

Деятельность Лиги «Время» на местах: на примере Западного фронта РККА и Крыма в 1920-е годы

Наталья В. Овчинникова

*Российский государственный гуманитарный университет
Москва, Россия, ssssttttaaaa@rambler.ru*

Станислав А. Овчинников

*Российский государственный гуманитарный университет
Москва, Россия, sanatoleducator@yandex.ru*

Звиади В. Махачашвили

*Институт Востоковедения Российской академии наук
Москва, Россия, zwiady@yandex.ru*

Аннотация. Статья посвящена деятельности Лиги «Время» на местах. Лига «Время» была общественной организацией, созданной в 1923 г. в СССР при поддержке основателя научной организации труда П.М. Керженцева, и занималась проблемой экономии времени на производстве, в управленческой деятельности и в быту. Рост численности организации шел быстрым темпом, и скоро ячейки Лиги начали появляться в разных местах Советского Союза, как в военной, так и в гражданской сферах. Важность изучения деятельности Лиги на местах обусловлена тем, что данным вопросам в историографии до сих пор не уделялось должного внимания.

В статье рассматривается процесс создания Лиги «Время» в частях Красной Армии Западного фронта. Представлены протоколы заседаний, на которых обсуждались вопросы вступления в Лигу «Время» различных военных деятелей, и другие проблемы, связанные с организационными моментами; процесс разработки «Положения об организациях Лиги «Время» в частях Красной Армии Западного фронта».

Рассказывается также о деятельности Лиги «Время» в Крыму, в таких городах как Симферополь, Севастополь, Феодосия. О том, какие новшества крымчане привнесли в деятельность Лиги «Время».

Ключевые слова: Лига «Время», НОТ, Западный фронт РККА, Крым, П.М. Керженцев, М.Н. Тухачевский, В.Н. Касаткин, А.И. Кук

Для цитирования: Овчинникова Н.В., Овчинников С.А., Махачашвили З.В. Деятельность Лиги «Время» на местах: на примере Западного фронта РККА и Крыма в 1920-е годы // Вестник РГГУ. Серия «Экономика и управление». 2026. № 1. С. 51–67. DOI: 10.28995/3033-7216-2026-1-51-67

Local activities of the *Vremya* League:
on the example of the Western Front
of the Red Army and Crimea in the 1920s

Natalya V. Ovchinnikova

*Russian State University for the Humanities
Moscow, Russia, ssssttttaaaa@rambler.ru*

Stanislav A. Ovchinnikov

*Russian State University for the Humanities
Moscow, Russia sanatoleducator@yandex.ru*

Zviady V. Makhachashvili

*Russian Academy of Sciences Institute of Oriental Studies
Moscow, Russia zviady@yandex.ru*

Abstract. This article is devoted to the activities of the *Vremya* League in the field. The *Vremya* League was a public organization established in 1923 in the USSR with the support of the founder of the scientific labor organization, P.M. Kerzhentsev, and dealing with the problem of time in production, management and everyday life. The growth of the organization increased very rapidly, and soon League cells began to appear in various places of the Soviet Union, both in the military and civilian spheres. The importance of studying the League's activities on the ground is because these issues have not yet been given due attention in historiography. The article examines the process of creating the *Vremya* League in the units of the Red Army of the Western Front. The minutes of the meetings where the issues of joining the *Vremya* League of various military figures and other issues related to organizational issues were discussed are being considered. The process of creating the "Regulations on the organizations of the *Vremya* League in the units of the Red Army of the Western Front". It also describes the activities of the *Vremya* League in Crimea, in cities such as Simferopol, Sevastopol, and Feodosia. About what innovations the Crimeans have brought to the activities of the *Vremya* League.

Keywords: *Vremya* League, Western Front, Crimea, P.M. Kerzhentsev, M.N.Tukhachevsky, V.N. Kasatkin, A.I. Kukuk

For citation: Ovchinnikova, N.V., Ovchinnikov, S.A. and Makhachashvili, Z.V. (2026), "Local activities of the *Vremya* League: on the example of the Western Front of the Red Army and Crimea in the 1920s", *RSUH/RGGU Bulletin. "Economics. Management" Series*, no 1, pp. 51-67, DOI: 10.28995/3033-7216-2026-1-51-67

Введение

Лига «Время» (ЛВ) была общественной организацией, созданной в 1923 г. в СССР при поддержке основателя научной организации труда П.М. Керженцева.

Первая статья с лозунгом об организации Лиги «Время» Керженцева была напечатана в «Правде» 25 июля 1923 г. И уже 30 июля состоялось первое организационное собрание Лиги «Время», на котором присутствовало 400 чел.¹

Рост организации шел быстрым темпом, и к 20 октября 1923 г. в Москве было 77 ячеек с численностью 1507 чел. А через два месяца с момента организации Лиги в Москве было до 100 ячеек с 2000 членов. Кроме Москвы Лига «Время» активно распространяла свою деятельность и в других местах. В Петрограде появился Городской совет. Возникали ячейки в Казани, Ростове, Тифлисе, на Дальнем Востоке и в Кубано-Черноморской области. Также появились ячейки и в Красной армии.

Такой быстрый рост Лиги обуславливался тем, что

Растрата времени являлась для всех наиболее наглядной и осязаемой формой нашей отсталости и наших несовершенств. Борьба за время олицетворяет собой борьбу за хозяйственное восстановление страны, борьбу против бюрократизма, борьбу за дисциплину в работе [Корицкий 1990, с. 111].

Керженцев (наст. фам. Лебедев) Платон Михайлович (04(16).08.1881–02.06.1940), советский партийный и государственный деятель, публицист, журналист, историк. Исследовал проблемы научной организации труда, в 1923–1925 гг. был председателем секции научной организации труда (НОТ) и членом президиума Всесоюзного совета НОТ при Наркомате РКИ СССР. Керженцев изучал проблемы организации управления людьми независимо от сферы деятельности. Также экономию времени, человеческих сил и материальных ценностей. Развивал инициативы подчиненных.

Задачи Лиги «Время» были сформулированы в ее уставе «Борьба за правильное использование и экономию времени во всех проявлениях общественной и частной жизни как основное условие для осуществления принципов НОТ в СССР». Лига сформулировала следующие формы организации своей работы [Керженцев 1924, с. 56]:

- печатную, устную и агитацию личным примером;
- внедрение сформулированных принципов путем их проведения в практику государственных и общественных организаций, быт и в частную жизнь;
- научную и законодательную подготовку необходимых мероприятий.

¹ РГАСПИ. Ф. 17. Оп. 68. Д. 897.

Важную роль в деятельности Лиги играла пресса. Помимо собственного журнала «Время», в таких крупных газетах как «Правда» и «Экономическая жизнь» начали появляться рубрики «Борьба за время». Впоследствии заметки в них стали приобретать все более серьезный научный характер [Артемов и др. 2022]. Издавались также отдельные брошюры и книги, связанные с работой Лиги. Если в начале в центре ее внимания была критика опозданий и очередей, то потом область рассматриваемых проблем значительно расширилась и стала включать правильную организацию отдыха, планирование времени, систему эффективной работы в целом. Также Лига выступала за широкое использование театральной сатиры и плакатной агитации.

Продолжение данная практика получила в рядах Красной Армии. По мнению П.М. Керженцева, наиболее активными и сплоченными оказались военные ячейки в Москве. Откликнулась на нововведения и студенческая молодежь. В некоторых московских вузах стали активно применяться хронокарты, дающие возможность правильно устанавливать распорядок учебы. Позже Лига предлагала заменить их картами планирования, что позволило бы перейти от чисто технического учета к более четким плановым показателям распределения времени.

Организационное построение ЛВ было таково: на общегородском собрании членов ячеек избирался городской Комитет – в организационный период, несущий обязанности Губернского комитета. Городские и губернные комитеты объединялись и руководили областными комитетами, избираемыми на областной конференции Лиги.

Большинство городских и губернских организаций Лиги работало непосредственно при Рабоче-крестьянской инспекции.²

Например, в Одессе Губернским отделом Рабоче-Крестьянской Инспекции было поручено временно прикрепленным к предприятиям инспекторам отдела выявить, где имеются уже организованные ячейки НОТ, что ими сделано, кто входит в состав ячеек и т. п. Там, где ячеек НОТ не было, инспекторам было предложено пробудить самодеятельность мест в направлении их организации.

В первый период своей деятельности Лига являлась прежде всего организацией по пропаганде НОТ. С этой целью горкомы

² Рабоче-крестьянская инспекция (РКИ) – система органов власти, занимавшаяся вопросами государственного контроля. Систему возглавлял Народный комиссариат Рабоче-крестьянской инспекции (НК РКИ). Создан в 1920 г., расформирован 11 февраля 1934 г.

широко использовали печать, помещая обычно в «уголках НОТ» более или менее регулярно статьи и заметки, посвященные НОТ.

Про Лигу «Время» был написан целый ряд статей такими авторами, как И.С. Вознесенский, С.Н. Некрасов, Н.Ю. Стоюхина [Вознесенский 2017; Некрасов 2024; Стоюхина, Вакуленко 2019]. Они подробно описывают различные аспекты деятельности Лиги, однако деятельность на местах не уделялось достаточного внимания. В нашей статье мы постараемся, используя архивные материалы и документы, рассказать о том, как действовала Лига «Время» на местах в гражданской и военной сферах.

*Создание ячеек Лиги «Время»
на местах в военных частях:
на примере Западного фронта³*

В Смоленске 8 августа 1923 г. собралась *Инициативная группа Лиги «Время»*⁴ под председательством временно исполняющего должность начальника организационно-инструкторского управления (Врид. Начоргинстр.) – т.⁵ Русанова. Также на заседании присутствовали помощник начальника Политического управления Западного фронта (Помначпузап) – т. Булин,⁶ временно исполняющий должность начальника Штаба Западного фронта (Вридначштазап) – т. Глудин⁷, начальник Учебно-информационного отдела (Начучинформотдела) – т. Васильев, помощник начальника Отдела пропаганды и агитации (Помначагитпропотдела) т. Страков-

³ Западный фронт – оперативно-стратегическое объединение войск РККА в годы гражданской войны. Западный фронт и его управления после окончания военных действий сохранили свою организационную структуру до 8 апреля 1924 г., когда он был преобразован в Западный военный округ.

⁴ РГВА. Ф. 104. Оп. 2. Д. 1647.

⁵ т., тов. – сокращение от слова «товарищ».

⁶ Булин Антон Степанович (1894–1938) – русский революционер, советский партийный и военный деятель, политработник в РККА, армейский комиссар 2-го ранга (1935), участник Гражданской войны в России. С июля 1923 г. помощник, затем заместитель начальника политического управления Западного фронта.

⁷ Глудин Иван Иванович (1889–1938) – советский военачальник, комбриг (1937). С 1 января по 27 ноября 1921 г. – начальник орготдела штаба Западного фронта, реорганизованного 1 марта в организационное управление штаба фронта. Затем 2-й помощник начальника штаба Западного фронта С.А. Меженинова. С 6 июля по 30 сентября 1923 г. исполнял обязанности начальника штаба фронта.

ский, помощник ВНК Управления начальника военных сообщений армий Западного фронта (Пом. ВНК Упвосозапа) т. Цыкин. Секретарем был – т. Васильев.

Они заслушали временный устав «Лиги времени», объявленный в «Правде»⁸, и постановили признать необходимым проведение организации ячеек «Лиги времени» по принципу войскового объединения в масштабе Западного фронта, за основу принимая устав, объявленный в «Правде»; провести газетную компанию; созвать на будущей неделе расширенное совещание из руководителей Управлений и учреждений Фронта.

Уже 14 августа 1923 г.⁹ заседало *Временное Бюро ячейки Лиги «Время» при Политическом управлении Западного фронта*. Председателем был т. Бочаров¹⁰, также присутствовали, т. Рудерман и т. Тоос.

На повестке дня было распределение обязанностей между членами Бюро. Председателем стал т. Бочаров, на которого возлагалось общее руководство работой. Также он должен был наметить план ближайшей работы Ячейки и представить его на следующее заседание Бюро. Вторым членом стал т. Рудерман¹¹, на которого возложили освещение вопросов движения в Прессе. Секретарем – т. Тоос. Ему поручили приготовить все необходимые материалы, зарегистрировать Ячейку и получить руководящие материалы.

30 августа 1923 г. было заседание *Бюро ячейки Лиги «Время» при Политическом управлении Западного фронта*. Присутствовали т. Бочаров, т. Рудерман и т. Тоос. На повестке было организационное оформление ячейки Лиги «Время» [РГВА. Ф.104, О.2, Д.1648].

Действительными членами ячейки стали т. Касаткин¹², т. Булин, т. Бочаров, т. Тоос, т. Рудерман и т. Васильев. Желаящим вступить в организацию было предложено ознакомиться с временным Уста-

⁸ Правда. 1923. № 175. С. 1.

⁹ РГВА. Ф. 104. Оп. 2. Д. 1648.

¹⁰ Бочаров Леонид Иванович – дивизионный комиссар (1935). Член ВКП(б) с октября 1918 г. С июля 1923 г. по март 1924 г. – начальник отделения партийного строительства политуправления Западного фронта.

¹¹ Рудерман Михаил Исаакович (1905–1984) – русский советский поэт, поэт-песенник, сценарист. Член Союза писателей СССР. Автор текста к песням «Тачанка» и «Махорочка».

¹² Касаткин Василий Николаевич (1891–1961) – советский деятель в области образования, профессор, директор Новочеркасского политехнического института в 1929–1930 гг., директор МГУ в 1930–1934 гг. В 1920–1924 гг. – секретарь Азово-Черноморского крайкома РКП(б) в Екатеринодаре, начальник Политуправления Кавказского фронта, секретарь Юго-Восточного бюро ЦК РКП(б), помощник начальника Политуправления и начальник орготдела

вом Лиги «Время» и в случае согласия с ним подать в Бюро письменное заявление с обязательством подчиниться уставу, экономно и целесообразно использовать свое личное и служебное время.

В планах было закончить работу по организации ячейки Лиги «Время» к 4 сентября 1923 г., и к этому времени собрать членские взносы и сдать их в городской президиум Лиги «Время». Планировалось еще подготовить необходимые материалы и предложения к первому учредительному собранию Лиги «Время». Связаться с газетой «Красноармейская Правда»¹³ на предмет освещения вопросов движения.

15 октября 1923 г. было заседание *Исполнительного бюро ячейки Лиги*¹⁴.

На заседании присутствовали члены бюро: т. Бочаров и т. Тоос и член президиума ячейки Штаба Западного фронта т. Воробьев.

На повестке были вопросы о приеме новых членов, организации фронтowego бюро ЛВ, выборы временного бюро, назначение повестки дня и назначение очередного собрания членов ЛВ.

Было решено принять в члены Лиги «Время» следующих товарищей: Русанова,¹⁵ Тухачевского,¹⁶ Кука,¹⁷ Петухова,¹⁸ Кучерова, Глудина, Ковалева, Бодрова.

Политуправления РВС Красной армии и Флота. За время пребывания в Красной армии занимал должности начальника политуправления Кавказского и Западного фронтов и помощника начальника политуправления Революционного военного совета СССР.

¹³ «Красноармейская правда» – ежедневная газета Политуправления Революционного военного совета Западного фронта СССР. Первый номер вышел 22 июня 1921 г. Под таким названием она просуществовала до конца Великой Отечественной войны.

¹⁴ РГВА. Ф. 104. Оп. 2. Д. 1648.

¹⁵ Возможно: Русанов Иван Александрович (1898–1961) – советский военный деятель, генерал-майор, лауреат Сталинской премии.

¹⁶ Тухачевский Михаил Николаевич (1893–1937) – российский и советский военный деятель, и теоретик, военачальник РККА времен Гражданской войны. Маршал Советского Союза (1935). С 24 января 1922 по 26 марта 1924 г. – командующий Западным фронтом.

¹⁷ Кук Александр Иванович (эст. Aleksander Kuk; 1886 – 1932) – командир 15 (в 1919 г.) и 16 (в 1920–1921 гг.) армии Рабоче-крестьянской Красной армии, участник Первой мировой и Гражданской войн. С августа 1923 по апрель 1924 начальник штаба Западного фронта, затем, до декабря 1926 – Западного ВО.

¹⁸ Петухов Иван Павлович (1895–1942) – корпусной комиссар (1935) Рабоче-крестьянской Красной армии, участник Первой мировой и Гражданской войн. С мая 1922 по январь 1923 помощник начальника политического управления Западного фронта. С февраля 1923 начальник организационно-инструкторского отдела того же управления. С июля 1923 г. – военком штаба Западного фронта.

Бюро постановило организовать временное фронтовое бюро до созыва фронтового съезда в составе т. Касаткина, т. Васильева, т. Кука, т. Бочарова, т. Тоос, т. Рабинович и одного представителя от 7 дивизии.

18 октября 1923 г. было проведено *Собрание членов ЛВ*¹⁹ под председательством т. Касаткина. На повестке был отчет бюро о своей работе, план работы ячейки ЛВ, утверждение новых членов, выборы постоянного бюро.

Тов. Бочаров доложил о состоянии дел, сообщив, что состав ячейки был увеличен с 7 до 13 человек, и планируется еще включить 9 новых членов, которых выбрали из 60 желающих.

Было сделано три доклада на общих собраниях, один доклад на совещании начальников политотделов дивизии (начподивов). Было опубликовано несколько статей в «Красной Присяге»²⁰ и несколько заметок в «Красноармейской Правде»²¹.

Также за отчетный период бюро выработало Положение об урегулировании совещаний, прием посетителей и др., примерное распределение времени членов ЛВ., примерное распределение служебного времени, ответ партработника. Проводилась борьба с расхищением времени и несвоевременной явкой на службу и собрания.

До созыва фронтового учредительного съезда ЛВ т. Бочаровым было предложено сконцентрироваться на следующих моментах: работе внутри ячейки; работе среди военнослужащих; борьбе с расхищением времени и установление причин; проверке элементарной частичной хронологии; руководстве эльвистским²² движением в частях фронта; подготовке к фронтовому учредительному съезду; установлению связей с ячейкой ЛВ и центральными бюро ЛВ.

Следующим заседанием было *Заседание временного фронтового бюро Лиги «Время»*²³, на котором присутствовали т. Касаткин, т. Бочаров, т. Кук, т. Васильев, т. Рабинович и т. Тоос. На повестке дня были выборы председателя, зампредседателя и секретаря бюро; распределение обязанностей и план работы. Председа-

¹⁹ РГВА. Ф. 104. Оп. 2. Д. 1648.

²⁰ «Красная присяга»: двухнедельный военно-политический журнал политработника и командира: Орган Политуправления Западного военного округа Смоленск: Редиздат. Политупр. Зап. Воен. окр., 1923–1925.

²¹ «Красноармейская правда» – ежедневная газета Политуправления Реввоенсовета Западного фронта СССР.

²² Эльвистами называли членов Лиги «Время», по созвучию начальных букв ЛВ.

²³ РГВА. Ф. 104. Оп. 2. Д. 1648.

телем был избран т. Бочаров, зампредела – т. Васильев, секретарем – т. Тоос.

Обязанности распределили следующим образом: т. Бочарову поручили общее руководство, текущую работу и руководство работой в частях, т. Касаткину связь с Центральным бюро ЛВ, ячейкой ПУР и сотрудничество с «Красной Присягой»; т. Васильеву – организационную работу и замещение т. Бочарова; т. Рабинович – агитационно-пропагандистскую работу, т. Куку – руководство работой в штабе Западного фронта (Штазапе), т. Тоос – техническую и учетную работу.

После этого состоялось *Заседание президиума ячейки Лиги «Время» Политуправления и Штаба Западного фронта*²⁴, на котором присутствовали т. Глудин, т. Шитиков, т. Эишинская²⁵, т. Русанов. Председателем был т. Шитиков, а секретарем т. Эишинская.

Новым председателем избрали т. Попова, секретарем оставили т. Эишинскую, т. Шитикову поручили наблюдение за работой комиссии административно-хозяйственного отдела (АХО). Также т. Шитикову и т. Глудину поручили обследовать комиссии работ АХО.

18 января 1924 г. прошло заседание президиума ячейки Лиги «Время» Политуправления и Штаба Западного фронта²⁶, на котором присутствовали Попов, Русанов, Глудин, Шитиков.

Были заслушаны доклады о плане т. Попова, об АХО. На повестку дня вынесли вопросы о 1 съезде Лиги «Время» Западного фронта – доклад т. Попова, об АХО – доклад т. Бодрова, о плане – доклад т. Русанова, о контроле за исполнением своих обязанностей членами ЛВ – доклад т. Попова. Президиум обязал членов ЛВ обязательно вести учет общественного времени и рекомендовал также вести учет личного времени.

18 января 1924 г. Фронтовое бюро Лиги «Время» Западного фронта направило телеграмму²⁷ в Центральный комитет Лиги «Время», протокол 1 фронтового съезда ЛВ и принятое этим съездом «Положение об организациях Лиги “Время” в частях Красной Армии Западного фронта»²⁸.

Фронтовое бюро было избрано сроком на 1 год в составе семи человек. На 18 января 1924 г. на Запфронте в частях Красной ар-

²⁴ Там же.

²⁵ Эишинская Софья Ильинична (1904–1971). С 1923 по 1927 г. работала секретарем командующего войсками Западного фронта.

²⁶ РГВА. Ф. 104. Оп. 2. Д. 1648.

²⁷ Там же.

²⁸ Там же.

мии было зарегистрировано 102 ячейки с общим числом членов Лиги «Время» – 1481 человек. В масштабе дивизии создавались дивизионные бюро, в масштабе губернии – Губернское бюро военных ячеек ЛВ.

Съездом был принят общий план работы и выдвинуты следующие задачи:

- укрепление ячеек, проверка выполнения членами ЛВ своих обязанностей и освобождение от случайного попавшего в ЛВ элемента;
- построение организации ЛВ по принятому съездом положению ЛВ.
- связь с центром и гражданскими организациями;
- печатная и устная агитация за борьбу за время и освящение в печати жизни ячеек ЛВ;
- переход от учета времени к обобщению данных учета и разработке рациональных методов организации и работы;
- связь с журналом «Время» в Москве;
- на Всесоюзный съезд ЛВ были избраны делегаты. Из-за того, что на момент фронтового съезда не было известно, какое количество представителей надо будет отправить, то было избрано 4 человека из фронтового бюро, и в зависимости от нормы представительства можно было количество сократить или расширить.

В итоге было принято «Положение об организациях Лиги “Время” в частях Красной Армии Западного фронта» состоящее из следующих частей: задачи, организационная структура, члены ЛВ, работа ЛВ, связь военных организаций с гражданскими, средства, ревизионные комиссии.

Деятельность Лиги «Время» в Крыму

Симферополь. В 1923 г. в Симферополе был организован президиум Лиги «Время» (Время № 2, с. 65–66), работающий по всему Крыму. Президиум обратился ко всем организациям Лиги Времени Крыма с обращением, приложив:

- устав Лиги «Время», дополненный постановлением московского собрания бюро ячеек Лиги «Время» от 27 августа;
- наказ эльвисту, состоящий из пяти лозунгов, характеризующих основные черты члена Лиги «Время»;
- план работы Лиги «Время» на ближайшее время.

Крымская организация Лиги «Время» возникла в октябре 1923 г. При полной поддержке Областного комитета Российской комму-

нистической партии (Облком РКП) временное бюро ЛВ взяло на себя функции крымского объединения. В течение двух месяцев организационной работы в г. Симферополе создано 14 ячеек Лиги, а в округах Феодосия, Керчи, Ялте и Джанкоке организовались районные бюро, что позволило показать, что в Крыму имеется более 400 эльвистов, из которых 30% — члены РКП и РКСМ.

Начата одновременно агитационно-пропагандистская работа выразилась в постановке 12 докладов на тему: «О значении ЛВ и НОТ». Крымчане активно использовали материал, печатаемый в «Правде» в отделе «Борьба за время».

Было намечено изучение по отдельным предприятиям отдельных видов работ; изучение времени прохождения типовых бумаг по учреждениям; изучение справочного дела и улучшение его. По организационному вопросу предложено создать ЛВ в Севастополе и Евпатории. Примерный план работы был составлен и для ячеек. Он состоял из ряда заданий по экономии времени, наблюдения за работой учреждения и предприятия и в рационализации ее.

Разосланные по организациям Крыма циркуляры Крымского бюро ЛВ за подписью секретаря Областного комитета РКП подтянули местные органы власти. Лигу считают нужной организацией, а своей практической работой эльвисты это подтверждают.

Севастополь. В августе 1924 г. в техникуме НКПС²⁹ строительной специальности была организована ячейка Лиги «Время» (Время № 17, с. 79).

Членами ЛВ были проведены серьезные меры. Введены учетно-плановые карточки времени, штрафы за опоздание. Был принят ряд мер для пресечения опаздываний на лекции лекторов и слушателей: на всех курсах велся график опаздываний, звонок на лекцию заменен двумя, из которых первый звучал на две минуты раньше начала, и др. Были проведены чтения докладов по вопросам НОТ. Выпускалась еженедельная нотовская стенгазета, в которой прорабатывались отдельные вопросы, касающиеся НОТ. Проводилась агитация в школах, флотских частях, и других местах, в результате чего появились 11 новых ячеек.

Феодосия. Активную работу вела Феодосийская организация ЛВ (Время № 7, с. 64). В ней числилось 113 членов и 8 ячеек. Городское собрание Лиги избрало Городской комитет, который был утвержден Феодосийским окружным комитетом РКП(б).

²⁹ В 1896 г. в здании бывшего управления Лозово-Севастопольской железной дороги начало свою деятельность железнодорожное техническое училище Министерства путей сообщения. Позднее в помещениях бывшего училища находился техникум Наркомата путей сообщения.

В области НОТовской работы было намечено:

- обследование производства табачной фабрики;
- нормализация работы электрической станции;
- обследование складского дела в Феодосийском морском порту;
- обследование постановки работы в учреждениях.

Феодосийский городской районный исполком, прислушавшись к рекомендациям ячейки, постановил об установлении точного времени и рационального его использования.

Кроме выполнения рекомендаций центральных органов Лиги, в Крыму предложили целый ряд интересных инициатив, таких как *Ящик «Эльвиста»*, *Акт на растратчика*, *Постановление Крымсовнаркома о часах*.

Крымчане придумали интересное нововведение – *ящик «Эльвиста»* (Время № 2, с. 65–66), небольшой, разделенный по горизонтали на 10 равных частей и одну большую часть – «Архив» (см. Прил. 3). По вертикали ящик был разделен на три равные части, соответствующим советской, партийной и профессиональной работам. Каждое из горизонтальных отделений соответствует трем дням месяца, и в них находятся по три карточки.

План по работе с Ящиком был следующий: все работы, заседания и собрания в начале месяца расписывались по нужным карточкам. Вечером эльвист брал карточки для завтрашнего дня и видел, что ему необходимо будет сделать. После окончания рабочего дня карточки перемещались в Архив с пометками, что было сделано, а что нет. В конце месяца проходил анализ карточек Архива и складывалась общая картина работы.

Воспитательная работа проводилась путем официального составления *актов на растратчиков времени* (Время № 5, с. 59–60) (см. Прил. 5), опубликованием их в печати, наложением штрафов. Дальше эльвист обязан был проследить, как прокурор реагировал на нарушение закона СНК. Подобный же акт составляется и на тех, которые опоздали на заседание, собрание или работу и тем похитили время у собравшихся.

Постановление Крымсовнаркома о часах (Время № 5, с. 60) (см. Прил. 4) очень облегчало работу Лиги «Время» в Крыму и являлось примером для других ячеек СССР.

Заключение

Рассмотрение архивных находок позволяет сделать заключение, что деятельность на местах у Лиги «Время» развивалась очень активно. Причем, как видно из представленных примеров, ячейки Лиги функционировали и в военных частях. В деятельность организации было вовлечено множество людей, которые понимали всю необходимость в разумном расходовании времени, что позволяло в разы повысить производительность труда. Например, крымчане привнесли новые, неизвестные до них методы, позволяющие более экономно расходовать время.

Было также выявлено, что участниками Лиги «Время» был целый ряд известных деятелей Советской эпохи, таких как маршал СССР М.Н. Тухачевский, командир 15 и 16 армии РККА А.И. Кук, директор МГУ в 1930–1934 гг. В.Н. Касаткин и др.

В планах авторов статьи выявить личности упоминаемых в архивах лиц, членов ЛВ. Это представляет определенную сложность, так как в архивах, в основном, указаны только фамилии, без инициалов, но в целом думаем, что это возможно. Интересно было бы также выяснить, применял ли принципы Лиги «Время» т. Касаткин в то время, когда он возглавлял МГУ, так как он был активным участником деятельности ЛВ.

Авторы предполагают продолжить поиск материалов о деятельности Лиги «Время» в архивах, показать, как результаты ее деятельности были использованы в дальнейшем в СССР.

К исследованию привлечены студенты научного кружка при кафедре управления Института социально-экономических наук РГГУ, работающего в рамках Научно-педагогической школы по «Всемирной истории управленческой мысли».

Приложения

Приложение 1

Заповеди Эльвиста

Эльвист должен:

1. Быть образцом бережного экономного отношения ко времени.
2. Правильно распределять свое служебное и личное время.
3. Вести учет расходованного времени.
4. Работать методически – по плану.
5. Все делать по порядку, порядок должен быть в работе и во времени.
6. Всякую работу выполнять строго в срок, минута в минуту.
7. Не опаздывать на собрания, заседания, службу и проч.
8. Быть фанатиком точности и аккуратности, везде и всегда бороться с расхищением времени.
9. Вовлекать в Л.В. новых членов.
10. Уметь отдыхать, накапливать силы для работы.

*Фронтное Бюро Лиги «Время»
(РГВА. Ф. 104. Оп. 2. Д. 1648)*

Приложение 2

Изречения

- Время довольно длинно для того, кто им пользуется; кто трудится и кто мыслит, тот расширяет его пределы (Вольтер).
- Хорошее употребление времени делает его драгоценным (Жан-Жак Руссо).
- Время часто убивает тех, которые стараются его убить (Пьер Буаст).
- Потеря времени невознагражима (Пьер Буаст).
- Всякое отдельное задание должно иметь срок, к которому оно должно быть выполнено (П. Керженцев).
- Коренная болезнь отсталых стран заключается в пренебрежении ко времени (П. Керженцев).
- Выражай жгато свою мысль – не задерживай собраний (Фронтное Бюро Лиги «ВРЕМЯ»).
- Учись быть кратким (Фронтное Бюро Лиги «ВРЕМЯ»).
- Изложи свое дело, и до свидания (Фронтное Бюро Лиги «ВРЕМЯ») ...

(РГВА. Ф. 104. Оп. 2. Д. 1648)

Приложение 3

Ящик «Эльвиста»

Схема ящика „Эльвиста“.
Соврбота. Профрбота. Партрбота.

1—3			
4—6			
7—9			
10—12			
13—15			
16—18			
19—21			
22—24			
25—27			
28—31			
Арив.			

(Время № 2, с. 66)

Приложение 4

Постановление СНК Крыма.

Г. Симферополь.

Октября 30 дня 1923 г.

В целях установления точного времени и рационального использования его Совет Народных Комиссаров Крыма постановил:

- 1) Предложить всем учреждениям, предприятиям иметь исправные часы.
- 2) Окрисполкомам и УМХ^{ам} пустить в ход все часы, имеющиеся на фасадах зданий и в других общественных местах, а также увеличить количество часов в своих районах.
- 3) Во всех учреждениях и общественных предприятиях ежедневно производить проверку часов по часам телеграфа.
- 4) Управлениям местного хозяйства устроить сигнальную систему (гудок, сирену и т. п.) для проверки всех часов.
- 5) Наркоматам и Окрисполкомам настоящее постановление провести в недельный срок со дня его опубликования.
- 6) С 1 ноября по 1 апреля занятия в учреждениях производить с 10 ч. утра до 4 ч. дня.

П. П. Зам. Пред. СНК (Гончаров).

Управделами (Мазыкин).

(Время № 5, с. 60)

Приложение 5

Акт на растратчика

Дата

Акт

Я, нижеподписавшийся, на основании § устава ЛВ составил акт в том, что руководителем не исполнено постановление СНК от 30/X – 23, выразившееся в неприведении в порядок имеющихся часов (указывается факт). Сообщаю на предмет привлечения виновного к законной ответственности.

Подпись

Член ЛВ №

Присутствовали.

*(Время № 5, с. 59–60)**Литература*

- Артемов и др. 2022 – *Артемов О.Ю., Овчинникова Н.В., Овчинников С.А.* Тайм-менеджмент по-русски: «Борьба за время» как важная составляющая НОТовского движения в советской России // III Гастевские чтения: Сб. статей Междунар. научно-практич. конф. Москва, 14–15 апреля 2021 г. М.: РГГУ, 2022. С. 18–25.
- Вознесенский 2017 – *Вознесенский И.С.* Первая Лига «Время»: российский опыт учета фактора времени в научной организации труда // Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). 2017. № 4 (37). С. 76–82.
- Керженцев 1924 – *Керженцев П.М.* Борьба за время. М.: Красная Новь, 1924.
- Корицкий 1990 – *Корицкий Э.Б.* У истоков НОТ. Забытые дискуссии и нереализованные идеи. Л.: Изд-во Ленинградского ун-та, 1990.
- Некрасов 2024 – *Некрасов С.Н.* Обоснование лиги «Время»: СССР и Россия // Наука и практика: актуальные вопросы, достижения и инновации: Сб. статей Междунар. научно-практич. конф. Пенза, 30 мая 2024 г. Пенза: Междунар. центр науч. сотрудничества «Наука и Просвещение», 2024. С. 135–139.
- Стоюхина, Вакуленко 2019 – *Стоюхина Н.Ю., Вакуленко Р.Я.* Лига «Время» как первая форма развития экономической психологии // Экономическая психология: прошлое, настоящее, будущее. 2019. № 4. С. 142–149.

References

- Artyomov, O.Yu., Ovchinnikova, N.V. and Ovchinnikov, S.A. (2022), "Time management in Russian: 'The struggle for time' as an important component of the NOT Movement in Soviet Russia", *Gastevskie chteniya: Sb. statei Mezhdunar. nauchno-praktich. konf. Moskva, 14–15 aprelya 2021 g.* [III Gastev readings: Collection of articles of the International Scientific and Practical Conference, Moscow, April 14–15, 2021], RGGU, Moscow, Russia, pp. 18-25.
- Kerzhentsev, P.M. (1924), *Bor'ba za vremya* [The struggle for time], Krasnaya Nov', Moscow, Russia.
- Koritsky, E.B. (1990), *U istokov NOT. Zabytye diskussii i nerealizovannye idei* [At the origins of music. Forgotten discussions and unrealized ideas], Izd-vo Leningradskogo un-ta, Leningrad.
- Nekrasov, S.N. (2024), "Rationale for the 'Time' League: USSR and Russia", *Nauka i praktika: aktual'nye voprosy, dostizheniya i innovatsii: Sb. statei Mezhdunar. nauchno-praktich. konf. Penza, 30 maya 2024 g.* [Science and practice: current issues, achievements and innovations: Collection of articles of the International Scientific and Practical Conference, Penza, May 30, 2024], Mezhdunar. tsentr nauch. sotrudnichestva "Nauka i Prosveshchenie", Penza, Russia, pp. 135-139.
- Stoyukhina, N.Yu. and Vakulenko, R.Ya. (2019), "The 'Time' League as the first form of economic psychology development", *Economic Psychology: past, present, and future*, no. 4, pp. 142-149.
- Voznesenskii, I.S. (2017), "First League 'Time': the Russian experience of taking into account the time factor in the scientific organization of labor", *Bulletin of the BIST (Bashkir Institute of Social Technologies)*, no 4 (37), pp. 76-82.

Информация об авторах

Наталья В. Овчинникова, доктор экономических наук, профессор, Российский государственный гуманитарный университет, Москва, Россия; 125047, Россия, Москва, Миусская пл., д. 6; ssssttttaaaa@rambler.ru

Станислав А. Овчинников, кандидат экономических наук, доцент, Российский государственный гуманитарный университет, Москва, Россия; 125047, Россия, Москва, Миусская пл., д. 6; sanatoleducator@yandex.ru

Звиади В. Махачашивили, Институт востоковедения Российской академии наук, Москва, Россия; 107031, Россия, Москва, ул. Рождественка, д. 12; zwiady@yandex.ru

Information about the authors

Natalya V. Ovchinnikova, Dr. of Sci. (Economics), professor, Russian State University for the Humanities, Moscow, Russia; bld. 6, Miusskaya Square, Moscow, Russia, 125047; ssssttttaaaa@rambler.ru

Stanislav A. Ovchinnikov, Cand. of Sci. (Economics), associate professor, Russian State University for the Humanities, Moscow, Russia; bld. 6, Miusskaya Square, Moscow, Russia, 125047; sanatoleducator@yandex.ru

Zviady V. Makhachashvili, Russian Academy of Sciences Institute of Oriental Studies, Moscow, Russia; bld. 12, Rozhdestvenka Street, Moscow, Russia, 107031; zwiady@yandex.ru