

Факторы устойчивого развития региона в условиях санкционных ограничений

Надежда Н. Жилина

*Российский университет кооперации
Мытищи, Россия, znadnik@inbox.ru*

Аннотация. Статья посвящена выявлению основных барьеров для развития нефтегазового комплекса Республики Татарстан. В статье на основе анализа рисков были предложены меры государственной поддержки, способствующие стабилизации отрасли.

Научное исследование поднимает вопросы развития регионально-нефтегазового комплекса в условиях санкционных ограничений. Текущее состояние мирового нефтегазового комплекса можно охарактеризовать глобальными структурными сдвигами, возрастанием конкуренции и образованием новых альянсов. Энергетический кризис, обусловленный множеством макроэкономических и геополитических предпосылок приводит к изменению глобальных государственных стратегий, что обосновывает необходимость изучения теоретико-методологических основ государственного регулирования отрасли в целях выработки обоснованных управленческих решений.

Внимание общественности и научного сообщества к проблемам обеспечения устойчивого развития как на национальном, так и на региональном уровне объясняется текущими экономическими реалиями, требующими адекватного реагирования и встраивания в общие тенденции и социально-экономические процессы. Неминуемый разрыв между наукой и практикой обостряется в условиях неопределенности среды и трансформационных процессов в мировой экономике. Возникающие барьеры и ограничения на внешних и внутренних рынках обостряют системные проблемы и формируют новые, требующие выработки рациональных отраслевых и региональных стратегий, требующих не только прямого государственного администрирования, но и выработки инструментов, индикаторов и критериев, позволяющих реализовать, проконтролировать и оценить результативность реализуемых мероприятий.

Ключевые слова: региональное экономическое развитие, регион, санкционные ограничения, устойчивое развитие, технологический уклад, инновационные проекты, экономика региона

Для цитирования: Жилина Н.Н. Факторы устойчивого развития региона в условиях санкционных ограничений // Вестник РГГУ. Серия «Экономика и управление». 2026. № 1. С. 93–105. DOI: 10.28995/3033-7216-2026-1-93-105

Factors of sustainable development of the region in the context of sanctions restrictions

Nadezhda N. Zhilina

*Russian University of Cooperation
Mytishchi, Russia, znadnik@inbox.ru*

Abstract. The article is devoted to identifying the main barriers to the development of the oil and gas complex of the Republic of Tatarstan. Based on risk analysis, the article proposed measures of state support that contribute to the stabilization of the industry.

The scientific study raises issues of development of the regional oil and gas complex in the context of sanctions. The current state of the world oil and gas complex can be characterized by global structural shifts, increasing competition and the formation of new alliances. The energy crisis, caused by many macroeconomic and geopolitical prerequisites, leads to a change in global government strategies, which justifies the need to study the theoretical and methodological foundations of state regulation of the industry in order to develop sound management decisions.

The attention of the public and the scientific community to the problems of ensuring sustainable development at both the national and regional levels is explained by the current economic realities that require an adequate response and integration into general trends and socio-economic processes. The inevitable gap between science and practice is exacerbated in the face of environmental uncertainty and transformation processes in the global economy. Emerging barriers and restrictions in external and internal markets exacerbate systemic problems and form new ones that require the development of rational sectoral and regional strategies, requiring not only direct government administration, but also the development of tools, indicators and criteria that allow for the implementation, control and evaluation of the effectiveness of the measures being implemented.

Keywords: regional economic development, region, sanctions restrictions, sustainable development, technological structure, innovative projects, regional economy

For citation: Zhilina, N.N. (2026), "Factors of sustainable development of the region in the context of sanctions restrictions", *RSUH/RGGU Bulletin. "Economics and Management" Series*, no 1, pp. 93-105, DOI: 10.28995/3033-7216-2026-1-93-105

Нефтегазовый комплекс является значимой отраслью, способствующей обеспечению энергетической и экономической безопасности государства. Анализ концептуальных положений, проведенной в работе, позволил систематизировать взгляды на государственное регулирование нефтегазового комплекса прийти к выводу о необходимости применения институционального подхода

к теоретико-методологической базе регулирования как наиболее комплексному подходу, учитывающему реалии современной экономики, ее риски и санкционные ограничения.

Государственное регулирование нефтегазовым комплексом, ориентированное на достижение стратегических конкурентных преимуществ, позволяет обеспечить более эффективное использование ресурсов отрасли. Институциональная концепция государственного управления нефтегазовым комплексом интегрирует в себе инструментарий административного и корпоративного уровня, позволяя обеспечить согласование внутренних интересов компаний и стратегических целей национальной экономики. Нефтегазовый сектор российской экономики в период высокого санкционного давления крайне уязвим и требует выработки инструментов, контролирующих соблюдение формализованных регуляторов отрасли в мировой энергетике [Воронина 2017].

Текущее состояние мирового нефтегазового комплекса можно охарактеризовать глобальными структурными сдвигами, возрастанием конкуренции и образованием новых альянсов. Энергетический кризис, обусловленный множеством макроэкономических и геополитических предпосылок, приводит к изменению глобальных государственных стратегий. Нарушение мирового топливно-энергетического баланса, инновационный характер трансформации отрасли, ориентирование на декарбонизацию, рост конкуренции со стороны альтернативных источников энергии требует качественно новых регуляторов и организационно-экономических механизмов.

Факторами обеспечения устойчивого роста нефтегазового комплекса Республики Татарстан являются: производственные мощности, производственные технологии, трудовые и производственные ресурсы. Вместе с тем совокупность внешних угроз, стоящих перед отраслью, обусловленных воздействием санкционных ограничений, обостряет проблемы, стоящие перед формированием, обновлением и рациональным использованием производственных мощностей отрасли. Собственное производство оборудования требует быстрого обновления, в условиях санкционных ограничений вопрос становится все более острым и создание новых логистических каналов [Макарова 2019].

Санкционные ограничения в совокупности со стратегическими решениями ОПЕК+ об увеличении квот на объемы суточной добычи, создают дополнительные угрозы нефтегазовому комплексу России, снижается доля на мировом рынке из-за эмбарго стран ЕС; возникают риски связанные с барьерами из-за санкций ЕС, введенных на финансовые услуги, связанные с торговлей нефтью из

России, включая страхование, перестрахование и финансирование грузов и судов, затрудняют переориентацию данных поставок на другие рынки [Löhr et al. 2022]. Введение потолка цен на российскую нефть и вышеуказанные сложности перехода на иные рынки сбыта нефтегазового сырья могут случиться причинами снижения экспортных доходов и отрицательно сказаться на результативности финансово-хозяйственной деятельности нефтегазового комплекса РФ. Наложённые, а также потенциальные будущие санкции и независимые корпоративные действия относительно российской нефти и нефтепродуктов и продолжительность их действия существенное влияние оказывают существенное влияние на волатильность цен на нефтегазовое сырьё на мировом рынке.

Концепция государственного управления нефтегазовым комплексом, основанная на системно-функциональном подходе охватывает предполагает применение административных (прямых) и экономических (косвенных) методов, являющиеся мерами централизованного воздействия.

В нефтегазовом комплексе наблюдается преобладание прямых регуляторов со стороны государства. Это обосновывается высокой значимостью для экономики России доходов, формируемых в нефтегазовой сфере. Со стороны государства регламентируются плановые значения добычи углеводородного сырья, осуществляется прямой контроллинг над ценами и т. д. Наблюдаемые в практике государственного управления приемы характеризуют синтез кейнсианского и неоклассических концепций. Беспрецедентные экономические условия санкционного периода, сопряженного с мировой тенденцией к энергетическому переходу, привели к формированию комплексной концепции, включающей не только классические подходу государственного управления, но и новые институциональные идеи.

Многочисленные исследования в области тенденций развития нефтегазового комплекса [Баженов 2024] обосновывают необходимость совершенствования законодательной базы государственного регулирования, особенного внимания требует контролирование выполнение международных соглашений, соблюдения договоров, обеспечение энергетической безопасности. Протекционизм ряда государств актуализирует ужесточение национальной государственной политики регулирования нефтегазового комплекса.

Механизм госрегулирования нефтегазового комплекса включает:

1) блок планирования в механизме государственного регулирования нефтегазового комплекса включает в себя энергетические программы федерального и регионального уровня, а также

институциональных регуляторов, функциональными задачами которых является разработка вышеуказанных программ;

2) блок регулирования направлен на выработку мероприятий прямого и косвенного воздействия для участников нефтегазового сектора;

3) блок контроля и корректировки своей целью имеет реализацию мер направленных на обеспечение баланса и устойчивости не только нефтегазового комплекса, но и всей национальной экономики.

Капиталоемкость нефтегазового комплекса и необходимость повышения инновационно-инвестиционной активности в условиях санкционного давления в целях развития импортозамещающих технологий и производств требует поиска дополнительного финансирования. Вместе с тем доступность дешевых долгосрочных кредитов ограничена, что в очередной раз доказывает высокую значимость государственного регулирования нефтегазового комплекса.

Результативность государственного управления нефтегазовым комплексом во многом определяется эффективностью реализуемых мероприятий по сглаживанию внутренних противоречий в отрасли и затрагивающих национальные интересы. Чем успешнее преодолеваются внутренние проблемы, тем крепче позиции на мировой арене.

Государственное регулирование нефтегазовым комплексом, ориентированное на достижение стратегических конкурентных преимуществ, позволяет обеспечить более эффективное использование ресурсов отрасли.

Институциональная концепция государственного управления нефтегазовым комплексом интегрирует в себе инструментарий административного и корпоративного уровня, позволяя обеспечить согласование внутренних интересов компаний и стратегических целей национальной экономики.

Нефтегазовый сектор российской экономики в период высокого санкционного давления крайне уязвим и требует выработки инструментов, контролирующих соблюдение формализованных регуляторов отрасли в мировой энергетике.

На результативность механизма государственного регулирования нефтегазового комплекса воздействует множество факторов. Так, высокий ресурсный потенциал нефтегазового комплекса отдельных стран дает им определенные преимущества на мировом рынке, в то же время страны, не имеющие собственных запасов углеводородов, находятся в высокой зависимости от стран-экспортеров. Фискальная политика отдельных государств и поли-

тика международных организаций стран-экспортеров углеводородов воздействует на мировой энергетический рынок.

Множественность институциональных методов, форм и инструментов государственного управления нефтегазовым комплексом актуализирует задачу их структуризации повышения эффективности применения.

В научной работе проведена подготовка и обработка данных с помощью наблюдения, сравнения, трендового и диагностического анализа. Монографический метод позволил систематизировать и структурировать полученные результаты. Благодаря статистическому анализу выявлены тенденции и закономерности развития отрасли. Эмпирические данные способствовали подтверждению гипотез авторов.

Обострение геополитической обстановки на мировой арене поставило российскую экономику перед беспрецедентными вызовами. Политика стран ЕС и США, концентрированно направленная на ослабление экономических позиций России, сформировала неблагоприятную среду для развития нефтегазового сектора страны, более того совокупность санкционных мер заложила устойчивый тренд на дестабилизацию отрасли [Vakhitov et al. 2022].

Наибольшее влияние на российскую экономику оказали следующие меры:

1) замораживание российских активов с перспективой дальнейшей конфискации в пользу украинской экономики общей суммой более 300 млрд долл. США;

2) рост многоуровневого санкционного давления, направленного не только непосредственно на Россию и партнеров;

3) ограничения в отношении платежных систем приводят к возникновению финансовых и банковских рисков, влияющих на финансовые операции нефтегазового комплекса, увеличивают транзакционные издержки, что дестабилизирует финансовое положение отрасли;

4) сбой логистических каналов, квотирование на энергоносители, умышленное разрушение объектов инфраструктуры – трубопровода «Северный поток»;

5) санкционные ограничения в области оборудования и технологий;

6) разрушение традиционных внешнеторговых связей, барьеры в импортной и экспортной политике санкции в сфере таможенных регуляторов, формирование новых торговых режимов, рост санкционных барьеров благоприятному развитию международного рынка энергоносителей.

Потеря зарубежных компаний-инвесторов, уход зарубежных производителей с российского рынка повысит экономическую напряженность и нарастание кризисных тенденций. Статистика центра статистических инициатив демонстрирует отрицательную динамику показателей с 2022 г. Уход компаний с рынка, ограничение деятельности, продажа и ликвидация активов создали определенные трудности отрасли, увеличив производственные риски, риск возникновения простоев оборудования для производства. Наиболее остро перечисленные проблемы проявили себя в 2022 г. Вместе с тем грамотные управленческие решения способствуют оценивать текущую ситуацию в отрасли как возможность увидеть слабые позиции и направить усилия для их преодоления, стабилизации положения и качественной трансформации отрасли [Косунов 2022].

Вместе с тем последствия принимаемых со стороны стран-участниц ЕС и США мер по ослаблению экономики Российской Федерации оказались менее проблемными, чем ожидали инициаторы санкционных мер. Разработанная антикризисная политика и реализуемые в 2022 г. меры сдержали прогнозируемый обвал экономики. Топливо-энергетический комплекс как Республики Татарстан, так и России в целом по официальным статистическим показателям продемонстрировал более высокую устойчивость к внешнему воздействию, не оправдав ожидания инициаторов санкционных мер. Снижение активности в отрасли наблюдается, но падения демонстрируют умеренный темп снижения. Предварительная оценка данных 2024 г. свидетельствует о сохранении устойчивого развития флагманов регионального развития, несмотря на сложности текущего экономического положения, высоких рисков и неопределенности среды. Устойчивость отрасли во многом является результатом планомерной, действенной политики государства, которая предполагает комплексную систему мер поддержки, имеющую цель минимизировать риски и компенсировать потери на внешних рынках из-за воздействия санкционных ограничений.

Выявлены наиболее действенные мероприятия, обеспечивающие стабилизацию топливо-энергетического комплекса и нивелирующих воздействие санкционных ограничений:

- 1) государственная политика переориентации внешнеторговых связей, а также адаптации механизмов внешнеторговых поставок и платежных операций к новым санкционным условиям. Благодаря комплексным мерам, направленным на поиск и заключение новых торговых сделок, стране удалось не только удержать, но и увеличить активное сальдо платежного баланса по текущим операциям (по предварительным оценкам за 9 месяцев 2022 г. торговое сальдо

превысило 2021 год в два раза). Рост положительного денежного потока был обусловлен успешной антикризисной стратегией государства и сокращением импорта в страну;

2) государственные меры по поддержке нефтегазового комплекса, перерабатывающей промышленности и производства (в первую очередь ОПК) позволили выйти на умеренный рост. Объем добычи полезных ископаемых в реальном выражении увеличился на 1,9%, производство лекарственных средств и материалов, применяемых в медицинских целях – на 21,5%, производство компьютеров, электронных и оптических изделий – на 4,6%, производство готовых металлических изделий – на 3,5%. Отрицательную динамику демонстрировали автопромышленность, производство электроники, текстиля и деревопереработка. Слабость данных отраслей обусловлено технологическим отставанием, что требует системных решений от государства, способствующих созданию условий для импортозамещения. Помимо ухода с российского рынка иностранных компаний-поставщиков технологий, оборудования и комплектующих в вышеуказанные отрасли, причиной спада стало сокращение экспорта. В результате расторжения контрактов с европейскими потребителями наблюдалось сокращение объема заказов и следовательно темпы производственной деятельности упали;

3) инфляционные риски, возникающие в результате воздействия санкционных мер, озвучиваемые в официальных источниках, были смягчены мерами поддержки от государства. Ожидаемый эффект существенного падения благосостояния населения в Российской Федерации оказался умеренным, реальный же уровень инфляции сопоставим со средними показателями в странах ЕС, что доказывает негативное воздействие санкций и на страны, их устанавливающие.

Для антикризисной государственной политики обоснованными мерами стабилизации внешнеэкономической политики является ускоренная трансформация торгового оборота и переориентация инвестиционного взаимодействия на страны с развивающимися рынками. Перспективными в этом контексте становятся страны Азиатского континента.

Санкционное давление на российскую экономику обострило вопросы энергетической безопасности, ее правового обеспечения на национальном и международном уровнях. В связи с этим актуализируется закрепление организационно-правового обеспечения мер энергетической и экономической безопасности в рамках выработки государственной политики. Политика развития нефтегазового комплекса России комплексный пакет регуляторов, предполагающих закрепление концепций, определение приоритетов,

а также выстраивание баланса между национальным и международным регулированием [Чугаева 2023].

Одной из мер государственного управления нефтегазовым комплексом, направленных на технологический прорыв, завоевание новых рынков и обеспечение устойчивого развития в долгосрочной перспективе, является инновационное регулирование посредством принятия Распоряжения Правительства РФ от 28 декабря 2021 г. № 3924-р «Об утверждении стратегического направления в области цифровой трансформации топливно-энергетического комплекса».

Данный документ закрепляет процесс цифровой трансформации отрасли до 2030 г., содержит обоснование и перечень мероприятий, способствующих внедрению цифровых технологий: большие данные, нейротехнологии и искусственный интеллект, компоненты робототехники и сенсорики, технологии беспроводной связи. Указанный выше документ закладывает механизм привлечения инвестиций в создание отечественных решений посредством правового государственного регулирования, льгот и государственных гарантий. Государственное регулирование нефтегазового комплекса через нормативно-правовые разграничения, инструменты стимулирования, гражданские институты способствует:

- созданию качественно новых национальных бизнес-процессов, гарантирующих устойчивость развития в долгосрочной перспективе и безопасность отраслевой инфраструктуры через закрепление различных форм собственности на материальные и нематериальные активы;
- повышению привлекательности капиталоемкого бизнеса с длительным сроком окупаемости, путем поддержки интеллектуальных ресурсов и формирования устойчивых конкурентных преимуществ;
- формированию высококвалифицированного человеческого капитала через реализацию государственных программ и стимулирование развития программ повышения цифровой грамотности;
- интеграции в нефтегазовом комплексе смежных отраслей, через реализацию экосистемного подхода, что обеспечит рост нефтегазовых доходов бюджета через повышение результативности хозяйственной деятельности;
- кооперации международной цифровой индустрии с национальной инфраструктурой разработки национальных продуктов в целях обеспечения импортонезависимости [Савченко, Сидорова 2023].

Для стабилизации нефтегазового комплекса заключение контрактов с КНР, Индией, Турцией позволит сформировать но-

вые каналы сбыта углеводородного сырья и нефтегазовой продукции, что увеличит приток инвестиций в страны и создаст новые международные цепочки добавленной стоимости. Активизация торговых отношений со странами-участницами АСЕАН и КНР способствует привлечению в страну финансовых ресурсов, росту инвестиционной активности, активизации экспортных сделок за счет ухода платежных операций от санкционного давления [Табатадзе 2023].

Сотрудничество с Латинской Америкой, странами Африки дает рост экспорта и выстраивание новой картины внешнеторговых операций, от сырья до среднетехнологичной торговли, а в долгосрочной перспективе стимул к развитию отечественного производства и торговле востребованными товарами [Gutberlet et al. 2023].

Потенциал развития сотрудничества в восточном направлении требует создания новой экспортной инфраструктуры, активных действий государства в вопросах заключения партнерских соглашений, введения в хозяйственный оборот протоколов таможенных соглашений, условий транспортировки нефтегазового сырья и продукции переработки.

Необходима выработка комплекса решений, направленных на преодоление рисков вторичных санкций для азиатских партнеров, мотивация со стороны России на преодоление подобных рисков, осознанное перераспределение их между участниками торговых отношений в области международных цепочек создания добавленной стоимости высокотехнологичной продукции.

Комплексная антикризисная политика государства в отношении трансформации мировой экономики через формирование новых рынков сбыта позволит наращивать деловую активность нефтегазового комплекса, ориентируясь не только на собственные национальные экономические интересы, но и на национальные интересы новых партнеров. Устранение соответствующих препятствий требует как дополнительных инвестиционных затрат, так и наращивания усилий в сфере российской экономической дипломатии. В целях защиты национальных экономических интересов России необходимы уточнение правового статуса российских энергетических компаний и выработка со стороны государства многоаспектных форм поддержки.

Литература

- Баженов 2024 – *Баженов С.И.* Технологический суверенитет на основе устойчивого развития региона // Финансовый бизнес. 2024. № 8 (254). С. 11–16. EDN FXPVNV.
- Воронина 2017 – *Воронина Н.В.* Мировой топливно-энергетический комплекс: современное состояние и тенденции развития // Финансы и кредит. 2017. № 8. С. 70–76.
- Косумов 2022 – *Косумов А.А.* Формирование общего рынка нефти ЕАЭС // Молодой ученый. 2022. № 27 (422). С. 94–98.
- Макарова и др. 2019 – *Макарова Е.С., Наширванова Я.Ф., Гатина Э.А.* Формирование модели управления развитием инновационного потенциала региональных экономических систем // Научное обозрение: теория и практика. 2019. Т. 9. № 12 (68). С. 1844–1853. DOI: 10.35679/2226-0226-2019-9-12-1844-1853.
- Савченко, Сидорова 2023 – *Савченко И.И., Сидорова Н.Г.* Методологический подход к вопросу о соотношении рационального и эффективного использования ресурсов топливно-энергетического комплекса // Проблемы современной экономики. 2023. № 4. С. 233–234.
- Табатадзе 2023 – *Табатадзе Г.Н.* Императивы бюджетной политики регионов в условиях преодоления санкционных ограничений // Укрепление финансового суверенитета в условиях современных вызовов и угроз: от повышения уровня финансовой грамотности к обеспечению финансовой безопасности государства: Материалы Междунар. научно-практич. конф. Ростов н/Д., 14 июня 2023 г. Ростов н/Д.: РИНХ, 2023. С. 120–123. EDN KEAEUA.
- Чугаева 2023 – *Чугаева Ю.А.* Противодействие угрозам и рискам устойчивого развития нефтегазовой отрасли как стратегическое направление обеспечения экономической безопасности РФ // Естественно-гуманитарные исследования. 2023. № 45 (1). С. 303–309.
- Gutberlet et al. 2023 – *Gutberlet M., Preuss L., Thorpe A.* Macro level matters: Advancing circular economy in different business systems within Europe // Ecological Economics. 2023. Vol. 211. 107858, <https://doi.org/10.1016/j.ecolecon.2023.107858>. URL: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0921800923001210> (дата обращения: 10.10.2025).
- Löhr et al. 2022 – *Löhr M., Chleba C., Mattes J.* From institutional work to transition work: Actors creating, maintaining and disrupting transition processes // Environmental Innovation and Societal Transitions. 2022. Vol. 42. P. 251–267.
- Vakhitov et al. 2022 – *Vakhitov D.R., Uryadnikova M.V., Nashirvanova Y.F., Makarova E.S., Kirillova L.G.* Environmental Aspects of the Industrial Policy of Modern Municipalities // Cooperation and Sustainable Development: Conference proceedings, Moscow, 15–16 декабря 2020 г. Vol. 245. Cham: Springer Nature Switzerland, 2022. P. 1387–1393. DOI: 10.1007/978-3-030-77000-6_161.

References

- Bazhenov, S.I. (2024), "Technological sovereignty based on sustainable development of the region", *Financial Business*, no. 8 (254), pp. 11-16.
- Chugaeva, Yu.A. (2023), "Counteracting threats and risks of sustainable development of the oil and gas industry as a strategic direction for ensuring economic security of the Russian Federation", *Natural Sciences and Humanities*, no 45 (1), pp. 303-309.
- Gutberlet, M., Preuss, L. and Thorpe, A. (2023), "Macro level matters: Advancing circular economy in different business systems within Europe", *Ecological Economics*, vol. 211, 107858, <https://doi.org/10.1016/j.ecolecon.2023.107858>.
- Kosumov, A.A. (2022), "Formation of a common oil market of the EAEU", *Young scientist*, no. 27 (422), pp. 94-98, available at: <https://moluch.ru/archive/422/93919> (Accessed 10 October 2025).
- Löhr, M., Chlebna, C. and Mattes, J. (2022), "From institutional work to transition work: Actors creating, maintaining and disrupting transition processes", *Environmental Innovation and Societal Transitions*, vol. 42, pp. 251-267, <https://doi.org/10.1016/j.eist.2021.12.005> (<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2210422421001325>).
- Makarova, E.S. (2019), "Formation of a model for managing the development of innovative potential of regional economic systems", *Science Review*, vol. 9, no. 12 (68), pp. 1844-1853, DOI: 10.35679/2226-0226-2019-9-12-1844-1853.
- Savchenko, I.I. and Sidorova, N.G. (2023), "Methodological approach to the issue of the relationship between rational and efficient use of resources of the fuel and energy complex", *Problems of Modern Economy*, no. 4, pp. 233-334.
- Tabatadze, G.N. (2023), "Imperatives of the budget policy of regions in the context of overcoming sanctions restrictions", *Ukrepnenie finansovogo suvereniteta v usloviyakh sovremennykh vyzovov i ugroz: ot povysheniya urovnya finansovoi gramotnosti k obespecheniyu finansovoi bezopasnosti gosudarstva: Materialy Mezhdunar. nauchno-praktich. konf. Rostov n/D., 14 iyunya 2023 g.* [Strengthening financial sovereignty in the context of modern challenges and threats: from increasing the level of financial literacy to ensuring the financial security of the state Proceedings of the International Scientific and Practical Conference, Rostov-on-Don, June 14, 2023], *RINKH*, Rostov-on-Don, Russia, pp. 120-123, EDN KEAEUA.
- Vakhitov, D.R., Uryadnikova, M.V., Nashirvanova, Y.F., Makarova, E.S. and Kirillova, L.G. (2022), "Environmental aspects of the industrial policy of modern municipalities", *Cooperation and Sustainable Development, Conference proceedings, Moscow, December 15–16, 2020*, vol. 245, Springer Nature, Cham, Switzerland, pp. 1387-1393, DOI: 10.1007/978-3-030-77000-6_161.
- Voronina, N.V. (2017), "World fuel and energy complex: current state and development trends", *Finance and Credit*, no. 8, pp. 70-76.

Информация об авторе

Надежда Н. Жилина, кандидат экономических наук, доцент, Российский университет кооперации, Мытищи, Россия; 141014, Россия, Московская область, г. Мытищи, ул. Веры Волошиной, д. 12/30; znadnik@inbox.ru

Information about the author

Nadezhda N. Zhilina, Cand. of Sci. (Economics), associate professor, Russian University of Cooperation, Mytishchi, Russia; bld. 12/30, Vera Voloshina Street, Mytishchi, Moscow region, Russia, 141014; znadnik@inbox.ru