

Меры финансово-кредитной поддержки малого предпринимательства в России и их оценка

Анна В. Осиповская

*Российский государственный гуманитарный университет
Москва, Россия, Remizav14@gmail.com*

Аннотация. В статье дана оценка функционирования МСП в России на основе ключевых показателей. Рассмотрены меры финансово-кредитной поддержки субъектов МСП и дана характеристика основных программ льготного кредитования. Сделана попытка оценить принятые государством меры поддержки малого и среднего предпринимательства и их влияние на развитие сектора.

Целью исследования является анализ направлений и мер финансовой поддержки субъектов МСП и их оценка. Методы исследования включают общенаучные и частнонаучные методы, такие как анализ и синтез, обобщение и сравнение, социологические методы, а также статистические методы, в частности корреляционный анализ. Корреляционный анализ был использован для определения взаимосвязи между объемами государственной финансовой поддержки и показателями развития МСП в целях оценки влияния проводимых государством мер поддержки на состояние малого и среднего предпринимательства. Объектом исследования являются меры государственной поддержки МСП в России. Результатом исследования является оценка мер государственной финансовой поддержки МСП и их влияния на развитие сектора. На основе анализа и обобщения реализуемых мер поддержки сделан вывод об изменениях в направлениях и инструментах поддержки. Государство заинтересовано в масштабируемости и укрупнении малого бизнеса, задача дальнейшего активного увеличения количества малых предприятий не ставится. Меры поддержки в дальнейшем будут носить все более адресный. Это инновационные и технологичные предприятия, социальные предприятия и т. д. От льготного банковского кредитования вектор смещается в сторону инструментов микрофинансирования, лизинга, факторинга. Исследование позволило сделать вывод о взаимосвязи мер государственной финансовой поддержки с развитием сектора МСП по такому показателю, как рост действующих предприятий.

Ключевые слова: малый бизнес, малое и среднее предпринимательство, финансово-кредитная поддержка, государственная поддержка, субсидии, гранты, льготное кредитование

Для цитирования: Осиповская А.В. Меры финансово-кредитной поддержки малого предпринимательства в России и их оценка // Вестник РГГУ. Серия «Экономика и управление». 2026. № 1. С. 124–137. DOI: 10.28995/3033-7216-2026-1-124-137

Measures of financial and credit support for small businesses in Russia and their assessment

Anna V. Osipovskaya

*Russian State University for the Humanities
Moscow, Russia, Remizav14@gmail.com*

Abstract. The article assesses the functioning of SMEs in Russia based on key indicators. The measures of financial and credit support for SMEs are considered and the characteristics of the main programs of concessional lending are given. An attempt was made to evaluate the measures taken by the state to support small and medium-sized businesses and their impact on the development of the sector.

The objective of the study is to analyze the areas and measures of financial support for SMEs and their assessment. The research methods include general scientific and specific scientific methods, such as analysis and synthesis, generalization and comparison, sociological methods, as well as statistical methods, in particular correlation analysis. Correlation analysis was used to determine the relationship between the volume of state financial support and SME development indicators in order to assess the impact of state support measures on the state of small and medium-sized businesses. The object of the study is state support measures for SMEs in Russia. The results of the study are an assessment of state financial support measures for SMEs and their impact on the development of the sector. Based on the analysis and generalization of the implemented support measures, a conclusion was made about changes in the areas and tools of support. The state is interested in scalability and consolidation of small businesses; the task of further active increase in the number of small businesses is not set. Support measures in the future will be increasingly targeted. These are innovative and technological enterprises, social enterprises, etc. The vector is shifting from preferential bank lending to microfinance, leasing, and factoring instruments. The study allowed us to draw a conclusion about the relationship between government financial support measures and the development of the SME sector in terms of such an indicator as the growth of existing enterprises.

Keywords: small business, small and medium-sized businesses, financial and credit support, state support, subsidies, grants, concessional lending

For citation: Osipovskaya, A.V. (2026), "Measures of financial and credit support for small businesses in Russia and their assessment", *RSUH/RGGU Bulletin. "Economics and Management" Series*, no. 1, pp. 124-137, DOI: 10.28995/3033-7216-2026-1-124-137

Введение

В современном мире малое предпринимательство является составляющим элементом экономики, внося значительный вклад в решение экономических и социальных задач. Малые предприятия успешно функционируют в различных отраслях, начиная от сферы

услуг и заканчивая высокотехнологичными сегментами. Например, микропредприятия в странах ОЭСР выступают основным источником занятости и экономического роста¹.

Обладая рядом преимуществ перед крупными компаниями, такими как адаптивность, гибкость, они сталкиваются в своей деятельности с рядом проблем, что определяет необходимость их поддержки со стороны государства. Вопросам поддержки субъектов МСП посвящено много исследований [Манахова, Белоглазов 2023; Титок 2019; Сангинова 2021; Кулик, Гришин 2023; Абдуллаев 2023; Александрин, Привалихин 2021]. Отмечается, что при разработке действенных мер поддержки надо исходить из того, что сектор МСП неоднороден, поддержка должна быть адресной [Королева 2023].

Интерес к вопросам государственной поддержки малого и среднего предпринимательства значительно вырос в период пандемии, когда страны столкнулись с новыми вызовами. Пандемия негативно повлияла на 70% малых и средних фирм, около 56% предприятий и вовсе приостановили свою деятельность². В этих условиях субъекты МСП остро нуждались в финансовой поддержке, особенно в невозвратных инструментах [Пионткевич, Шеина 2021]. Особую актуальность разработка и исследование мер поддержки МСП приобрели в условиях санкций [Королева, Абдюкова 2023]. С 2022 г. в отношении нашей страны было введено более 18 тыс. санкций, которые затронули различные отрасли [Миллер, Ригина 2025, с. 107]. Санкционные ограничения повлияли как на экономику в целом, так и на малый бизнес. Однако санкции оказали неоднозначное влияние, показав в том числе наличие положительного эффекта [Демченко 2025]. В новых реалиях остро встали вопросы способности малого бизнеса к адаптации и выработки действенных мер поддержки [Смородинская, Катукон 2022; Лебедевская, Литая 2022; Оборин 2023]. Актуальным остается выработка подходов к оценке эффективности и результативности мер поддержки и конкретных показателей [Алтуфьева 2025, с. 93].

Малый бизнес во всем мире рассматривается как значимая часть национального хозяйства, однако вклад в экономику малого предпринимательства в разных странах значительно отличается. В странах ЕС доля МСП в ВВП составляет в среднем 50%, в США

¹ Enhancing the Contributions of SMEs in a Global and Digitalised Economy: Meeting of the OECD Council at Ministerial Level. Paris, 2017. P. 132.

² Яковенко Д. ФОМ оценил влияние санкций на малый бизнес в России // forbes.ru. URL: <https://www.forbes.ru/biznes/469979-fom-ocenil-vlianie-sankcij-na-malyj-biznes-v-rossii> (дата обращения 15 декабря 2024).

немного ниже – 44%³. В России этот показатель находится на уровне 20%. У ближайших соседей, Казахстана и Узбекистана – значительно выше, 36,7% и 54,5% соответственно⁴. По доле занятых в секторе МСП Россия тоже отстает: в ЕС – 64%, Казахстане – 43%, России – 26%. Приведенные данные свидетельствуют о необходимости развития сектора МСП и его дальнейшей поддержки со стороны государства.

Вклад МСП в ВВП России показывает неоднозначную динамику. Данные свидетельствуют о снижении вклада сектора МСП в экономику России начиная с 2018 г. (с 22% в 2017 г. до 20,4% в 2018 г.), и только по итогам 2022 г. – незначительное увеличение до 21%. Если говорить об абсолютных значениях, то отмечается рост созданной субъектами МСП добавочной стоимости с 18 трлн руб. в 2017 г. до 29,6 трлн руб. в 2022 г.⁵

Что касается количества зарегистрированных субъектов МСП, то картина несколько иная.

Таблица 1

Количество субъектов малого и среднего предпринимательства⁶

Январь 2017	Январь 2018	Январь 2019	Январь 2020	Январь 2021	Январь 2022	Январь 2023	Январь 2024
5 865 780	6 039 216	6 041 195	5 916 906	5 684 561	5 866 703	5 991 349	6 347 771

Как мы видим, количество предприятий малого и среднего бизнеса находится примерно на одном уровне. Увеличение на начало 2018 г. (+ 173436) и на начало 2019 г. (+1979) сменилось уменьшением количества в 2019 и значительным сокращением в 2020 г. (–232345), что явилось последствием пандемии и локдаунов.

³ Франке Н. Роль малого бизнеса в экономике США / Н. Франке // Cifra. Экономика. 2023. № 2 (2). URL: <https://economics.cifra.science/archive/2-2-2023-august/10.23670/ECNMS.2023.2.6> (дата обращения 16 декабря 2024). DOI: 10.23670/ECNMS.2023.2.6

⁴ Малое и среднее предпринимательство. URL: <https://stat.gov.kz/upload/iblock/5b2/ai0llaeeyv3p0pd0s88joem600puie75/МСП%20кв.pdf> (дата обращения 16 декабря 2024); Малый бизнес и предпринимательство. Агентство статистики при Президенте Республики Узбекистан. URL: https://api.siat.stat.uz/media/uploads/sdmx/sdmx_data_420.pdf (дата обращения 16 декабря 2024).

⁵ Росстат Официальный сайт. URL: <https://rosstat.gov.ru/statistics/accounents> (дата обращения 17 декабря 2024).

⁶ ФНС России Официальный сайт. Единый реестр субъектов МСП. URL: <https://ofd.nalog.ru/statistics.html> (дата обращения 10 декабря 2024).

В 2021 г. малый бизнес (в том числе и благодаря мерам поддержки) адаптировался к сложившимся условиям, и количество субъектов увеличилось (+182142). Тенденция продолжилась и в 2022, и в 2023 г. На начало 2024 г. число субъектов МСП составило 6347 тыс. единиц (+356422). Это самый значительный прирост за семь лет.

По данным ФНС, больше половины новых регистраций в 2022 г. приходилось на два сектора – строительство и оптовая торговля (23,3% и 23,8% соответственно). В 2023 г. тенденция сохранилась. К апрелю 2024 г. в сфере торговли было создано 615,6 тыс. новых предприятий (их доля составила 43%), в строительстве – 154,8 тыс.

Сектор информационных технологий стал приоритетным для МСБ – рост регистраций в марте-сентябре 2022 г. составил 81% и опередил все другие сектора. Привлекательность сектора определяется введенными мерами господдержки. Таким образом, можем заключить, что поддержка со стороны государства является необходимой для развития МСП.

Материалы и методы

Методы исследования включают общенаучные и частнонаучные методы, такие как анализ и синтез, обобщение и сравнение, социологические методы, а также статистические методы, в частности корреляционный анализ. Корреляционный анализ был использован для определения взаимосвязи между объемами государственной финансовой поддержки и показателями развития МСП в целях оценки влияния проводимых государством мер поддержки на состояние малого и среднего предпринимательства.

Исследование

Направления поддержки малого и среднего предпринимательства в России определены Федеральным законом от 24 июля 2007 г. № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» и включают финансовую, гарантийную, имущественную, информационную и консультативную поддержку⁷.

⁷ Федеральный закон от 24 июля 2007 г. № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации». URL: <https://base.garant.ru/12154854/36bfb7176e3e8bfebe718035887e4efc/>

В соответствии с законом финансовая поддержка осуществляется путем предоставления субсидий, бюджетных инвестиций, государственных и муниципальных гарантий по обязательствам субъектов МСП. Как отмечается в исследованиях, финансовая поддержка выступает одной из самых значимых форм [Алтуфьева 2025, с. 94]. Меры кредитной поддержки включают льготное кредитование, субсидии и гранты, предоставление гарантий и поручительств, кредитные каникулы, лизинговую поддержку.

Программы льготного кредитования малого и среднего бизнеса действовали еще до пандемии коронавируса. В дальнейшем был принят ряд дополнительных мер поддержки субъектов МСП. В 2022 г. Банк России во взаимодействии с правительством разработал программу льготного кредитования, в рамках которой предприниматели могут получить оборотные кредиты (сроком до 1 года) и инвестиционные кредиты (сроком до 3-х лет). Программа реализуется корпорацией по развитию малого и среднего предпринимательства через аккредитованные банки. Кредиты можно взять на пополнение оборотных средств, на инвестиционные цели, на рефинансирование кредитов, на цели развития бизнеса.

На стимулирование инвестиционной деятельности направлена комбинированная программа льготного инвестиционного кредитования. По условиям программы при ключевой ставке выше 12% предприниматели могут получать льготные кредиты по ключевой ставке, уменьшенной на 3,5 п.п. При ключевой ставке 12% годовых или менее кредит предоставляется по ключевой ставке, уменьшенной на 2,5 п.п. (но не менее 3 процентов годовых). Срок кредита – до 10 лет (в том числе 3 года по льготной ставке). В 2022 г. в рамках федерального проекта «Взлет» – от стартапа до IPO» начала реализовываться программа льготного кредитования предприятий, выпускающих высокотехнологичную и инновационную продукцию.

Регионы также предлагают программы поддержки предпринимателей. Основные условия приведены в табл. 2.

Грантовая поддержка осуществляется путем предоставления грантов и субсидий как для начинающих предпринимателей, так и на развитие бизнеса. Например, в Республике Татарстан субсидии предоставляются субъектам малого и среднего предпринимательства на уплату первого взноса (аванса) по договору лизинга оборудования («ЛИЗИНГ-ГРАНТ»), на частичное финансирование затрат на приобретение оборудования. Кроме того, ежегодно проводятся конкурсы по отбору проектов на грантовую поддержку.

В Краснодарском крае грантовая поддержка в форме субсидий предоставляется субъектам малого и среднего предпринимательства, имеющим статус социального предприятия, и в целях под-

Таблица 2

Программы льготного кредитования МСП в регионах

Регион	Продукт	Условия
Республика Татарстан	Микрофинансовый продукт «Начинающие»	Сумма до 3 млн руб. Ставка 9,5% Срок от 3 до 36 месяцев
Калининград	Начни свое дело	Сумма до 1 млн руб. Ставка 0,5% ключевой ставки Срок до 36 месяцев
	Социальное предприятие	Сумма до 5 млн руб. Ставка 0,5% ключевой ставки Срок до 36 месяцев
Югра	Микрофинансовый продукт для самозанятых	Сумма до 500 000 руб. Ставка до 7,1% Срок до 36 месяцев
Краснодарский край	Займ «Старт»	Сумма от 100 000 до 3 000 000 руб. Ставка 4% Срок 7–36 месяцев Льготное погашение основного долга до 12 месяцев.

Источник: составлено автором по данным⁸

держки молодых предпринимателей, предприятиям, созданным гражданами в возрасте до 25 лет.

В Москве действует несколько видов субсидий и грантов, позволяющих субъектам МСП и ИП компенсировать часть своих расходов на следующие цели:

- на создание и модернизацию объектов агропромышленного комплекса;
- предприятиям и ИП, осуществляющим деятельность в сфере СМИ, медиапроизводства, печати и книгоиздания;
- на обучение сотрудников компаний и ИП.;
- экспортерам – до 3 млн руб. на сертификацию товаров и транспортировку, а еще – специальный грант на сумму до 10 млн руб.;
- для резидентов технопарков и МИК, а также (меж)отраслевых кластеров – до 10 млн руб. и др.

⁸ Бизнес Югры.рф. Портал малого и среднего предпринимательства Югры. URL: <https://бизнесюгры.рф/support?typeSupport=101> (дата обращения 15 декабря 2024); Фонд микрофинансирования Краснодарского края URL: <https://fmkk.ru/types/#start> (дата обращения 15 декабря 2024); Меры поддержки бизнеса в РТ. URL: https://mert.tatarstan.ru/file/mert/File/Меры_поддержки_ОБЩАЯ_от_12.11.24.pdf (дата обращения 15 декабря 2024).

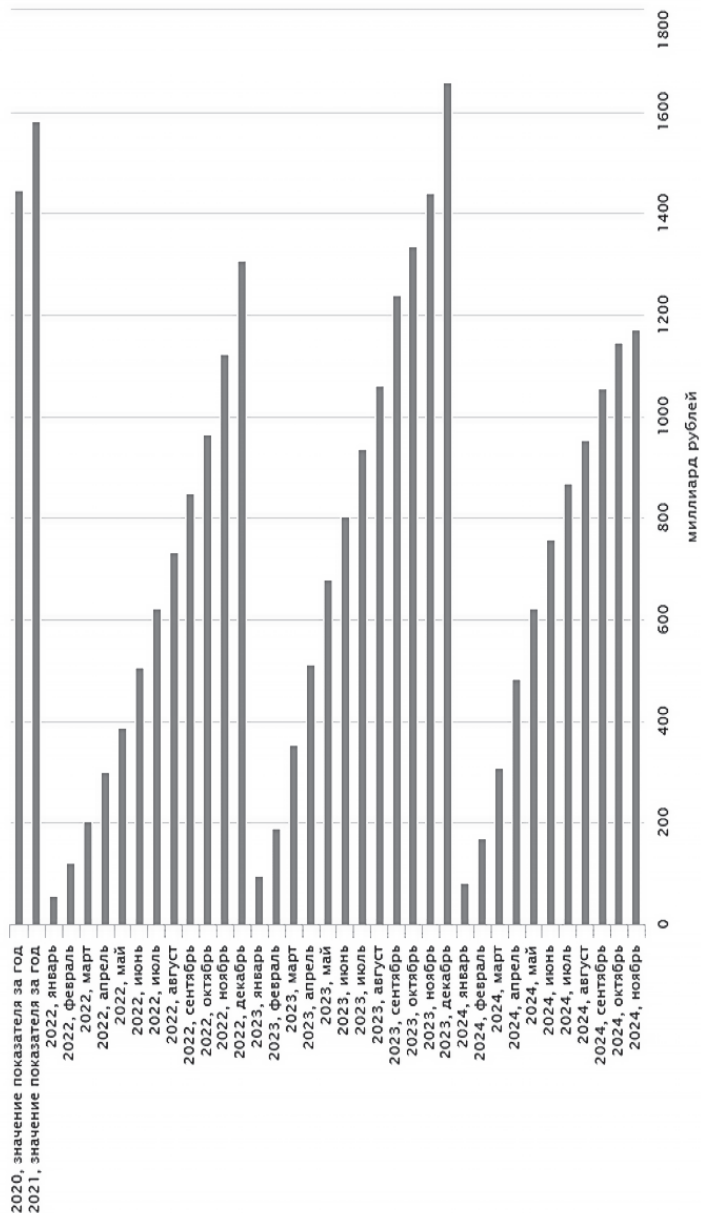


Рис. 1. Объем консолидированной финансовой поддержки субъектов МСП, млрд руб.⁹

⁹ ЕМИСС. Статистика. URL: <https://www.fedstat.ru/indicator/61520> (дата обращения 20 декабря 2024).

Кроме того, субсидии предоставляются на возмещение затрат по уплате процентов по кредитам и лизинговым платежам.

При получении кредитов и займов важным вопросом является предоставление обеспечения, в том числе гарантий и поручительств. В рамках поддержки МСП гарантийная поддержка выступает одним из ключевых направлений. Она осуществляется в рамках национальной гарантийной системы (НГС) и включает три уровня: АО Корпорация «МСП», АО «МСП Банк» и региональные гарантийные организации.

Если обобщить информацию по мерам финансовой поддержки, то можно увидеть следующие изменения. Государство сокращает программы льготного банковского кредитования. Все большее развитие получают микрофинансирование и микрокредитование, лизинговая поддержка. В качестве мер поддержки стал использоваться факторинг.

Данные по объемам финансовой поддержки субъектов МСП представлены на рис. 1. За 2023 г. объем финансовой поддержки составил более 1659 млрд руб. и превысил показатели предыдущих лет.

Для оценки эффективности мер поддержки используются различные методики. Чаще всего сопоставляются различные показатели, характеризующие состояние малого бизнеса, и показатели финансовой поддержки. На основе обобщения имеющихся подходов выделим в качестве ключевых показателей МСП следующие: количество субъектов МСП, численность занятых в данном секторе. Данные по валовой добавленной стоимости, созданной субъектами МСП, в официальной статистике за 2023 и 2024 года отсутствуют, поэтому мы их не используем.

Результаты представим на рис. 2¹⁰.

Данные, представленные на рисунке, позволяют сделать следующие предположения. Принятые государством меры финансового стимулирования поддержали малый бизнес в непростых условиях пандемии (2020 г.). Основные показатели сократились, но падение было бы более значительным без поддержки. В 2021 г. при росте количества зарегистрированных субъектов МСП и добавленной стоимости (с 20 188 до 24 601 млрд руб.) количество занятых в данном секторе сократилось более чем на 800 тыс. чел. С введением санкций в 2022 г. малый бизнес оказался в сложных условиях, но более выгодном положении по сравнению с крупным бизнесом, смог адаптироваться и продемонстрировал прирост по основным пока-

¹⁰ ФНС России Официальный сайт. Единый реестр субъектов МСП. URL: <https://ofd.nalog.ru/statistics.html> (дата обращения 18 декабря 2024).

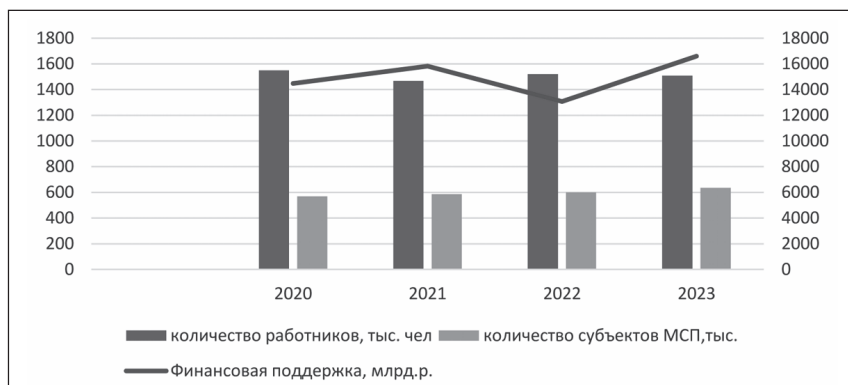


Рис. 2. Динамика объема финансовой поддержки и показателей развития МСП (объем финансовой поддержки, левая шкала)

зателям – количеству субъектов МСП, числу работников, в том числе и по обороту.

В 2023 г. отмечается рекордный прирост созданных субъектов МСП, при том, что количество занятых в этой сфере незначительно, но снизилось. Объем финансовой поддержки значительно увеличился, превысив на 300 млрд руб. объемы предыдущего года. Встает вопрос – насколько эффективной оказалась поддержка государства?

Российским союзом промышленников и предпринимателей летом 2022 г. было проведено исследование по предварительной оценке мер государственной поддержки российского бизнеса, в том числе и субъектов МСП. Как свидетельствуют результаты исследования, хорошо знали о мерах поддержки только около 30%. Половина опрошенных ничего не знали о некоторых мерах поддержки. На момент проведения опроса воспользовались льготными кредитами только 9% малых предприятий. И 4% – кредитными каникулами¹¹.

Следует заметить, что предпринимаемые государством шаги дают свои результаты. Информационная поддержка, создание цифровой платформы МСП.РФ привели к повышению осведомленности предпринимателей о мерах поддержки. По словам Генераль-

¹¹ Источник: Предварительная оценка мер государственной поддержки российского бизнеса, пострадавшего из-за санкций. URL: <https://rspp.ru/activity/analytics/predvaritelnaya-otsenka-mer-gosudarstvennoy-podderzhki-ros-siyskogo-biznesa-postradavshago-iz-za-sank/> (дата обращения 20 октября 2024).

ного директора Корпорации МСП Александра Исаевича, в 2024 г. поддержку получил каждый 10-й предприниматель, в 2022 г. это был каждый 17-й¹².

Для оценки взаимосвязи объемов финансовой поддержки и развития МСП проведем корреляционный анализ. В качестве признака-фактора используем объем финансовой поддержки субъектов МСП, признаком-результатом будет служить количество действующих субъектов МСП. Из-за недостатка открытых данных не можем использовать другие показатели, в частности, созданную добавленную стоимость в этом секторе.

Таблица 3

Результаты корреляционного анализа

Признак-фактор	Признак-результат	Значение коэффициента корреляции	Вид и теснота связи
Объем финансовой поддержки субъектов МСП	Количество субъектов МСП	0,66	Прямая, средняя

Интерпретируя данные, можем сделать вывод о взаимосвязи объема финансовой поддержки и количества действующих субъектов МСП. Однако данный вопрос требует дальнейшего более глубокого исследования, так как в рассматриваемом ключе мы можем предположить, что меры финансовой поддержки (в том числе гранты на создание бизнеса) выступают стимулом для создания малых предприятий.

Заключение

Развитие малого и среднего предпринимательства, несмотря на сложные экономические условия, санкционное давление, демонстрирует положительные тенденции. Во многом это результат государственной поддержки, включая финансовую поддержку. Оценка эффективности мер остается сложным теоретическим и практическим вопросом. Оценивая динамику развития малого и среднего предпринимательства (по многим показателям), мы можем сделать

¹² Минэкономразвития: финансовая поддержка нацпроекта привела к качественному росту сектора МСП. URL: https://www.economy.gov.ru/material/news/minekonomrazvitiya_finansovaya_podderzhka_nacproekta_privela_k_kachestvennomu_rostu_sektora_msp.html (дата обращения 10 ноября 2024).

вывод о результативности принятых и реализуемых мер. Однако вклад сектора МСП в ВВП остается примерно на одном уровне в последние несколько лет (с 2018 г.). И это вызывает необходимость более глубокого и всестороннего изучения условий ведения предпринимательской деятельности и факторов, влияющих на развитие малого предпринимательства, а также направлений и мер государственной поддержки.

Литература

- Алтуфьева 2025 – *Алтуфьева Т.Ю.* Результативность государственной финансовой поддержки малого и среднего предпринимательства: оценка и направления повышения // Экономика и управление: научно-практический журнал. 2025. № 3. С. 93–98. DOI: 10.34773/EU.2025.3.17.
- Александрин, Привалихин 2021 – *Александрин Ю.Н., Привалихин А.С.* Анализ государственной поддержки МСП в РФ и развитых странах мира // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2021. № 3–1 (54). С. 7–11. DOI: 10.24412/2500-1000-2021-3-1-7-11.
- Абдуллаев 2023 – *Абдуллаев Н.В.* Механизм государственной поддержки МСП: общие тенденции развития во Владимирской области // Наука Красноярья. 2023. Т. 12. № 1–3. С. 17–21.
- Демченко 2025 – *Демченко Т.С., Демченко М.В.* Оценка влияния экономических санкций на деятельность предпринимателей // Российский экономический журнал. 2025. № 1. С. 58–71. DOI: 10.52210/0130-9757_2025_1_58.
- Королева 2023 – *Королева Е.А.* Экстерналии политики санкционного давления и ее последствия для развития малого и среднего бизнеса // Russian Journal of Economics and Law. 2023. Т. 17. № 3. С. 515–531. <https://doi.org/10.21202/2782-2923.2023.3.515-531>.
- Королева, Абдюкова 2023 – *Королева Е.А., Абдюкова Э.И.* МСП в условиях санкционной политики: анализ состояния и меры финансовой поддержки // Финансовая экономика. 2023. № 5. С. 235–241. DOI: 10.5281/ZENODO.8086936.
- Кулик, Гришин 2023 – *Кулик А.А., Гришин Е.В.* Исследование методов инструментов поддержки малого и среднего предпринимательства на современном этапе развития экономики // Экономика и предпринимательство. 2023. № 10 (159). С. 743–747. DOI: 10.34925/EIP.2023.159.10.150.
- Лебедевская, Литау 2022 – *Лебедевская О.А., Литау Е.А.* Малое и среднее предпринимательство в условиях пандемии COVID-19 // Научный журнал НИУ ИТМО. Серия «Экономика и Экологический менеджмент». 2022. № 2. С. 160–172. DOI: 10.17586/2310-1172-2022-16-2-160-172.
- Манахова, Белоглазов 2023 – *Манахова И.В., Белоглазов А.Д.* Цифровая трансформация малого и среднего бизнеса в России: вызовы, перспективы и роль государственной поддержки // Российский экономический журнал. 2023. № 5. С. 112–124, https://doi.org/10.52210/0130-9757_2023_5_112.
- Миллер, Ригина 2025 – *Миллер Е.М., Ригина А.И.* Оценка потерь отраслей промышленности России в результате введения санкций в 2022 г. // Российский

- экономический журнал. 2025. № 3. С. 104–119. DOI: 10.52210/0130-9757_2025_3_104.
- Оборин 2023 – *Оборин М.С.* Стратегия адаптации управления бизнес-структурами к кризисным условиям на основе компромисса // Вестник Пермского университета. Серия: Экономика. 2023. Т. 18. № 4. С. 389–408. DOI: 10.17072/1994-9960-2023-4-389-408.
- Пионткевич, Шеина 2021 – *Пионткевич Н.С., Шеина Е.Г.* Финансовые аспекты обеспечения устойчивого развития субъектов малого и среднего предпринимательства в условиях новых вызовов // Journal of New Economy. 2021. Т. 22. № 1. С. 105–130. DOI: 10.29141/2658-5081-2021-22-1-6.
- Сангинова 2021 – *Сангинова Л.Д.* Инструменты государственной финансовой поддержки субъектов МСП в России и за рубежом: помощь, поддержка, стимул // Банковское дело. 2021. № 3. С. 21–28.
- Сморodinская, Катуков 2022 – *Сморodinская Н.В., Катуков Д.Д.* Россия в условиях санкций: пределы адаптации // Вестник Института экономики Российской академии наук. 2022. № 6. С. 52–67. DOI: https://doi.org/10.52180/2073-6487_2022_6_52_67.
- Титок 2019 – *Титок И.В.* Развитие инфраструктуры поддержки МСП – важный фактор улучшения деловой среды // Экономический бюллетень научно-исследовательского экономического института министерства экономики Республики Беларусь. 2019. № 5. С. 58–66.

Reference

- Altuf'eva, T.Yu. (2025), “Effectiveness of State Financial Support for Small and Medium-sized Enterprises: Assessment and Directions of Improvement”, *Economics and Management: Scientific and Practical Journal*, no. 3, pp. 93-98, DOI: 10.34773/EU.2025.3.17.
- Alexandrin, Yu.N. and Privalikhin, A.S. (2021), “Analysis of State Support for SMEs in RF and Developed Countries of the World”, *International Journal of Humanities and Natural Sciences*, no 3-1 (54), pp. 7-11, DOI: 10.24412/2500-1000-2021-3-1-7-11.
- Abdullaev, N.V. (2023), “Mechanism for state SME support: general development trends in the Vladimir region”, *Krasnoyarsk Science*, vol. 12 (1-3), pp. 17-21.
- Demchenko, T.S. and Demchenko, M.V. (2025), “Assessing the impact of economic sanctions on the activities of entrepreneurs”, *Russian Economic Journal*, no. 1, pp. 58-71, DOI: 10.52210/0130-9757_2025_1_58.
- Koroleva, E.A. (2023), “Externalities of the sanction pressure policy and its consequences for the Russian small and medium business development”, *Russian Journal of Economics and Law*, vol. 17 (3), pp. 515-531, <https://doi.org/10.21202/2782-2923.2023.3.515-531>.
- Koroleva, E. A. and Abdyukova, E.I. (2023), “SMEs under the Sanctions Policy: Analysis of Their Current State and Measures of the Financial Support”, *Financial Economy Journal*, no. 5, pp. 235-241, DOI: 10.5281/ZENODO.8086936/
- Kulik, A.A. and Grishin, E.V. (2023), “Research of methods of instruments to support small and medium enterprise at the present stage of economic development”, *Journal of Economy and Entrepreneurship*, no. 10 (159), pp. 743-747, DOI: 10.34925/EIP.2023.159.10.150.

- Lebedevskaya, O.A. and Litau, E.A. (2022), "Small and medium-sized enterprises during the COVID-19 pandemic", *Scientific journal NRU ITMO. Series "Economics and Environmental Management"*, no. 2, pp. 160-172, DOI: 10.17586/2310-1172-2022-16-2-160-172.
- Manakhova, I.V. and Beloglazov, A.D. (2023), "Digital transformation of small and medium sized business in Russia: challenges, prospects and the role of state support", *Russian Economic Journal*, no 5, pp. 112-114, https://doi.org/10.52210/0130-9757_2023_5_112.
- Miller, E.M. and Rigina, A.I. (2025), "The impact of the sanction on the Russian industries", *Russian Economic Journal*, no. 3, pp.104-119, DOI: 10.52210/0130-9757_2025_3_104.
- Oborin, M.S. (2023), "A compromise based adaptation strategy for business structure management in crisis", *Perm University Herald. Economy*, vol. 18 (4), pp. 389-408, DOI 10.17072/1994-9960-2023-4-389-408.
- Piontkевич, N.S. and Sheina, E.G. (2021), "Financial aspects of ensuring sustainable development of small and medium-sized businesses in the face of new challenges", *Journal of New Economy*, vol. 22 (1), pp. 105-130, DOI: 10.29141/2658-5081-2021-22-1-6.
- Sanginova, L.D. (2021), "Instruments of state financial support for SMEs in Russia and abroad: assistance, support, incentives", *Banking*, no. 3, pp. 21-28.
- Smorodinskaya, N.V. and Katukov, D.D. (2022), "Russia under sanctions: limits of adaptation", *Bulletin of the Institute of Economics of the Russian Academy of Sciences*, no. 6, pp. 52-67, DOI: https://doi.org/10.52180/2073-6487_2022_6_52_67.
- Titok, I.V. (2019), "Development of infrastructure to support small and medium enterprises as an important factor for improving the business environment in the Republic of Belarus", *Economic Bulletin of the Economy Research Institute of the Ministry of Economy of the Republic of Belarus*, no. 5, pp. 58-66.

Информация об авторе

Анна В. Осиповская, кандидат экономических наук, доцент, Российский государственный гуманитарный университет, Москва, Россия; 125047, Россия, Москва, Миусская пл., д. 6; Remizav14@gmail.com

Information about the author

Anna V. Osipovskaya, Cand. of Sci. (Economics), associate professor, Russian State University for the Humanities, Moscow, Russia; bld. 6, Miusskaya Square, Moscow, Russia, 125047; Remizav14@gmail.com