URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/9120> (дата обращения 13 июня 2024).

- 1) САО «РЕСО-Гарантия»⁴;
- 2) ПАО «Группа Ренессанс Страхование»⁵;
- 3) СПАО «Ингосстрах»⁶;
- 4) АО «АльфаСтрахование»⁷;
- 5) САО «ВСК»⁸.

Критерием отбора послужила единая для всех организаций бизнес-модель. Проведение SWOT-анализа начинается с оценки внутренней среды организаций, то есть первоначально оцениваются сильные и слабые стороны исследуемых организаций, представленных на страховом рынке Российской Федерации. Сильные и слабые стороны выбранных для анализа устойчивости развития организаций практически одинаковые. Таким образом, в качестве сильных сторон исследуемых организаций можно выделить:

- 1) инновационный уровень в области страховых услуг;
- 2) соответствие ожиданиям потенциального потребителя через непосредственное улучшение качества услуги.

В качестве слабых сторон исследуемых организаций можно выделить:

- 1) высокий уровень издержек;
- 2) низкий темп роста прибыли.

Далее проведем оценку угроз и возможностей выбранных пяти страховых организаций Российской Федерации (табл. 1).

Как видно из данных табл. 1, угроз на страховом рынке на сегодняшний день значительно больше, чем возможностей, что создает угрозу устойчивому развитию страховых организаций. В качестве наиболее значимых угроз можно выделить:

- 1) ужесточение антироссийских санкций и перестройка из-за этого российского страхового рынка;
- 2) рост вероятности проявления предпринимательских рисков, характерных только для РФ;
- 3) низкая степень развития инструментов и технологий рынка перестрахования.

⁴ САО «РЕСО-Гарантия»: официальный сайт. URL: <https://reso.ru/> (дата обращения 13 июня 2024).

⁵ ПАО «Группа Ренессанс Страхование»: официальный сайт. URL: <https://www.renins.ru/> (дата обращения 13 июня 2024).

⁶ СПАО «Ингосстрах»: официальный сайт. URL: <https://www.ingos.ru/> (дата обращения 13 июня 2024).

⁷ АО «АльфаСтрахование»: официальный сайт. URL: https://alfastrah.ru/?utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.ru%2F (дата обращения 13 июня 2024).

⁸ САО «ВСК»: официальный сайт. URL: <https://www.vsk.ru/> (дата обращения 13 июня 2024).

Таблица 1

Оценка угроз и возможностей пяти страховых организаций
Российской Федерации

Факторы внешней среды	Ранг (совокупная оценка)				
	1	2	3	4	5
1. Ужесточение антироссийских санкций и перестройка из-за этого российского страхового рынка	–5	–4	–5	–4	–5
2. Развитие политики импортозамещения, в том числе внедрение отечественного ПО в страховой бизнес	4	5	5	4	4
3. Рост степени геополитической напряженности	–4	–4	–4	–3	–3
4. Расширение спектра обязательных видов страхования	5	4	5	4	5
5. Рост вероятности проявления предпринимательских рисков, характерных только для РФ	–5	–5	–4	–4	–5
6. Усиление негативных тенденций в инвестиционной активности	–3	–3	–4	–4	–4
7. Сильная волатильность курсов валют из-за введения санкций против Московской биржи	–3	–3	–3	–3	–3
8. Рост доли населения, которая намерена покупать страховку	5	5	5	5	5
9. Резкое уменьшение реальных доходов значительной части населения	–4	–3	–3	–4	–4
10. Рост уровня доверия к институту страхования со стороны физических лиц	3	3	3	3	3
11. Низкая степень развития инструментов и технологий рынка перестрахования	–5	–4	–5	–5	–4
12. Усиление проблем с запасными частями на автомобильном рынке (влияет на сегмент автострахования)	–3	–4	–4	–3	–3
13. Инновационный прорыв в использовании искусственного интеллекта и блокчейн технологий в страховании	4	4	4	4	5
Итого угрозы	–32	–30	–32	–30	–31
Итого возможности	16	16	16	15	17

Источник: составлено авторами на основе: [Артеменков, Саввиди 2023; Белоусов и др. 2022; Брызгалов. Цыганов 2022; Измайлова 2022; Магомадова 2023; Соболев 2022; Тимофеев 2024].

Таким образом, для поддержания устойчивого развития страховых организаций Российской Федерации и расширения их возможностей необходимо развивать политику импортозамещения в приложении к рынку страхования, в том числе применение российского программного обеспечения для оцифровки страховых бизнес-процессов отечественных страховых организаций. Кроме того, необходимо при разработке стратегий развития ключевых организаций российского страхового рынка учитывать наиболее вероятные и критичные предпринимательские риски, заранее прорабатывать сценарии действий организации при реализации тех или иных рисков. В рамках третьей угрозы необходимо, используя сильные стороны российских страховых организаций, разработать механизм развития инструментов и технологий рынка перестрахования, с учетом российских особенностей и специфики рискованного поля.

Заключение

На данный момент сформировалось обоснованное понимание концепции устойчивого развития как модели развития цивилизации, которая исходит из необходимости соблюдения баланса между решением социальных, экономических проблем и сохранением окружающей среды, в том числе с помощью инновационных и цифровых решений. Классификация принципов устойчивого развития показала, что индикаторы, принятые в концепции, имеют широкий спектр оценки и позволяют проанализировать уровень устойчивости развития социально-экономических систем на всех уровнях от макроуровня до микроуровня. Кроме того, методические аспекты оценки устойчивого развития достаточно гибкие и позволяют использовать инструменты стратегического анализа с минимальной адаптацией. Проведение SWOT-анализа страхового бизнеса в России позволило выявить наиболее значимые угрозы, сдерживающие потенциал его устойчивого развития, а также возможности, которые можно использовать руководству страховых организаций для достижения целей устойчивого развития. Таким образом, исследование позволило сформулировать следующие направления поддержания устойчивого развития страховых организаций Российской Федерации и расширения их возможностей: развитие политики импортозамещения в приложении к рынку страхования, в том числе применение российского программного обеспечения для оцифровки страховых бизнес-процессов отечественных страхо-

вых организаций; при разработке стратегий развития ключевых организаций российского страхового рынка необходимо учитывать наиболее вероятные и критичные предпринимательские риски, заранее прорабатывать сценарии действий организаций при реализации тех или иных рисков; используя сильные стороны российских страховых организаций, разработать механизм развития инструментов и технологий рынка перестрахования с учетом российских особенностей и специфики рискового поля. Направлением дальнейших исследований является оценка влияния внешних факторов на устойчивость и дальнейшее развитие российских страховых организаций.

Литература

- Артеменков, Саввиди 2023 – *Артеменков Г.Е., Саввиди С.М.* Влияние геополитического кризиса на страховой рынок России // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2023. № 4–1 (79). С. 181–184. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vliyanie-geopoliticheskogo-krizisa-na-strahovoy-rynok-rossii> (дата обращения 13 июня 2024).
- Белозеров и др. 2022 – *Белозеров С.А., Злобин Е.В., Котловский И.Б.* Российский страховой рынок: современное состояние и перспективы развития // Вестник Санкт-Петербургского университета. Экономика. 2022. № 4. С. 607–625. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rossiyskiy-strahovoy-rynok-sovremennoe-sostoyanie-i-perspektivy-razvitiya> (дата обращения 13 июня 2024).
- Белоусов, Шустров 2022 – *Белоусов А.Л., Шустров А.А.* Возможности применения технологии блокчейн в сфере страхования // Дайджест-финансы. 2022. № 1 (261). С. 89–107. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vozmozhnosti-primeneniya-tehnologii-blokcheyn-v-sfere-strahovaniya-1> (дата обращения 13 июня 2024).
- Брызгалов, Цыганов 2022 – *Брызгалов Д.В., Цыганов А.А.* Потребительские ограничения цифровизации страхового рынка и направления их преодоления // Проблемы прогнозирования. 2022. № 5 (194). С. 107–117. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/potrebitelskie-ogranicheniya-tsifrovizatsii-strahovogo-rynka-i-napravleniya-ih-preodoleniya> (дата обращения 13 июня 2024).
- Гаврикова и др. 2022а – *Гаврикова А.И., Гаврикова Н.В., Яковлева А.О.* Влияние стейкхолдеров на устойчивый успех страховых организаций // Финансовые рынки и банки. 2022. № 3. С. 37–41. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vliyanie-steykholderov-na-ustoychivyy-uspeh-strahovyh-organizatsiy> (дата обращения 13 июня 2024).
- Гаврикова и др. 2022б – *Гаврикова А.И., Гаврикова Н.В., Яковлева А.О.* Проблемы обеспечения устойчивого успеха страховых организаций // Инновации и инвестиции. 2022. № 3. С. 102–105. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-obespecheniya-ustoychivogo-uspeha-strahovyh-organizatsiy> (дата обращения 13 июня 2024).

- Елинсон 2023 – *Елинсон А.М.* Развитие страхования иного, чем страхование жизни, в Российской Федерации в условиях санкционных ограничений // Этап. 2023. № 5. С. 81–108. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-strahovaniya-inogo-chem-strahovanie-zhizni-v-rossiyskoy-federatsii-v-usloviyah-sanktsionnyh-ogranicheniy> (дата обращения 13 июня 2024).
- Измайлова 2022 – *Измайлова М.А.* Реализация ESG-стратегий российских компаний в условиях санкционных ограничений // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). 2022. № 2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/realizatsiya-esg-strategiy-rossiyskih-kompaniy-v-usloviyah-sanktsionnyh-ogranicheniy> (дата обращения 1 декабря 2024).
- Куровский и др. 2023 – *Куровский С.В., Кушелев И.Ю., Соснин Д.А., Мишин Д.А.* Развитие инновационной деятельности страхового бизнеса // Инновации и инвестиции. 2023. № 10. С. 20–25. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-innovatsionnoy-deyatelnosti-strahovogo-biznesa> (дата обращения 13 июня 2024).
- Литвиненко, Сутягин 2023 – *Литвиненко А.Н., Сутягин М.С.* Концептуальная модель устойчивого развития организации // Криминологический журнал. 2023. № 2. С. 195–202. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kontseptualnaya-model-ustoychivogo-razvitiya-organizatsii> (дата обращения 13 июня 2024).
- Логвинова 2024 – *Логвинова И.Л.* К вопросу о классификации агрострахования с учетом современных тенденций его развития // Вестник Санкт-Петербургского университета. Экономика. 2024. № 40 (3). С. 483–505. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/k-voprosu-o-klassifikatsii-agrostrahovaniya-s-uchetom-sovremennyh-tendentsiy-ego-razvitiya> (дата обращения 1 декабря 2024).
- Магомадова 2023 – *Магомадова М.М.* Перспективы создания страховых экосистем // Экономика и бизнес: теория и практика. 2023. № 12–1 (106). С. 118–120. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/perspektivy-sozdaniya-strahovyh-ekosistem> (дата обращения 13 июня 2024).
- Маковецкий, Ситова 2022 – *Маковецкий М.Ю., Ситова С.В.* Развитие подходов к интерпретации концепции устойчивого развития // Вестник Московского университета имени С.Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление. 2022. № 2 (41). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-podhodov-k-interpretatsii-kontseptsii-ustoychivogo-razvitiya> (дата обращения 29 сентября 2024).
- Открытые инновации 2024 – «Открытые инновации» в Российской Федерации: современное состояние и перспективы развития: [Монография] / А.Н. Алексахин, А.Ю. Анисимов, А.В. Батищев [и др.]. М.: Русайнс, 2024. 160 с.
- Си 2022 – *Си Ф.* Развитие концепции устойчивого развития // Инновации и инвестиции. 2022. № 1. С. 4–9. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-kontseptsii-ustoychivogo-razvitiya> (дата обращения 15 июня 2024).
- Соболь 2022 – *Соболь О.С.* «Зеленое» страхование: учет экологических факторов в деятельности российских страховщиков // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина. 2022. № 8 (96). С. 124–130. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/zelenoe-strahovanie-uchet-ekologicheskikh-faktorov-v-deyatelnosti-rossiyskih-strahovschikov> (дата обращения 13 июня 2024).
- Тимофеев 2024 – *Тимофеев И.Н.* Торговые санкции Европейского союза в отношении России: современная практика // Вестник Санкт-Петербургского

- университета. Экономика. 2024. № 40 (2). Р. 233–247. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/torgovye-sanktsii-evropeyskogo-soyuza-v-otnoshenii-rossii-sovremennaya-praktika> (дата обращения 1 декабря 2024).
- Хабаров и др. 2023 – *Хабаров В.И., Колбина М.С., Кушелев И.Ю.* Внедрение цифровых инноваций как фактор развития и модернизации страхового рынка // Экономика и управление. 2023. № 1. С. 33–43. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vnedrenie-tsifrovyyh-innovatsiy-kak-faktor-razvitiya-i-modernizatsii-strahovogo-rynka> (дата обращения 13 июня 2024).
- Шаяхметова и др. 2022 – *Шаяхметова К.О., Баймагамбетова З.А., Жолдоякова Г.Е.* Теоретические аспекты страхового бизнеса в государстве // Россия: тенденции и перспективы развития. 2022. № 17–1. С. 576–579. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/teoreticheskie-aspekty-strahovogo-biznesa-v-gosudarstve> (дата обращения 13 июня 2024).
- Экономика и право 2021 – Экономика и право: [Монография] / С.Н. Блинков, М.В. Глоба, В.В. Жогличева [и др.]; Гл. ред. Э.В. Фомин. Чебоксары: ИД «Среда», 2021. 164 с.
- Wanamaker 2018 – *Wanamaker C.* The Environmental, Economic, and Social Components of Sustainability: The Three Spheres of Sustainability: Adapted from the U.S. Army Corps of Engineers. URL: <https://soapboxie.com/social-issues/The-Environmental-Economic-and-Social-Components-of-Sustainability> (дата обращения 13 июня 2024).

References

- Aleksakhin, A.N., Anisimov, A.Yu., Batishchev, A.V. [and others] (2024), “*Otkrytye innovatsii*” v Rossiiskoi Federatsii: *sovremennoe sostoyanie i perspektivy razvitiya*: [“Open Innovations” in the Russian Federation. Current state and development prospects, Monograph], Rusains, Moscow, Russia.
- Artemenkov, G.E. and Savvidi, S.M. (2023), “The impact of the geopolitical crisis on the Russian insurance market”, *International Journal of Humanities and Natural Sciences*, no. 4–1 (79), pp. 181–184, available at: <https://cyberleninka.ru/article/n/vliyanie-geopoliticheskogo-krizisa-na-strahovoy-rynok-rossii> (Accessed 13 June 2024).
- Belousov, A.L. and Shustrov, A.A. (2022), “Opportunities of using blockchain technology in the insurance industry”, *Digest Finance*, no. 1 (261), pp. 89–107, available at: <https://cyberleninka.ru/article/n/vozmozhnosti-primeneniya-tehnologii-blokcheyn-v-sfere-strahovaniya-1> (Accessed 13 June 2024).
- Belozarov, S.A., Zlobin, E.V. and Kotlovsky, I.B. (2022), “Russian insurance market: current state and prospects for development”, *St. Petersburg University Journal of Economic Studies*, no. 4, pp. 607–625, available at: <https://cyberleninka.ru/article/n/rossiyskiy-strahovoy-rynok-sovremennoe-sostoyanie-i-perspektivy-razvitiya> (Accessed 13 June 2024).
- Bryzgalov, D.V. and Tsyganov, A.A. (2022), “Consumer limitations on the digitalization of the insurance market and ways to overcome them”, *Studies on Russian Economic Development*, no. 5 (194), pp. 107–117, available at: <https://cyberleninka.ru/article/n/potrebitelskie-ogranicheniya-tsifrovizatsii-strahovogo-rynka-i-napravleniya-ih-preodoleniya> (Accessed 13 June 2024).

- Elinson, A.M. (2023) "Development of insurance other than life insurance in the Russian Federation under sanctions restrictions", *ETAP: Economic Theory, Analysis, and Practice*, no. 5, pp. 81–108, available at: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-strahovaniya-inogo-chem-strahovanie-zhizni-v-rossiyskoy-federatsii-v-usloviyah-sanktsionnyh-ogranicheniy> (Accessed 13 June 2024).
- Fomin, E.V. (ed.) (2021), *Ekonomika i pravo* [Economics and law, monograph], ID "Sreda", Cheboksary, Russia.
- Gavrikova, A.I., Gavrikova, N.V. and Yakovleva, A.O. (2022a), "The influence of stakeholders on the sustainable success of insurance organizations", *Financial Markets and Banks*, no. 3, pp. 37–41, available at: <https://cyberleninka.ru/article/n/vliyaniye-steykholderov-na-ustoychivyy-uspeh-strahovyh-organizatsiy> (Accessed 13 June 2024).
- Gavrikova, A.I., Gavrikova, N.V. and Yakovleva, A.O. (2022b) "Problems of ensuring sustainable success of insurance organizations", *Innovations and Investments*, no. 3, pp. 102–105, available at: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-obespecheniya-ustoychivogo-uspeha-strahovyh-organizatsiy> (Accessed 13 June 2024).
- Izmailova, M.A. (2022), "Implementation of ESG strategies of Russian companies under sanctions restrictions", *MIR (Modernization. Innovation. Research)*, no. 2, available at: <https://cyberleninka.ru/article/n/realizatsiya-esg-strategiy-rossiyskih-kompaniy-v-usloviyah-sanktsionnyh-ogranicheniy> (Accessed 1 December 2024).
- Khabarov, V.I., Kolbina, M.S. and Kushelev, I.Yu. (2023), "Introduction of digital innovations as a factor in the development and modernization of insurance market", *Economics and Management*, no. 1, pp. 33–43, available at: <https://cyberleninka.ru/article/n/vnedreniye-tsifrovyyh-innovatsiy-kak-faktor-razvitiya-i-modernizatsii-strahovogo-rynka> (Accessed 13 June 2024).
- Kurovsky, S.V., Kushelev, I.Yu., Sosnin, D.A. and Mishin, D.A. (2023), "Development of innovative activities of the insurance business", *Innovation and Investment*, no. 10, pp. 20–25, available at: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-innovatsionnoy-deyatelnosti-strahovogo-biznesa> (Accessed 13 June 2024).
- Litvinenko, A.N. and Sutyagin, M.S. (2023), "Conceptual model of sustainable development of the organization", *Criminological Journal*, no. 2, pp. 195–202, available at: <https://cyberleninka.ru/article/n/kontseptualnaya-model-ustoychivogo-razvitiya-organizatsii> (Accessed 13 June 2024).
- Logvinova, I.L. (2024), "On the issue of classification of agricultural insurance taking into account current trends in its development", *St. Petersburg University Journal of Economic Studies*, no. 40 (3), pp. 483–505, available at: <https://cyberleninka.ru/article/n/k-voprosu-o-klassifikatsii-agrostrahovaniya-s-uchetom-sovremennyh-tendentsiy-ego-razvitiya> (Accessed 1 December 2024).
- Magomadova, M.M. (2023), "Prospects for creating insurance ecosystems", *Economics and Business: Theory and Practice*, vol. 12–1 (106), pp. 118–120, available at: <https://cyberleninka.ru/article/n/perspektivy-sozdaniya-strahovyh-ekosistem> (Accessed 13 June 2024).
- Makovetsky, M.Yu. and Sitova, S.V. (2022), "Development of approaches to the interpretation of the concept of sustainable development", *Bulletin of Moscow Witte University. Series 1: Economics and Management*, no. 2 (41), pp. 81–88, available at: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-podhodov-k-interpretatsii-kontseptsii-ustoychivogo-razvitiya> (Accessed 13 June 2024).

- Shayakhmetova, K.O., Baimagambetova, Z.A. and Zholdoyakova, G.E. (2022), "Theoretical aspects of the insurance business in the state", *Russia: trends and development prospects*, no. 17–1, pp. 576–579, available at: <https://cyberleninka.ru/article/n/teoreticheskie-aspekty-strahovogo-biznesa-v-gosudarstve> (Accessed 13 June 2024).
- Sobol, O.S. (2022), "Green' insurance: consideration of environmental factors in the activities of Russian insurers", *Courier of Kutafin Moscow State Law University (MSAL)*, no. 8 (96), pp. 124–130, available at: <https://cyberleninka.ru/article/n/zelenoe-strahovanie-uchet-ekologicheskikh-faktorov-v-deyatelnosti-rossiyskikh-strahovschikov> (Accessed 13 June 2024).
- Timofeev, I.N. (2024), "The European Union trade sanctions against Russia: Cjntemporary practice", *St. Petersburg University Journal of Economic Studies*, no. 40 (2), pp. 233–247, available at: <https://cyberleninka.ru/article/n/torgovye-sanktsii-evropeyskogo-soyuza-v-otnoshenii-rossii-sovremennaya-praktika> (Accessed 1 December 2024).
- Wanamaker, C. (2018), "The Environmental, Economic, and Social Components of Sustainability", *Three Spheres of Sustainability*, adapted from the U.S. Army Corps of Engineers, available at: <https://soapboxie.com/social-issues/The-Environmental-Economic-and-Social-Components-of-Sustainability> (Accessed 13 June 2024).
- Xi Fuyuan (2022), "Development of the concept of sustainable development", *Innovation and Investment*, no. 1, pp. 4–9, available at: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-kontseptsii-ustoychivogo-razvitiya> (Accessed 13 June 2024).

Информация об авторах

Сергей В. Титов, аспирант, Университет «Синергия», Москва, Россия; 125190, Россия, Москва, Ленинградский пр., д. 80; tcb_2023_1013pr@mail.ru; <https://orcid.org/0009-0006-2941-8242>

Александр Ю. Анисимов, кандидат экономических наук, доцент, Университет «Синергия», Москва, Россия; 125190, Россия, Москва, Ленинградский пр., д. 80; anisimov_au@mail.ru; <https://orcid.org/0000-0002-8113-4523>

Information about the authors

Sergey V. Titov, postgraduate student, Synergy University, Moscow, Russia; bld. 80, Leningradskii Avenue, Moscow, Russia, 125190; tcb_2023_1013pr@mail.ru; <https://orcid.org/0009-0006-2941-8242>

Aleksandr Yu. Anisimov, Cand. of Sci. (Economics), associate professor, Synergy University, Moscow, Russia; bld. 80, Leningradskii Avenue, Moscow, Russia, 125190; anisimov_au@mail.ru; <https://orcid.org/0000-0002-8113-4523>